

montáže constructions  
rekonštrukcie reconstructions  
opravy repairs  
práce pod napětím live line works



**ELEKTROENERGETICKÉ MONTÁŽE**  
akciová spoločnosť

výročná správa **2009** annual report



ISO 9001: systém riadenia kvality ISO 9001: Quality Management System

ISO 14001: systém environmentálneho manažérstva ISO 14001: Environmental Management Standard

OHSAS 18001: systém manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci OHSAS 18001: Occupational Health and Safety Management

# Obsah

Úvodné slovo predsedu Predstavenstva .....	4
I. Charakteristika spoločnosti .....	6
II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a o stave jej majetku .....	14
III. Auditovaná účtovná závierka za rok 2009 .....	34
IV. Správa o činnosti Dozornej Rady EEM, a.s., v roku 2009 .....	36
V. Návrh na rozdelenie zisku .....	38
VI. Stanovisko dozornej rady spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., k riadnej individuálnej účtovnej závierke k 31. decembru 2009 a k návrhu na rozdelenie zisku za rok 2009 .....	40
VII. Strategické ciele a predpokladaný vývoj spoločnosti .....	42
Príloha č. 1 Riadna individuálna účtovná závierka EEM, a.s., vrátane správy nezávislého audítora	



# Contents

Introductory Word from the Chairman of the Board of Directors .....	5
I. Characteristics of the Company .....	7
II. Report of the Company's Business Activities and Status of Assets .....	15
III. Audited Financial Statements for the year 2009 .....	35
IV. Report of Activities of the Supervisory Board of EEM, a.s., in the year 2009 .....	37
V. Proposal of Profit Distribution .....	39
VI. Position of the Supervisory Board of EEM, a.s., to the regular Individual Financial Statements of EEM, a.s., as at December 31, 2009 and to a proposal of distribution of 2009 profits .....	41
VII. Strategy, Objectives and Expected Development of the Company .....	43
Annex No. 1 Regular Individual Financial Statements including Independent Auditor's Report	



# Úvodné slovo predsedu Predstavenstva

Vážení obchodní partneri, vážení zákazníci,

rok 2009 bol pre spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s., (EEM, a.s.) rokom slávnostným, veľmi náročným a zároveň úspešným. Slávnostný bol preto, že spoločnosť si prostredníctvom výstavy fotografií pripomenula piate výročie svojho vzniku. Výstava charakterizovala významné udalosti, ťažkosti a úspechy spoločnosti, jej zamestnancov a významných zákazníkov na tejto i keď krátkej, ale úspešnej ceste rozvoja.

Veľmi náročný bol preto, že sme svoje úlohy, ciele a rozvoj služieb realizovali v období hospodárskej krízy. Tá sa odzrkadlila na príprave stavieb v zabrzdení rozvoja okolia a tým aj v pozastavení investovania s výnimkou štátom podporovanej výstavby diaľnic.

Rok 2009 bol pre EEM, a.s., zároveň úspešným. I napriek problémom v investičnej výstavbe sme dosiahli veľmi dobrý hospodársky výsledok. Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb sme dosiahli na úrovni 38,9 mil. EUR.

Výsledky, ktoré spoločnosť v roku 2009 dosiahla boli aj prirodzeným vyvrcholením organizačných procesov uskutočnených v skupine SSE v predchádzajúcom roku ako aj zameranie sa na zavádzanie nových technológií a produktov do portfólia činnosti EEM, a.s. V uplynulom roku to bol nový produkt a to montáž 110 kV káblov vrátane súborov. Zároveň sme získali aj výhradné zastúpenie energetickej spoločnosti Ericson na Slovensku.

Keďže v predchádzajúcich rokoch prebiehali v skupine SSE pravidelné organizačné zmeny, ktorých súčasťou bola aj spoločnosť EEM a.s., a ktoré výrazne zasiahli do všetkých procesov, rozhodlo sa Predstavenstvo spoločnosti opätovne usporiadať a popísať všetky procesy, činnosti, vzájomné väzby a začleniť do nich nové činnosti. Takto rozpracované procesy sme zároveň úspešne využili na získanie certifikácie systému riadenia kvality podľa ISO 9001, ISO 14001 a OHSAS 18001.

Pravidelné zavádzanie nových druhov prác, nových technológií a komplexná certifikácia riadenia kvality je vyjadrením vôle manažmentu a celého kolektívu pracovníkov zlepšovať postavenie spoločnosti v konkurenčnom prostredí, ponúkať našim zákazníkom kvalitnejšie, komplexnejšie a hlavne efektívnejšie práce a služby.

Je prirodzené, že veľkú pozornosť venujeme obnove pracovnej sily a zvyšovaniu odborných vedomostí našich zamestnancov. To všetko pre ďalší rozvoj ľudského kapitálu, ktorým disponujeme.

Aj v uplynulom roku zrealizovala spoločnosť niekoľko významných stavieb, ku ktorým patrili najmä rekonštrukcia 110/22 kV rozvodní Považská Bystrica, Tatranská Štrba, Liptovský Mikuláš, Pravenec a Filákov. Zo 110 kV vedení spomeniem rekonštrukciu 2 x 110 kV vedenia Kysucké Nové Mesto – Čadca a prekládky 110 kV vedení realizovaných z dôvodu budovania rýchlostnej cesty „R1“ Nitra – Selenec už spomínanými 110 kV káblami.

Vážení obchodní partneri, akcionári, milí spolupracovníci, dovoľte mi, aby som Vám v mene svojom i v mene členov Predstavenstva vyslovil vďaka za dôveru, ktorú ste nám prejavili v roku 2009. Chcem Vás ubezpečiť, že vyvineme maximálne úsilie vo zvyšovaní svojej profesionality a v kvalite poskytovaných služieb.

Chcem Vás ubezpečiť, že naša spoločnosť Vás nesklame a tešíme sa na ďalšiu spoluprácu v roku 2010.



Ing. Lubomír Kollárik  
predseda Predstavenstva EEM, a.s.

# Introductory Word from the Chairman of the Board of Directors



Dear Business Partners, Dear Customers,

The year 2009 was a year of achievements, difficulties and successes of the company Elektroenergetické montáže, a.s., (EEM). The company celebrated its fifth anniversary with a photo exhibition. The exhibition showcased the company's many significant events, difficulties and achievements, its employees and important customers over its short but successful development.

The challenges we faced were to perform our tasks, objectives and develop services during the economic crisis. The crisis affected the preparation of constructions by severely impacting development growth in the business environment. Many investment actions were limited except for the state-subsidized highway construction.

However, 2009 was also a successful year for EEM. Despite the problems related to investment in construction, we reported a very good economic result. We have achieved revenues from the sale of own products and services amounting to EUR 38.9 million.

The company's results in 2009 were also precipitated by organizational processes carried out in the SSE Group during the previous year and a focus on introducing new technologies and products to EEM's portfolio of activities including the installation of 110 kV cables. We also obtained an exclusive representation of the power company Ericson in Slovakia.

Several organizational changes took place within the SSE Group over previous years which included EEM and significantly affected all processes. Therefore the Board of Directors decided to re-organize and document all processes, activities, interactions, integrate them into new activities. The development of processes was successfully used to obtain the quality management system certifications ISO 9001, ISO 14001 and OHSAS 18001.

A regular introduction of new works, new technologies and complex quality management certification expresses the will of the entire management and staff to improve the position in a competitive environment and offer our customers superior, advanced and more efficient works and services.

It is natural that attention is paid to renewing the workforce and increasing our employees' expertise. Everything we do is aimed to further develop the human capital that we have.

Last year the company performed several significant constructions, including reconstruction of 110/22 kV substations in Považská Bystrica, Tatranská Štrba, Liptovský Mikuláš, Pravenec, Filákovo. Out of the 110 kV lines I will mention the reconstruction of 2 x 110 kV line Kysucké Nové Mesto - Čadca and transfer of 110 kV lines performed on the construction of expressway "R1" Nitra - Selenec already mentioned 110 kV cables.

I would like to express gratitude to our business partners, shareholders and colleagues, on behalf of the members of the Board of Directors and myself, for the confidence you have shown us in 2009. I want to assure you that we will make every effort in improving our professionalism and the quality of services we provide.

I want to assure you that our company won't disappoint you and we will look forward to further cooperation in 2010.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Lubomír Kollárik', written in a cursive style.

Ing. Lubomír Kollárik  
Chairman of the BoD of EEM, a.s.

# I. Charakteristika spoločnosti

## Identifikačné a kontaktné údaje

### **Elektroenergetické montáže, a.s.**

Sídlo spoločnosti: Pri Rajčanke 6, Žilina

PSČ: 010 04

IČO: 36 412 767

IČ DPH: SK 2020100511

Akciová spoločnosť je zaregistrovaná v Obchodnom registri Okresného súdu Žilina, oddiel Sa, vložka číslo: 10387/L, deň zápisu 12. 8. 2003.

Bankové spojenie: VÚB, a.s., Žilina, č. účtu: 1737359055 / 0200

Telefón: 041/ 519 2721

Fax: 041/ 519 2726

E-mail: eem@eem.sk

Internet: www.eem.sk

## Tradícia a súčasnosť

Tradícia spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., (ďalej len EEM, a.s.) siaha až do roku 1961, kedy svoju činnosť v rámci spoločnosti SSE začal samostatný útvar Stavebnomontážne činnosti. Ako samostatná spoločnosť pôsobí EEM, a.s., na trhu od roku 2004. Za také krátke obdobie bola spoločnosť schopná vytvoriť si na trhu silnú konkurencieschopnú pozíciu svojich činností a vybudovať si dobré meno medzi zákazníkmi.

Hlavným cieľom našej spoločnosti už niekoľko desaťročí ostáva rozvoj energetickej infraštruktúry, pričom najväčší dôraz kladieme na bezpečnosť našich zamestnancov, kvalitu zariadení a ochranu životného prostredia. Dôkazom toho je aj úspešná certifikácia EEM, a.s., v súlade so štandardmi Európskej únie v oblasti kvality (ISO 9001), životného prostredia (ISO 14001) a bezpečnosti práce (OHSAS 18001). Bezpečnosť práce a kvalita poskytovaných služieb sú základnými zámermi EEM, a.s., dnes a budú nimi aj v budúcnosti.

Montážne, inžinierske a projekčné tímy našich zamestnancov sú kvalitné, plnia požiadavky zákazníkov včas a neustále pracujú na zvyšovaní svojej kvalifikácie a taktiež na príprave nových produktov, z ktorých bude spoločnosť v budúcnosti profitovať. Od spracovania technického zadania, zhotovenia projektov dokumentácie cez realizáciu projektovanej technológie až po komplexnú dodávku stavby na kľúč sú procesy v spoločnosti riadené v súlade s medzinárodnými štandardmi. Spoločnosť využíva overené moderné technológie a technologické prvky, ktoré neustále obnovuje tak, aby dokázala projekty zrealizovať efektívne a v súlade s najmodernejšími technologickými postupmi.

Stavebnomontážne skupiny majú k dispozícii špičkovú mechanizáciu a ostatné vybavenie na montáž elektro-rozvodných zariadení, ako aj pre rôzne iné stavebné a prepravné úlohy. EEM, a.s., neustále obnovuje a modernizuje svoju mechanizáciu a pracovné vybavenie podľa aktuálnych potrieb.

Naši zamestnanci sú vždy pripravení nastúpiť na pomoc našej materskej spoločnosti Stredoslovenskej energetike, a.s. (SSE, a.s.) ako aj iným v prípade výskytu kalamitných situácií na rozvodných zariadeniach. Bežne pracujú v ťažkých klimatických a terénnych podmienkach ako samostatné celky. Dôkazom toho bola aj súčinnosť s SSE, a.s., pri októbrovej kalamite.

Spoločnosť EEM, a.s., je prostredníctvom svojho akcionára SSE, a.s., súčasťou veľkej Európskej energetickej skupiny Electricité de France (EDF), ktorá pomáha vytvárať synergie a výmenu skúseností medzi jednotlivými členmi skupiny.

# I. Characteristics of the Company

## Identification and Contact Information

### **Elektroenergetické montáže, a. s.**

Registered office: Pri Rajčanke 6, Žilina

Postal code: 010 04

Business Registration No.: 36 412 767

Tax Registration No.: SK 2020100511

The joint stock company is registered in the Commercial Register of District Court Žilina, section Sa, file No.: 10387/L, date of registration 12 August 2003.

Bank: VÚB, a.s., Žilina, Account No.: 1737359055 / 0200

Telephone: 041/ 519 2721

Fax: 041/ 519 2726

E-mail: eem@eem.sk

Internet: www.eem.sk

## Tradition and Presence

Elektroenergetické montáže, a.s., (here in after referred to as EEM, a.s.) tradition's originated in 1961 as an independent department of the company SSE, a.s., called construction-assembly activities. EEM, a.s., first acted as an independent company in 2004. In such a short period the company has generated a strong competitive market position of its activities and has built a good reputation among its customers.

The company's main goal, for several decades, remains energy infrastructure development where as the major emphasis is on the safety of our employees, the quality of our work and environmental protection. We have proven our commitment through successful certification in accordance with the standards of the European Union in terms of quality (ISO 9001), environment (ISO 14001) and safety (OHSAS 18001). Occupational safety and the quality of our services are fundamental objectives for EEM, a.s., now and for the future.

Our high quality assembly, engineering and project teams fulfil customers' requirements on time and continuously work on improving their qualification and the preparation of new profitable products. Starting with a technical request, followed by the elaboration of project documentation and realization of planned technology, up to a complex turnkey project realization; company processes are managed in accordance with international standards. The company works with modern technologies and technological units that are continuously renewed in order to realize projects effectively and in accordance with the latest technological procedures.

The construction and assembly groups are equipped with the newest mechanization and other tools for assembling distribution systems and other construction and transport tasks. EEM, a.s., constantly renews and modernizes its mechanization and working tools.

Our employees are always ready to assist our parent company Stredoslovenská energetika, a.s., (SSE, a.s.) and others when calamity situations threaten the distribution network. They regularly operate in any type of climatic and terrain conditions as independent units. Our cooperation with SSE, a.s., during the October calamity confirms our commitment to approach.

EEM, a.s., through its shareholder SSE, a.s., is part of a large European energy group Electricité de France (EDF), which helps to create synergy and to exchange experiences among members of the Group.

# Predmet činnosti

Predmet činnosti EEM, a.s., pozostáva z nasledujúcich hlavných činností:

- výroba, montáž, rekonštrukcie, opravy a údržba vyhradených elektrických zariadení a ich častí,
- vykonávanie odborných prehliadok a odborných skúšok elektrických zariadení,
- demolácia a zemné práce, prípravné práce pre stavbu,
- uskutočňovanie jednoduchých stavieb, drobných stavieb a ich zmien,
- oprava a údržba motorových vozidiel a mechanizmov,
- prenájom motorových vozidiel a mechanizmov,
- kovoobrábanie,
- zámočníctvo,
- výroba kovových konštrukcií a ich častí,
- projektovanie alebo konštruovanie vyhradených elektrických zariadení,
- inžinierska činnosť a súvisiace technické poradenstvo,
- sprostredkovateľská činnosť v rozsahu voľných živností,
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi /maloobchod/ v rozsahu voľných živností,
- kúpa tovaru na účely jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti /velkoobchod/ v rozsahu voľných živností,
- prenájom parkovacích plôch,
- reprografické práce,
- prenájom nebytových priestorov s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájmom,
- vnútroštátna nákladná cestná doprava
- vykonávanie činnosti koordinátora bezpečnosti.

## Majetková účasť

**Stredoslovenská energetika, a.s.**, (SSE, a.s.) so sídlom Ulica republiky 5, 010 47 Žilina, IČO: 36 403 008, zapísaná v obchodnom registri Obchodného súdu Žilina I, oddiel: Sa, vložka č.: 10328/L, je jediný akcionár vlastníaci 141 kusov akcií Spoločnosti EEM, a.s., každá s menovitou hodnotou 33 194 EUR.

## Materská spoločnosť



STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA

člen skupiny



Materskou spoločnosťou akciovej spoločnosti Elektroenergetické montáže je spoločnosť SSE, a.s., ktorá bola založená 1. januára 2002 Fondom národného majetku (FNM SR) Slovenskej republiky ako jediným zakladateľom na základe zakladateľskej listiny zo dňa 17. decembra 2001. V súlade s Uznesením vlády Slovenskej republiky č. 583 zo dňa 22. mája 2002 bolo vydané rozhodnutie o privatizácii 49% podielu FNM SR na podnikaní SSE priamym predajom spoločnosti Electricité de France International (E.D.F. INTERNATIONAL). Valné zhromaždenie SSE, a.s., odsúhlasilo vstup strategického partnera do SSE, a.s., dňa 31. októbra 2002.

## Štatutárne orgány

### Dozorná rada

Predseda:

**Ing. Dušan Petrík**

Členovia:

**Dr. Peter Weis**

**Milan Foltín**

(volený z radov zamestnancov)

Tajomník:

**JUDr. Erik Štefák**

(bez hlasovacieho práva)

### Predstavenstvo

Predseda:

**Ing. Lubomír Kollárik**

Členovia:

**Claude Chodot**

**Ing. Marián Beniač**

Stav k 31. 12. 2009

## Výkonné vedenie

Generálny riaditeľ:

**Ing. Jozef Kuruc**

Riaditeľ sekcie Služby:

**Mgr. Miloš Herman**, zástupca GR

Riaditeľ sekcie Výroba Žilina:

**Ing. Jozef Kubica**

Riaditeľ sekcie Výroba Banská Bystrica:

**Ing. Alexander Tuček**

Stav k 31. 12. 2009



# Registered Activities

The registered activities of EEM, a.s., include the following core-business activities:

- production, assembly, reconstruction, repairs and maintenance of reserved electric devices and their components,
- expert inspections and expert tests of electric devices,
- demolition and groundwork, preparatory works for construction,
- realisation of simple constructions, small constructions and their changes,
- repairs and maintenance of motor vehicles and mechanisms,
- rental of motor vehicles and mechanisms,
- metal-working,
- locksmith,
- production of metal constructions and their parts,
- design or construction of reserved electric devices,
- engineering and related technical consultancy,
- intermediary activities in scope of free trade,
- goods purchase for purpose of their sale to the final consumer /retail/ in scope of free trade,
- goods purchase for purpose of their sale to other small traders /wholesale/ in scope of free trade,
- parking places rental,
- reprographic works,
- office space renting, including other than basic services related to renting,
- domestic freight transportation,
- coordination of occupational safety.

## Capital Participation

**Stredoslovenská energetika, a.s.**, (SSE, a.s.) with registered office at Ulica republiky 5, 010 47 Žilina, Business Registration No: 36 403 008, registered in the Commercial Register of District Court Žilina I, section Sa, file No.: 10328/L, is the only Shareholder owning 141 shares of the Company, each with nominal value 33,194 EUR.

## Parent Company



**STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA**

member of group



The parent company of the joint stock company Elektroenergetické montáže, a.s., is SSE, a.s., founded on January 1, 2002 by the National Property Fund of the Slovak Republic (NPF SR) as the only founder on the base of the founding document dated December 17, 2001. In accordance with a resolution No. 583 of the Slovak Republic government on May 22, 2002; the decision to privatize a 49% share of NPF SR for the business activities of SSE with a direct sale to the company Electricité de France International (E.D.F. INTERNATIONAL) was issued. A General Meeting of SSE, a.s., accepted entry of strategic partner into SSE, a.s., on October 31, 2002.

## Statutory Bodies

### Supervisory Board

Chairman:

**Ing. Dušan Petrík**

Members:

**Dr. Peter Weis**

**Milan Foltín**

(voted by employees)

Secretary:

**JUDr. Erik Štefák**

(no voting right)

### Board of Directors

Chairman:

**Ing. Lubomír Kollárik**

Members:

**Claude Chodot**

**Ing. Marián Beniač**

Status as of December 31, 2009

## Executive Management

Chief Executive Officer:

**Ing. Jozef Kuruc**

Director of the Services Section:

**Mgr. Miloš Herman**, CEO deputy

Director of the Production Section Žilina:

**Ing. Jozef Kubica**

Director of the Production Section Banská Bystrica:

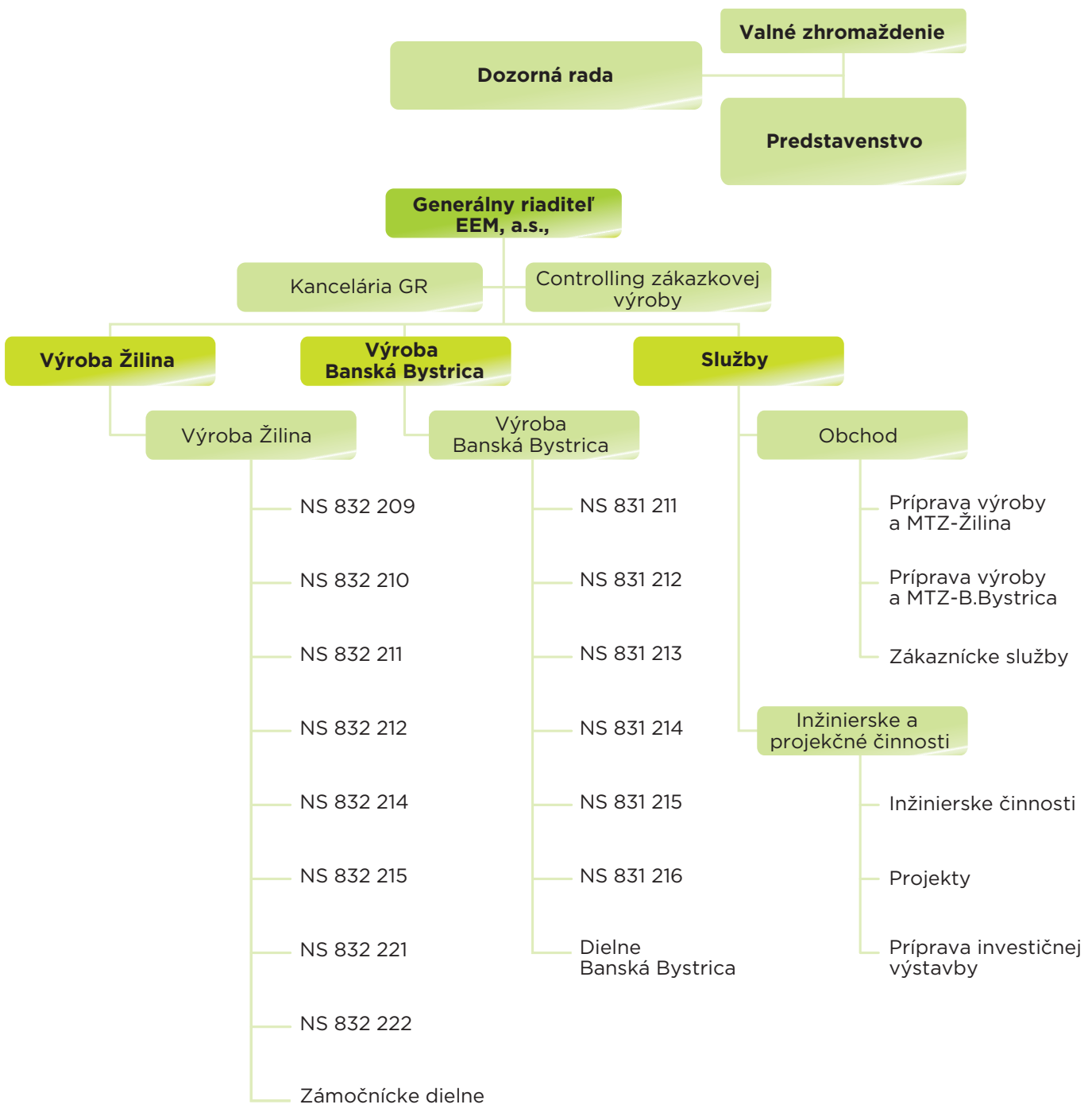
**Ing. Alexander Tuček**

Status as of December 31, 2009

# Rada výkonného vedenia

Generálny riaditeľ:	<b>Ing. Jozef Kuruc</b>
Riaditeľ sekcie Služby:	<b>Mgr. Miloš Herman</b> , zástupca GR
Riaditeľ sekcie Výroba Žilina:	<b>Ing. Jozef Kubica</b>
Riaditeľ sekcie Výroba Banská Bystrica:	<b>Ing. Alexander Tuček</b>
Vedúca odboru Controlling zákazkovej výroby:	<b>Ing. Janka Zavadilová</b>
Vedúci odboru Inžinierske a projekčné činnosti:	<b>Ing. Jozef Turianik</b>
Špecialista BOZP a PO:	<b>p. Peter Stančo</b>
Vedúci Kancelárie GR:	<b>Ing. Jozef Bariak</b>
Stav k 31. 12. 2009	

## Organizačná štruktúra k 31. 12. 2009

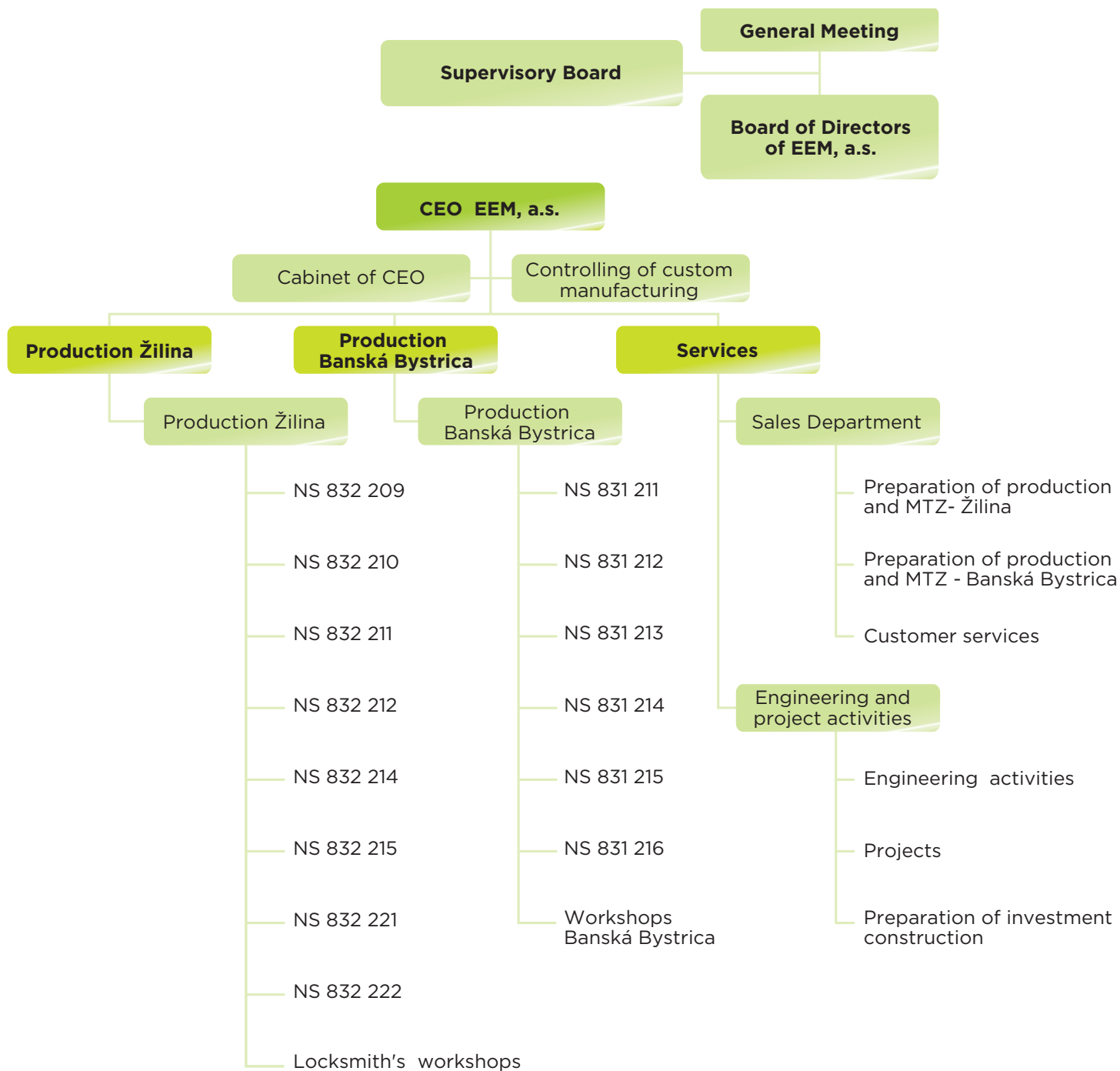


**Legenda:**  - sekcia  - odbor

# Board of Executive Management

Chief Executive Officer:	<b>Ing. Jozef Kuruc</b>
Director of the Services Section:	<b>Mgr. Miloš Herman</b> , CEO deputy
Director of the Production Section Žilina:	<b>Ing. Jozef Kubica</b>
Director of the Production Section Banská Bystrica:	<b>Ing. Alexander Tuček</b>
Head of Controlling dep.:	<b>Ing. Janka Zavadilová</b>
Head of Engineering and planning dep.:	<b>Ing. Jozef Turianik</b>
Specialist of Labour safety and fire prot.:	<b>Mr. Peter Stančo</b>
Head of CEO Cabinet:	<b>Ing. Jozef Bariak</b>
Status as of December 31, 2009	

## Organizational Structure as of December 31, 2009



**Legend:**  - section  - department

## Najdôležitejšie udalosti 2009

### Január

- Nový Akčný plán EEM, a.s., v oblasti BOZP - súčasť Akčného plánu BOZP skupiny SSE

### Jún

- Riadne Valné zhromaždenie spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., schválilo riadnu individuálnu účtovnú závierku za rok 2008, rozdelenie zisku EEM, a.s., za rok 2008 a Výročnú správu EEM, a.s., za rok 2008 vrátane Správy o stave podnikateľskej činnosti spoločnosti a stave jej majetku

### September

- Rozhodnutím akcionára bol schválený Trojročný strategický plán EEM, a.s., na roky 2009-2011

### Október

- Výstava fotografií pod názvom História a súčasnosť prác stavebno-montážnych skupín pri príležitosti 5. výročia založenia spoločnosti EEM, a.s.

### November

- Nové hodnotenie rizík pre pracovné činnosti EEM, a.s. – súčasť hodnotenia rizík skupiny SSE

### December

- Úspešná certifikácia EEM, a.s., v súlade s ISO 9001, ISO 14001 a OHSAS 18001
- Výnosy spoločnosti za rok 2009 v objeme cca. 37,8 mil. Eur dosiahli najvyššiu úroveň v histórii spoločnosti

## Najdôležitejšie projekty 2009

- Považská Bystrica, TR 110 kV Považská Bystrica - rekonštrukcia ovládania a ochrán
- diaľnica D1 Sverepec, Vrtižer, I. Etapa – prekládky VN a VVN vedení
- Tatranská Štrba, rekonštrukcia rozvodne 110 kV
- Liptovský Mikuláš, rekonštrukcia rozvodne 22 kV
- Čadca, rozšírenie rozvodne 110kV
- Kysucké Nové Mesto, Čadca, rekonštrukcia 2x110 kV
- Rýchlostná cesta R1 Nitra, Západ - Selenec, preložka 110 kV liniek
- DANTE – Panické Dravce, špičková elektráreň 2x50 MW – rekonštrukcia 110 kV vedenia
- Filakovo TR 110/22kV, rekonštrukcia 22kV rozvodne
- Rýchlostná cesta R1 Žarnovica -Šášovské Podhradie II.etapa – prekládky VVN, VN
- Pravenec, rekonštrukcia rozvodne 110 kV
- Brezno, rekonštrukcia spínacej stanice 22 kV a úprava prevodovky 22kV/6 kVv

# Top Events in 2009

## January

- New Labour Safety Action Plan of EEM, a.s. – part of Labour Safety Action Plan of SSE Group

## June

- Regular General Meeting of the company EEM, a.s., approved 2008 Regular Individual Financial Statements, distribution of profit of EEM, a.s., for 2008 and 2008 Annual Report of EEM, a.s., including Report of Business Activity and Assets of the company

## September

- EEM's Three-year Strategic Plan for 2009-2011 approved by shareholders

## October

- The 5th Anniversary of the EEM's establishment marked by a Photo exhibition entitled History and Presence of Construction Teams

## November

- New risk assessment of EEM, a.s., activities – as a part of the SSE Group's risk assessment

## December

- EEM, a.s successfully gained ISO 9001, ISO 14001 and OHSAS 18001 certification
- The company's revenues for 2009 amounted to EUR 37.8 million, the highest level in the company's history

# Top Projects in 2009

- Považská Bystrica, TR 110 kV Považská Bystrica – reconstruction of control and protection units
- Highway D1 Sverepec, Vrtižer, I. stage – shifting of MV and HV lines
- Tatranská Štrba, reconstruction of 110 kV substation
- Liptovský Mikuláš, reconstruction of 22 kV substation
- Čadca, extension of 110kV substation
- Kysucké Nové Mesto, Čadca, reconstruction 2x110 kV
- Expressway R1 Nitra, Západ - Selenec, shifting of 110kV lines
- DANTE – Panické Dravce, peak power plant 2x50 MW – reconstruction of 110 kV line
- Filakovo TR 110/22kV, reconstruction of 22kV substation
- Expressway R1 Žarnovica - Šášovské Podhradie II. stage – shifting of HV, MV
- Pravenec, reconstruction of 110 kV substation
- Brezno, reconstruction of 22 kV switching station and modification of 22kV/6 kV transformer gear

# II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a o stave jej majetku

## Podnikateľská činnosť

V roku 2009 bola podnikateľská činnosť spoločnosti zameraná na výkon hlavnej stavebno-montážnej činnosti. Prvoradým cieľom EEM, a.s., bolo uspokojiť včas a kvalitne potreby a požiadavky materskej spoločnosti SSE, a.s.

Tržby z predaja za vlastné výrobky a služby pre materskú spoločnosť SSE, a.s., pre jej dcérske spoločnosti a tretie strany dosiahli v roku 2009 objem 38 874 770 EUR.

V spoločnosti bola odsúhlasená výsledná forma agendy súvisiacej s výkazníctvom a reportingom v EEM, a.s. Spoločnosť predkladá mesačne presne špecifikované výkazy o svojom hospodárení a stave majetku a záväzkov s vysvetlením významných ekonomických aktivít za sledované obdobie.

Spoločnosť pokračovala v úzkej spolupráci s materskou spoločnosťou v rámci Dohody o poskytovaní služieb.

Ročný obchodný plán EEM, a.s., na rok 2010 bol schválený Predstavenstvom EEM, a.s., dňa 26. 10. 2009.

### Informačné technológie

V roku 2009 bola pre potreby EEM, a.s., obstaraná výpočtová technika - hardware v objeme 24 770 EUR.

Jednotlivé nákupy boli realizované zamestnancami zodpovednými za správu siete v EEM, a.s., nákup bol zabezpečený centrálnou a účelovo pod ich dohľadom.

Služby od SSE, a.s., útvaru Informačných technológií boli obstarané vo výške 317 578 EUR v zmysle zmluvne dohodnutých cien.

### Úverové zaťaženie

K 31.12. 2009 spoločnosť EEM, a.s., nie je zaťažená žiadnym úverom a ani žiaden neposkytla.

## Stav základného imania

	Výška podielu na základnom imaní	
	v EUR	%
Stredoslovenská energetika, a.s.	4,680,354	100
<b>Spolu</b>	<b>4,680,354</b>	<b>100</b>

Za obdobie od 1. januára do 31. decembra 2009 sa základné imanie spoločnosti nezmenilo, avšak prebehla konverzia na Euro.

## Plnenie investičného plánu

Investičný plán pre rok 2009 predstavuje hodnotu 151 030 EUR. Skutočnosť za obdobie január - december 2009 predstavuje 130 668 EUR.

V oblasti IT sa spoločnosť zamerala na nákup pracovných staníc - PC, notebookov a tlačiarňí.

V oblasti doplnenia a výmeny pracovných a výrobných prostriedkov boli tieto obstarané v hodnote 33 660 EUR.

Stavebné investície boli obstarané v hodnote 72 243 EUR. Bola vykonaná rekonštrukcia parkovacích plôch vrátane olejového kanála v Banskej Bystrici - Kráľová vo výške 71 640 EUR, vybudovaná studňa v objeme 340 EUR a bol obstaraný svetelný reklamný panel na budovu EEM, a.s., v Žiline vo výške 160 EUR.

Zdroje na zabezpečenie obstarania investícií tvorili:

- Odpisy - Odpisy DLHM a DLNM tvorili celkom v roku 2009 sumu 139 582 EUR.

## Najvýznamnejší klient a obchodný partner EEM, a.s.

Najvýznamnejším klientom spoločnosti EEM, a.s., je Stredoslovenská energetika, a.s., vrátane dcérskych spoločností.

Transakcie so spriaznenými osobami sú uvedené v nasledujúcej tabuľke (v EUR):

	2008	2009
<b>Predaj</b>	<b>30,467,772</b>	<b>29,521,368</b>
Predaj služieb	1,602,270	2,513,751
Investičná výstavba	28,531,259	26,992,694
Ostatné výnosy - predaj majetku a softvéru	75,929	0
Výnosy z finančných činností	258,314	14,923
<b>Nákup</b>	<b>18,426,873</b>	<b>13,417,226</b>
Nákup materiálu	15,058,554	9,256,834
Nákup tovaru a služieb	3,302,031	4,098,786
Nákup elektrickej energie od SSE, a.s.	66,288	61,606

# II. Report of the Company's Business Activities and Status of Assets

## Business Activity

In 2009 the company's business activity focused mainly on providing construction and assembly operations. The main goal of EEM, a.s., was to meet the requirements of the parent company SSE, a.s., on time and in good quality.

Revenues from own production and services from the parent company SSE, a.s., its subsidiaries and third parties amounted to 38,874,770 EUR in 2009.

The company approved a final form of agenda connected with record keeping and reporting in EEM, a.s. The company submitted specified reports about its financial performance, status of assets and liabilities with explanations for important economic activities monitored on a monthly basis.

The company has continued in close cooperation with the parent company based on a Service Level Agreement.

The One year Business Plan of EEM, a.s., for the year 2010 was approved by the Board of Directors on 26 October 2009.

### Information technology

In 2009 EEM, a.s., purchased new computer equipment (hardware) amounting to 24,770 EUR.

Particular purchases were realised by employees responsible for network administration in EEM, a.s., and the purchase was provided centrally and effectively under their control.

Services from the Information technology section of SSE, a.s., were obtained amounting to 317,578 EUR in accordance with contractually agreed prices.

### Loans

As at December 31, 2009 EEM, a.s., has neither taken any loans, nor was it granted any.

## Registered capital

	Share capital proportion	
	in EUR	%
Stredoslovenská energetika, a.s.	4,680,354	100
<b>Total</b>	<b>4,680,354</b>	<b>100</b>

From January 1 to December 31, 2009 the registered capital of the company did not change, but was converted to Euro currency.

## Fulfilment of investment plan

The Investment Plan for 2009 amounted to 151,030 EUR. The actual investment for January - December 2009 amounted to 130,668 EUR.

The company focused on IT and purchased work stations - PC, notebooks and printers.

During the year the company had acquired and replaced production means in amount of 33,660 EUR.

Procurement of construction related investments amounted to 72,243 EUR. The company had performed the reconstruction of parking places including oil canal in Banská Bystrica - Kráľová in amount of 71,640 EUR, water well in amount of 340 EUR and purchase of lighting advertising panel for EEM, a.s., building in Žilina in amount of 160 EUR.

These investments were financed from:

- Depreciation - The depreciation of non-current tangible assets and non-current intangible assets amounted to 139,582 EUR in 2009.

## Key customer and business partner of EEM, a.s.

Stredoslovenská energetika, a.s., including its subsidiaries, is the most important customer to EEM, a.s.

Transactions with related parties are shown in the following table (in EUR):

	2008	2009
<b>Sale</b>	<b>30,467,772</b>	<b>29,521,368</b>
Sale of services	1,602,270	2,513,751
Construction investments	28,531,259	26,992,694
Other revenues - sale of assets and software	75,929	0
Financial revenues	258,314	14,923
<b>Purchase</b>	<b>18,426,873</b>	<b>13,417,226</b>
Purchase of material	15,058,554	9,256,834
Purchase of products and services	3,302,031	4,098,786
Purchase of electric energy from SSE, a.s.	66,288	61,606

## Sekcia Výroba Žilina

Hlavnou úlohou a činnosťou sekcie je výkon stavebnomontážnych činností. Tieto činnosti predstavujú najmä montáž, rekonštrukcie, opravy a údržbu vyhradených elektrických zariadení pre potreby našich zákazníkov. Sekciu tvorí jeden odbor a osem stredísk výroby, kde pracovalo 16 stavebnomontážnych skupín.

Z množstva zhotovených diel je vhodné spomenúť niektoré z nich:

**Považská Bystrica – rekonštrukcia 110kV rozvodne,**  
**Jasná – riešenie zásobovania,**  
**Žilina-Varín-Hričov – preizolácia 110kV,**  
**Žilina Europalace – nové pripojenie,**  
**Liptovské Kľačany – zahusťovacia TS, VN, NN,**  
**Čadca – rozvodňa 110kV,**  
**Martinské Hole – TR a VN,**  
**Klokočov Riečky – rekonštrukcie vedení,**  
**Korňa – TS, VN a NN Živčáková,**  
**Turčianske Teplice Zorkovce – nové pripojenie, TS, NN, VN,**  
**Žilina RBR – rekonštrukcia NN,**  
**Diaľnica Sverepec Vrtižer D1,**  
**Podbanské Nadbanské – prepojenie VN a NN,**  
**Kocúrany – VN, TS,**  
**Oslany Obytný súbor – nové pripojenie.**

Hore uvedené stavby okrem kalamít boli zhotovené v plánovanom režime.

Rok 2009 bol i rokom výskytu kalamitných situácií na elektrických rozvodných zariadeniach v Žilinskom kraji. Vyskytlo sa ich viacero, napr. na Považí, v Prievidzi, na Kysuciach. Kalamitou bolo najviac zasiahnuté územie Považia. Celkovo bolo na kalamitách v roku 2009 odpracovaných cca 4 tisíc hodín. Práce na odstraňovaní kalamít začali dňa 15. 10. 2009.

Je potrebné povedať, že výkony, ktoré zamestnanci podali, boli nad rámec štandardného pracovného výkonu. Pracovali v ťažkých pracovných podmienkach plných nástrah, ktoré vyplývali z náročných klimatických a terénnych podmienok, najmä pri odstraňovaní škôd spôsobených kalamitou počas zimných mesiacov.

## Sekcia Výroba Banská Bystrica

EEM, a.s., sekcia výroby Banská Bystrica zabezpečovala v roku 2009 stavebnomontážnu činnosť na vyhradených elektrických zariadeniach prevažne v Banskobystrickom kraji, ale montážne aktivity mala taktiež v Žilinskom, Nitrianskom, Trenčianskom a Košickom kraji.

Šesť stavbyvedúcich so stavebnomontážnymi skupinami sa podieľalo na výstavbe, rekonštrukciách, údržbe a opravách elektrických zariadení NN, VN a VVN nespočetnekrát v náročných technologických a klimatických podmienkach. S podporou ostatných organizačných zložiek spoločnosti sme pracovali na stavbách, ako:

**Pravenec – rekonštrukcia rozvodne 110 kV,**  
**Brezno – Spínacia stanica 22 kV a úprava prevodovky 22/6 kV,**  
**Filakovo TR 110/22kV – rekonštrukcia 22kV rozvodne,**  
**R1 Nitra, Západ – Selenec, rýchlostná cesta, preložka 110 kV,**  
**R1 Žarnovica – Šášovské Podhradie II.etapa, prekládka vedení,**  
**Panické Dravce, Dante – špičková elektrárň 2x50 MW,**  
**R1 Banská Bystrica – severný obchvat, prekládka vedení,**  
**Lubietová Strelníky, okr. BB, Rekreačná zóna Hutná – VN prípojka, blokové TS a NN rozvody,**  
**Stará Turá – rekonštrukcia VN,**  
**Preseľany – VN rekonštrukcia vedenia,**  
**R3 Horná Štubňa – Obchvat , prekládka VN vedení,**  
**Dialkovo ovládané úsečníky a reclosery v počte 42ks.**

Tieto práce sekcia výroba Banská Bystrica zabezpečovala na vysokej profesionálnej úrovni s dôrazom na bezpečnosť realizovaných činností. Rok 2009 bol pre banskobystrických montážnikov úspešný, aj keď existujú činnosti, ktoré je potrebné vzhľadom na stúpajúce požiadavky vo všetkých smeroch neustále zlepšovať. Tento cieľ spoločne zvláda skupina pracovitých, zručných montérov, prípravárov, obchodníkov a špecialistov rôznych zameraní.



# Production Section - Žilina

The main operational task of this section is construction and assembly. These activities were represented mainly by assembly, reconstruction, repair and maintenance works on restricted electric equipment for our customers. The section included one department and eight production centres, where 16 construction and assembly groups operated.

Our performed repairs and investment projects included:

**Považská Bystrica - reconstruction of 110kV substation,  
Jasná - supply solution,  
Žilina-Varín-Hričov - reinsulation of 110kV,  
Žilina Europalace - new connection,  
Liptovské Kľačany - thickening of lines TS, MV, LV lines,  
Čadca - 110kV substation,  
Martinské Hole - TR and MV,  
Klokočov Riečky - reconstruction of lines,  
Korňa - TS, MV and LV Živčáková,  
Turčianske Teplice Zorkovce - new connections TS, MV, LV,  
Žilina RBR - new line reconstruction LV,  
Highway Sverepec Vrtižer D1,  
Podbanské Nadbanské - interconnection of MV and LV,  
Kocúrans - MV, TS,  
Oslany residential area - new connection.**

All mentioned projects were realised as scheduled apart from calamities.

2009 was also the year of calamities on electricity distribution facilities in the Žilina region. There were a number of such calamities: in the Považie, Prievidza and Kysuce region. The most affected was the Považie region. In 2009 overall working time dealing with calamities was about 4000 hours. Works on the removal of calamities started on 15 October 2009.

It should be noted that the performance of employees went beyond the standard job performance. They worked in difficult conditions, full of dangers resulting from difficult terrain and climatic conditions, particularly for the restoration of damages caused by calamity during the winter months.

# Production Section - Banská Bystrica

In 2009, the Production section of EEM, a.s in Banská Bystrica provided construction and assembly activities for restricted electricity networks in the Banská Bystrica region, but also in the Žilina, Trenčín and Košice regions in 2009.

Six construction leaders with construction-assembly groups were involved in the construction, reconstruction, maintenance and repair of electrical networks LV, MV and HV many times under in difficult technological and climatic conditions. Together with the company's other organizational units, we worked on constructions sites, such as:

**Pravenec - reconstruction of 110 kV substation,  
Brezno - switching station 22 kV and modification of gear 22/6 kV,  
Filákov TR 110/22kV - reconstruction of 22kV substation,  
Expressway R1 Nitra, Západ - Selenec, shifting of 110 kV,  
Expressway R1 Žarnovica - Šášovské Podhradie 2<sup>nd</sup> stage, shifting of lines,  
Panické Dravce, Dante - peak power plant 2x50 MW,  
Expressway R1 Banská Bystrica - northern bypass, shifting of lines,  
Lubietová Strelníky, region Banská Bystrica, Recreational Area Hutná - MV connection, block TS and LV distributors,  
Stará Turá - reconstruction of MV line,  
Preseľany - reconstruction of MV line,  
Expressway R3 Horná Štubňa - bypass of highway, shifting of MV lines,  
Remote controlled switchers and reclosers (42 pc).**

The Production Section in Banská Bystrica provided highly professional services with an emphasis on safety. The year 2009 was very successful for Banská Bystrica assemblers, although there are activities that should be constantly improved due to many increased demands. This objective is commonly tackled by a hardworking team of skilled fitters, preparation staff, traders and a variety of specialists.

## Sekcia služby

Prvoradou úlohou sekcie Služby v roku 2009 bolo vecné splnenie obchodného plánu spoločnosti EEM, a.s., z pohľadu zákazkovej výroby. Naša spoločnosť pôsobí prevažne v prostredí B-2-B (Business to Business), kde vzniká obchodný vzťah medzi dodávateľom a odberateľom, ktorý dodávané produkty ďalej využíva pre svoje podnikanie. Nakoľko základom úspechu v tomto prostredí je osobitý prístup ku každému zákazníkovi, zamestnanci sekcie Služby ako aj celá spoločnosť sa počas celého roka snažili reagovať pružne a flexibilne na požiadavky zákazníkov ako aj akcionára. Prírodným odzrkadlením tejto snahy a práce sú dosiahnuté hospodárske výsledky spoločnosti, ktoré v patričnej miere potvrdzujú správne smerovanie spoločnosti v zákazníckej oblasti.

Najväčším zmluvným partnerom spoločnosti EEM, a.s., bola v roku 2009 spoločnosť Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a.s., (SSE-D, a.s.), s ktorou máme zabezpečené dlhodobé zmluvné vzťahy na základe uzatvorenej Rámcovej zmluvy na dodávku diel a služieb vrátane dohodnutých štandardov na vypracovanie projektovej dokumentácie.

Aktívnou externou komunikáciou sme si vybudovali dlhodobé vzájomne výhodné vzťahy s ostatnými kľúčovými zákazníkmi ako Doprastav, Váhostav – SK, Strabag, Skanska, Eurovia a iní. Spoločnosť uspela na trhu vďaka svojej flexibilita a ústretovosti voči požiadavkám zákazníkov, následkom čoho bolo markantné zvýšenie výnosov od tretích strán nad rámec obchodného plánu EEM, a.s., na rok 2009.

Poskytované služby boli vykonávané nasledujúcimi odbormi, ktoré významným spôsobom ovplyvňovali chod spoločnosti EEM, a.s.:

- odbor Obchod,
- odbor Inžinierske a projekčné činnosti,
- odbor Dielne (do 30. 4. 2009).

Z pohľadu reorganizácie došlo v roku 2009 k odčleneniu odboru Dielne zo sekcie Služby a k následnému začleneniu tohto odboru do sekcií Výroba Žilina a Banská Bystrica. Súčasťou uvedeného procesu bolo aj outsourcovanie zložiek, ktoré nesúvisia s core businessom spoločnosti.

Po etablovaní v podmienkach EEM, a.s., prispela Inžinierska a projekčná činnosť najmä ku komplexnosti a efektívnosti ponúkaných služieb s dopadom na zvýšenie kvality a počtu obchodných prípadov riadených od prípravy až po uvedenie do prevádzky.

Významné úlohy v rámci jej činnosti spočívali najmä v zaistovaní pracovísk s plnohodnotným využívaním prác pod napätím a náhradných zdrojov elektrickej energie, ako aj v samotnej koordinácii kapacít EEM, a.s., Jedným z najdôležitejších projektov z pohľadu inžinierskych činností bola výstavba diaľkovo ovládaných prvkov (DOÚV – Diaľkovo ovládané úsekové vypínače, DOR – Diaľkovo ovládané reklosery) s vysokou pridanou hodnotou pre zákazníka.

Na základe vyššie uvedeného môžeme povedať, že spoločnosť obstála v silnom konkurenčnom prostredí a v kvalite ponúkaných služieb.

V budúcnosti plánuje naša spoločnosť EEM, a.s., využiť všetky svoje silné stránky na zlepšenie svojho postavenia v konkurenčnom prostredí odvetvia energetiky ako aj na využitie všetkých príležitostí, ktoré tento trh ponúka.

Naším prvoradým cieľom boli, sú a budú spokojní zákazníci.

## Odbor Controlling zákazkovej výroby

Hlavnou úlohou odboru je zabezpečovanie činností a procesov v oblasti ekonomiky, plánovania, daní, cenotvorby efektívneho hospodárenia a finančnej politiky spoločnosti.

Odbor zabezpečuje správnosť, úplnosť a presnosť vykazovania skutočností vyjadrenej v správach o hospodárení, ktorých základom je presné a vierohodné vykonávanie činnosti v oblasti podkladov pre spracovanie účtovníctva a správy daní. Reporty a prehľady o hospodárení a vývoji plnenia ukazovateľov sú vytvárané na podporu riadiacich a rozhodovacích procesov pre výkonné vedenie a predstavenstvo spoločnosti.

Ďalšou podstatnou činnosťou odboru je príprava finančných a vecných plánov spoločnosti, kalkulácie nákladov, kalkulácie cien, sledovanie plnenia plánovaných ukazovateľov a hospodárne využívanie finančných zdrojov. V roku 2009 odbor zabezpečoval spracovanie podkladov pre FAST CLOSE (závierkový proces pre EdF) v rámci skupiny SSE, ako aj vypracovanie pravidelných forecastov za spoločnosť v stanovených intervaloch.

V rámci podpísanej Zmluvy o spolupráci odbor Controlling zákazkovej výroby zabezpečoval spracovanie a zasielanie podkladov na odbor Účtovanie dcérskych spoločností SSE, a.s., na zaúčtovanie. Zároveň vykonával kontrolu zaúčtovaných údajov. Úzka spolupráca bola aj v oblasti treasury a controllingu s SSE, a.s.

# Services Section

The primary task of the Services section in 2009 was to meet the Business Plan of EEM, a.s., in terms of custom manufacturing. Our company mainly operates in an environment of B-2-B (Business to Business) where by a business relationship between suppliers and customers emerges. These customers use our products for their business. Since the sense of a success in this environment is a unique approach to each customer, employees of the Services section and the whole company have tried to react to our customer's and shareholder's needs flexibly throughout the year. This was reflected in the company's economic results which confirmed right direction of the company in the customer satisfaction approach.

The largest contractor of EEM, a.s., in 2009 was the company Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a.s., (SSE-D, a.s.) We have secured long-term contractual relations with this company under the Framework Contract for the supply of works and services, including agreed standards for project documentation.

By means of active external communication we have built long-term, mutually beneficial relationships with other key customers such as Doprastav, Váhostav - SK, Strabag, Skanska, Eurovia and others. The company succeeded in the market thanks to its flexibility and responsiveness to customer requirements, which resulted in the significant increase in revenues from third parties, exceeding the Business Plan for 2009.

Provided services were performed by the following departments and significantly contributed to EEM, a.s., business:

- Trade department,
- Engineering and project activities,
- Workshop departments (by 30 April 2009).

Several departments were reorganized in 2009, including the Workshops department in the Services Section followed by the merger of this department to the Žilina and Banská Bystrica Production Sections. Part of the process was also to outsource units not related to the company's core business activities.

Once established within EEM, a.s., Engineering and Project Activities have contributed mainly to the complexity and efficiency of services offered creating a higher quality and number of business cases managed from preparation through to operation.

Significant activities consisted mainly of securing workplaces by means of Live Line Works and backup generators, as well as in the coordination of EEM, a.s., capacities itself. One of the most important projects in terms of engineering activities was the construction of remote controlled devices (Section Switch Remote Control - DOUV, Remote Controlled Reclosers -DOR) with high added value for the customer.

Following the above, we can say that the company held up in a strong competitive environment and in the quality of services provided.

In the future, EEM, a.s., plans to improve its competitive position in the energy sector and take advantage of all the opportunities this market offers.

Our primary goal has been and will always be customer satisfaction.

## Department of Controlling of Custom Manufacturing

The department's main task include activities and processes provided in the area of financial performance, planning, taxes, pricing of effective economy management and financial policy.

The department assures the correctness, completeness and accuracy of financial reports based on exact and precise book keeping and tax management. Reports and reviews about the fulfilment of economic indicators and their development are created in order to support management and the decision making processes of executive management and the company's Board of Directors.

Another significant activity of the department is the preparation of financial and business plans, calculations of costs and prices, monitoring the fulfilment of planned indicators and the economical use of financial resources. In 2009 it has prepared materials for FAST CLOSE (closing for EDF) in terms of the SSE Group, as well as regular company Forecasts within given time schedules.

In terms of the signed Cooperation Agreement the Controlling of Custom Manufacturing prepared and delivered materials to the department of Accounting of subsidiary companies in SSE, a.s., for further processing. At the same time it performed controls of accounting records. There was also close cooperation with the Treasury and Controlling departments in SSE, a.s.

## Politika ekonomiky a financovania

V roku 2009 sa pokračovalo v úzkej spolupráci s materskou spoločnosťou SSE, a.s., a jej dcérskou spoločnosťou SSE-D, a.s., ktorá bola od 1. 4. 2009 konečným príjemcom vykonaných prác a služieb našej spoločnosti.

Hlavný dôraz sa kládol na oblasť ponuky prác a služieb, kde hlavným ukazovateľom bola cena služieb. Pre dosiahnutie spokojnosti zákazníkov bolo potrebné dosiahnuť čo najefektívnejšie využitie zdrojov pri stanovenej kvalite zmluvne dohodnutých plnení.

Činnosti vykonávané odborom Controlling zákazkovej výroby v roku 2009 smerovali k zlepšeniu všetkých ekonomických procesov s cieľom udržať sa na trhu s poskytovanými službami. Všetky výstupy činnosti odboru tvorili základ pre tvorbu rozpočtov a cenových ponúk spoločnosti smerom k trhu.

## Zamestnanci

### Zamestnanci ako konkurenčná výhoda

Spoločnosť EEM, a.s., si je vedomá významu ľudí pri dosahovaní cieľov v náročnom konkurenčnom prostredí rovnako ako výhody prostredníctvom kvalifikovaných vysoko motivovaných zamestnancov. Vďaka svojej dlhodobej tradícii poskytuje svojim zamestnancom stabilitu a profesionálny rast, na druhej strane zamestnanci prinášajú EEM, a.s., lojalitu a dobré pracovné výsledky. Naši zamestnanci sú tým najcennejším zdrojom, ktorý máme.

Politika ľudských zdrojov v EEM, a.s., podporuje projekty obnovy a rozvoja ľudského a pracovného potenciálu pre napĺňanie strategických cieľov spoločnosti.

### Vývoj počtu zamestnancov v roku 2009

2009	k 31. 3. 2009	k 30. 6. 2009	k 30. 9. 2009	k 31. 12. 2009
<b>PLÁN</b>	297	297	297	297
<b>SKUTOČNOSŤ</b>	296	292	286	292

Priemerný prepočítaný stav zamestnancov za rok 2009 je 291.

### Vzdelanostná štruktúra zamestnancov k 31. 12. 2009

Vzdelanie zamestnancov	EEM	Priemerný vek	%
<b>V</b> Vysokoškolské	37	46,92	12,67%
<b>BC</b> Bakalárske	3	40,84	1,03%
<b>US</b> Úplne stredné (s maturitou)	122	40,75	41,78%
<b>SOU</b> Stredné odborné učilište	122	42,65	41,78%
<b>Z</b> Základné	8	54,89	2,74%
<b>Celkom EEM</b>	<b>292</b>	<b>42,71</b>	<b>100,00%</b>

### Veková štruktúra zamestnancov k 31. 12. 2009

Vek zamestnancov	EEM	Z toho robotníci
<b>do 30</b>	41	33
<b>30 - 39</b>	75	56
<b>40 - 49</b>	89	54
<b>50 - 59</b>	78	46
<b>60 a viac</b>	9	1
<b>Celkom EEM</b>	<b>292</b>	<b>190</b>
<b>Priemerný vek</b>	<b>42,71</b>	<b>40,72</b>

## Policy of Economy and Financing

In year 2009 we continued closer cooperation with the parent company SSE, a.s., and with its affiliate SSE-D, a.s., that has been a final recipient of our works and services from 1 April 2009.

Emphasis was given to the proposal of works and services, whereby the main indicator was the price of services. In order to satisfy our customers it was necessary to reach the most efficient use of resources at a defined quality of contractually approved volumes.

Activities provided by the department of Controlling of custom manufacturing in the year 2009 led to the improvement of all economic processes with the aim to maintain our market position. All inputs provided by the department created a basis for the creation of company budgets and price proposals for customers.

## Employees

### Employees as a Competitive Advantage

EEM, a.s., is aware of the significance of its people while achieving objectives in such a difficult competitive environment, as well as its advantage by means of qualified and highly motivated employees. Thanks to its traditions, the company provides its employees stability and professional growth and, on the other hand, employees bring loyalty and good working performance to EEM, a.s. Our employees are the most valuable resource we have.

The company's human resources policy supported renewal projects and the development of human and working potential in order to meet our strategic objectives.

### Development of headcount in 2009

2009	as at 31. 3. 2009	as at 30. 6. 2009	as at 30. 9. 2009	as at 31. 12. 2009
<b>PLAN</b>	297	297	297	297
<b>ACTUAL</b>	296	292	286	292

Average calculated headcounts during 2009 was 291.

### Education structure of staff as at 31. 12. 2009

Education of staff	EEM	Average age	%
<b>V</b> University	37	46,92	12,67%
<b>BC</b> Bachelor	3	40,84	1,03%
<b>US</b> Complete secondary education with graduation	122	40,75	41,78%
<b>SOU</b> Secondary education	122	42,65	41,78%
<b>Z</b> Basic education	8	54,89	2,74%
<b>Total EEM</b>	<b>292</b>	<b>42,71</b>	<b>100,00%</b>

### Ages structure of employees as at 31. 12. 2009

Age of employees	EEM	Out of it workers
<b>up to 30</b>	41	33
<b>30 - 39</b>	75	56
<b>40 - 49</b>	89	54
<b>50 - 59</b>	78	46
<b>60 and more</b>	9	1
<b>Total in EEM</b>	<b>292</b>	<b>190</b>
<b>Average age</b>	<b>42,71</b>	<b>40,72</b>

## Vzdelávanie zamestnancov

Získať vhodných ľudí a podľa potreby ich rozvíjať, vhodne motivovať a udržať si ich je strategickou úlohou riadenia a rozvoja zamestnanosti našej spoločnosti. V hodnotenom roku vedenie spoločnosti vytváralo priestor na uvoľnenie a mobilizovanie zdrojov v tejto oblasti a v rámci prijatej stratégie boli rozvojové aktivity zamerané na zvyšovanie potrebných znalostí, zručností a bezpečnosti, zavedenie nových pravidiel, motívov a stimulov pre zamestnancov. Byť úspešný znamená mať v niečom danosť, ktorú rozvíjame tak, aby sme dosahovali vytýčené ciele. Z tohto dôvodu sme zvýšili nároky kritérií a výberu pri získavaní nových zamestnancov rovnako i pri tréningoch pre prácu v nových podmienkach orientovaných na výkon, kvalitu a zákaznícku orientáciu.

Vzdelávanie a rozvoj zamestnancov bol účelovo orientovaný do týchto šiestich oblastí:

- povinné školenia potrebné pre výkon práce podporujúce predovšetkým bezpečnosť postupov práce,
- odborné vzdelávanie, individuálne a skupinové aktivity na získanie novej alebo prehĺbenie odbornosti,
- informatika ako špecifická oblasť pre špecialistov v IT,
- manažérske a interpersonálne zručnosti, predovšetkým pre manažérov 2. a 3. úrovne riadenia,
- zvyšovanie kvalifikácie pre podporu rastu kvalifikácie v odbore, ktorý má uplatnenie a perspektívu v aktivitách SSE,
- jazyková príprava pre podporu zvládania komunikácie v angličtine ako druhého komunikačného jazyka SSE.

Prípraviť, vybrať vhodných ľudí, dať im potrebné vzdelávanie, priestor na profesionálny rast a vytvoriť pre nich vhodné pracovné prostredie pre plnenie náročných úloh je súčasťou našej zamestnaneckej stratégie.

## Sociálna politika

V oblasti sociálnej politiky, zdravotnej prevencie a hygieny práce Skupina SSE nadviazala na svoju dlhodobú tradíciu zmluvne garantovaných sociálnych pôžitkov v Korporátnej kolektívnej zmluve skupiny SSE.

Zamestnancom so zdravotnými ťažkosťami sme poskytovali príspevok na ozdravno-rehabilitačné pobyty, všetci zamestnanci dostali príspevok na rekondičný pobyt, príspevky na rekreácie detí zamestnancov do 15 rokov ako i príspevky na pobyt detí zamestnancov v predškolských zariadeniach.

Vyzdvihnúť môžeme aktivity v prevencii predchádzania ochorení či už výzvami a organizovaním očkovania proti kliešťovej encefalitíde a chrípke, alebo venovaním starostlivosti o našich zamestnancov v teréne v časoch nepriaznivého počasia, či už výberom vhodných ochranných pracovných odevov, preventívnej ochrane a hygieny zdravia v čase nepriaznivých poveternostných a klimatických podmienok v podobe pitných režimov.

## Etický kódex skupiny SSE

Etika spoločností je beh na dlhé trate, ktorý sa nezaobíde bez pravidiel a vzorov správania sa, ku ktorým sa spoločnosť hlási a naopak čomu chce predísť a zamedziť. Vedenie skupiny SSE z tohto dôvodu rozhodlo vytvoriť etický kódex skupiny v súlade s hodnotami skupiny EDF, ktorými sú:

- **úcta k jednotlivcom,**
- **úcta k životnému prostrediu,**
- **snaha o vynikajúci výkon,**
- **sociálna zodpovednosť,**
- **potreba integrity.**

Pre konanie v súlade s týmito hodnotami, bol v roku 2008 pre jednania so zákazníkmi, akcionármi, dodávateľmi a verejnosťou vydaný a zamestnancom komunikovaný „Etický kódex“, ktorým sa vedenie a všetci zamestnanci zaviazali riadiť. Pre ľahšiu orientáciu zamestnancov v tejto citlivej oblasti bola ako praktická pomôcka vydaná „Príručka etického správania“. Etika správania v EEM, a.s., bola zavedená ako formalizovaný princíp do systému ročných motivačných hodnotiacich rozhovorov, kde je vytvorený priestor na pravidelnú komunikáciu k uvedenej téme.

Presadzovanie etickej politiky vyžaduje, aby ktorýkoľvek zamestnanec, zákazník, či externý dodávateľ mal možnosť využiť svoje právo na varovanie v prípade, že postrehne nesúlad s firemnými hodnotami, alebo etickým správaním jednotlivcov či tímu, použitím určeného spôsobu, ako takýto nesúlad ohlásiť.

## Education of Employees

To gain new people and educate them, give proper incentives and retain them is a strategic task of our company's employment control and development. During the assessed year, management allowed the mobilization of resources in this field and in frame of adopted strategy several development activities were focused on increasing knowledge, skills and safety, introduction of new rules, motivation and incentives for employees. Achieving success means to be skilled and to develop in order to reach defined targets. Therefore we have demanding selection criteria when recruiting new employees, as well as new training programs oriented to performance, quality and customer care.

Education and human resources development was intentionally oriented into these six areas:

- Obligatory trainings, supporting safe working procedures
- Expert education, individual and group activities for obtaining of new or deeper knowledge
- Informatics as a specific area for IT specialists
- Management and interpersonal skills, mostly for managers of 2<sup>nd</sup> and 3<sup>rd</sup> levels of management
- Qualifications supporting growth in dedicated areas that are useful for SSE
- Language skills - preparation for supporting English as a second communication language within the SSE Group

Our employment strategy aims to prepare suitable people, to give them a suitable education and space for professional growth and to create a work environment to enable the fulfilment of demanding tasks.

## Social Policy

In the area of social policy, health prevention and work hygiene, the SSE group has built on its long-term tradition of contractually granted social benefits in the Corporate collective agreement of the SSE group.

Employees with health difficulties have received contributions for welfare and rehabilitation stays, all employees received a contribution for recondition stay, a contribution for the recreation of employees' children less than 15 years of age as contributions for employees' children in preschool facilities.

We can point out activities in preventing illnesses either in the form of appeals and organising vaccination against encephalitis and flu, or in the form of paying attention to our employees in the field and in heavy weather conditions either by means of suitable protective work means, preventive protection and health hygiene in times of unfavourable wind and climatic conditions in the form of drinking regimes.

## Code of Ethics of the SSE Group

Ethics inside companies is a long run that supports rules of behaviour adopted by the company and on the other hand rejected and refused negative behaviour. Management of the SSE group has decided to create a Code of Ethics in accordance with EDF's values including:

- **respect to individuals,**
- **respect for the environment,**
- **striving for Operational Excellence,**
- **social responsibility,**
- **need of integrity.**

In order to act in accordance with these values towards customers, shareholders, suppliers and public, we issued in 2008 the "Ethical code" that is obligatory for management and all employees. To orientate employees in this sensitive area, we issued a practical "Handbook of ethical behaviour". The ethics of behaviour in EEM, a.s., was a formalised principle incorporated into system of annual motivational interviews, whereby there was created a space for regular communication about this topic.

Enforcing the ethical policy requires that any employee, customer or external supplier showed have the right to report cases conflicting with company values or ethical behaviour of individuals applying defined procedure.

## Riadenie kvality

Jednou z priorit vedenia spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., v tomto roku bolo zavedenie integrovaného systému riadenia kvality podľa noriem ISO 9001, ISO 14001 a OHSAS 18001.

V súlade s týmto zámerom spoločnosti bol vykonaný certifikačný audit integrovaného systému manažérstva kvality. Audit vykonal Certifikačný orgán pre systémy manažérstva SKQS v dňoch 9. až 10. decembra 2009.

Posúdenie zhody integrovaného systému manažérstva kvality s uvedenými normami bolo vykonané na základe posúdenia dokumentácie, t.j. Príručky kvality, nadväzujúcich dokumentov a praktického vykonávania procesov a činností, ktoré zabezpečujú funkčnosť a účinnosť integrovaného systému manažérstva kvality.

Certifikačný orgán pre systémy manažérstva SKQS na základe preskúmania priebehu certifikačného procesu a odporúčaní auditorov rozhodol o udelení certifikátu o zhode systému manažérstva kvality v súlade s požiadavkami medzinárodných noriem ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 a OHSAS 18001:2007.

Spoločnosť EEM, a.s., ako prvá v skupine SSE získala certifikát kvality podľa troch noriem a to pre systém riadenia kvality, pre systém environmentálneho manažérstva a pre systém manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci.

Zároveň projekt OHSAS 18001:2007 bol realizovaný ako pilotný projekt v skupine SSE.



## Ochrana životného prostredia

Uvedomujúc si svoj významný vplyv na životné prostredie sme prijali záväzok dosiahnuť a preukázať vhodné environmentálne správanie v súlade s medzinárodnou normou EN ISO 14001:2004. Systém environmentálneho manažérstva sme začali realizovať v roku 2009 identifikáciou environmentálnych aspektov a vplyvov pre stanovenie environmentálnych cieľov a programov. Tieto nám poskytujú rámec pre riadenie a trvalé zlepšovanie systému environmentálneho manažérstva v spoločnosti.

V oblasti manažmentu odpadového hospodárstva sme vytvorili podmienky pre zhromažďovanie stavebných odpadov vhodných pre ďalšie zhodnotenie v recyklačných strediskách. Dôsledným triedením a oddeleným zhromažďovaním jednotlivých druhov odpadov sme dokázali zhodnotiť prevažnú časť vyprodukovaných ostatných odpadov vrátane druhotných surovín a vyradených elektrozariadení. Programové ciele odpadového hospodárstva sme dosiahli aj vďaka vytvoreným podmienkam pre minimalizovanie vzniku nebezpečných odpadov a uprednostňovaním zhodnocovania odpadov. Zmluvným zabezpečením zhodnocovania druhotných surovín a vyradených zariadení sa nám podarilo zvýšiť stupeň zhodnotenia odpadov.

Podiel nebezpečných odpadov na celkovom množstve vyprodukovaných priemyselných odpadov v spoločnosti tvoril približne 1%. Ostatné odpady vrátane zhodnotených druhotných surovín predstavovali 99% zo všetkých vzniknutých odpadov za rok 2009.

V súvislosti so zabezpečením ochrany povrchových a podzemných vôd v objektoch spoločnosti sme minimalizovali riziká potenciálnej kontaminácie životného prostredia odkanalizovaním spevnených plôch cez odlučovacie zariadenie ropných látok za účelom zachytenia látok nebezpečných pre vodu a pôdu.

Ochrana prírody a krajiny je pri stavebnomontážnej činnosti na elektrických vedeniach integrovaná inštalovaním nových technických prvkov v súlade s princípmi trvaloudržateľného rozvoja a biodiverzity. Pri realizácii elektromontážnych činností uplatňujeme nové technické riešenia elektrických podperných bodov a dodatočnou inštaláciou konzolových chráničiek eliminujeme negatívny vplyv elektrických sietí na prírodu.

V súlade s princípmi trvaloudržateľného rozvoja, ktorý súčasným i budúcim generáciám zachováva možnosť uspokojovať ich základné životné potreby a pritom neznižuje rozmanitosť prírody a zachováva prirodzené funkcie ekosystémov, patrí k našim prvoradým cieľom zabezpečiť kontinuálny rozvoj spoločnosti.



# Quality Management



One of the priorities for EEM, a.s., this year was the introduction of an integrated quality management system according to standards ISO 9001, ISO 14001 OHSAS 18001.

In line with this intention of the company an audit of integrated quality management system was carried out. The audit was done by the Certification body for management systems SKQS on 9th and 10th December 2009.

The conformity of integrated quality management systems with those standards was assessed based on documentation, i.e. Handbook of quality, relevant documents and the practical implementation of processes and activities that provide the functionality and effectiveness of the integrated quality management system.

The certification body for management systems SKQS, based on a review of the certification process, and recommendations of auditors, decided to grant the certificate of conformity of quality management system in accordance with the requirements of international standards ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 and OHSAS 18001:2007.

Company EEM, a.s., as the first within the SSE Group, acquired the certificate of quality according to three standards and the quality management system for environmental management and management system for health and safety at work.

The project OHSAS 18001:2007 was at the same time implemented as a pilot project in the SSE group.

## Environmental Protection

Considering our significant influence on the environment, we undertook to achieve and prove appropriate environmental behaviour in accordance with the EN ISO 14001:2004 international standard. We started to apply the environmental management system in 2009 through the identification of environmental aspects and influence in order to state environmental aims and programs. These provide management with a framework for the permanent improvement of the environmental management system.

In the field of waste management, we created conditions for gathering building waste suitable for further review in recycle centres. We managed to increase the value of most other generated wastes including secondary raw materials and declassified electric installations through the thorough sorting and separate gathering of particular types of waste. We achieved the aims of the waste management program also thanks to conditions for the minimisation of hazardous waste generation and gave priority to increasing the value of wastes. We managed to improve the level of increasing value of the waste through contracts for the provision of increasing value of secondary raw materials and declassified installations.

The share of hazardous waste in the total volume of industrial waste generated in society was approx. 1%. Other waste, including secondary raw materials with increased value, represented 99% of all generated waste for 2009.

To ensure surface water and groundwater protection in the company's sites, we minimised the risk of environment contamination by the sewage system of hard surfaces through the separating device for oil substances in order to intercept substances hazardous for water and soil.

The protection of nature and landscape is integrated with the installation of new technical elements in accordance with sustainable development principles and biodiversity during construction and assembly on electric transmission lines. When carrying out electrical activities, we apply new technical solutions for electric supporting points and we eliminate electrical installations with a negative impact on nature through the installation of additional console shelter.

Our primary aim is to ensure the permanent development of society in accordance with principles of sustainable development, which preserves the possibility to meet the basic essentials of the life of present and future generations while protecting the diversity of nature.

# Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci a požiarna ochrana

Riadenie ochrany zdravia pri práci a požiarnej ochrany za stranu zamestnávateľa bolo v spoločnosti EEM, a.s., zabezpečované pomocou dvoch autorizovaných technikov BOZP a PO, ktorí boli riadení vedúcim Kancelárie generálneho riaditeľa. V roku 2009 pracovala komisia BOZP zložená z piatich členov v nadpolovičnom zastúpení zástupcov zamestnancov pre oblasť BOZP. Komisia BOZP zasadala jedenkrát mesačne.

Spoločnosť EEM, a.s., v mesiaci január vykonala všetky opakované školenia zamestnancov v oblasti BOZP a OPP vyplývajúce zo zákona.

Zamestnanci na všetkých riadiacich úrovniach boli oboznámení s Akčným plánom BOZP pre spoločnosť EEM, a.s., a povinnosťami vyplývajúcimi z Akčného plánu 2009

V priebehu roka sa zástupcovia našej spoločnosti spolu podieľali na plnení úloh v rámci projektu Bezpečnosť na 1. mieste. Členovia Riadiaceho výboru a vybraní členovia pracovného tímu Bezpečnosť na 1. mieste, zastúpení aj zamestnancami EEM, a.s., pracujú v oblasti BOZP aj na medzinárodnej úrovni skupiny EDF.

V roku 2009 sa nám podarilo rozšíriť ponuku bezpečných pracovných postupov o „BPP - 12 - PREIZOLÁCIA A MONTÁŽ OCHRANÝCH ŠPIRÁL“ a „BPP - 13 - NAPÍNANIE VEDENÍ (vodičov) PRI KRIŽOVANÍ ALEBO SÚBEHOM S VEDENIAMI VN, VVN, ZVN“.

Kontrolná činnosť v podobe návštev na pracovisku prebiehala počas roku 2009 v súlade s Plánom auditov a kontrolnej činnosti v našej spoločnosti. V roku 2009 bolo vykonaných 1168 návštev pracovísk.

## Finančné prostriedky vynaložené v oblasti BOZP:

(v EUR)	2009
OOPP	182 577
Ochr. nápoje	7 593
Školenia BOZP	69 404
Čist. prostriedky	11 778
<b>SPOLU</b>	<b>271 352</b>

V oblasti ochrany spoločnosti proti požiarom bol v roku 2009 v spoločnosti EEM, a. s. vykonaný Požiarny evakuačný poplach v administratívnej budove EEM, a.s., Žilina. Cvičenie prebehlo korektne v súlade s evakuačným plánom. Zároveň bol vykonaný aj komplexný audit na ochranu pred požiarom externou organizáciou.

V priebehu roka prechádzala bezpečnosť práce v skupine SSE reorganizáciou. Pripravované zmeny na riadenie BOZP v skupine SSE budú vykonané v roku 2010.

Cieľom našej spoločnosti je zabezpečiť bezpečnú prácu, minimalizovať úrazovosť našich zamestnancov, ale aj zamestnancov našich dodávateľov, zintenzívniť prácu zástupcov zamestnancov a inovovať ochranné pracovné pomôcky.

# Occupational Health and Safety and Fire Protection

The management of the company's occupational health and fire protection was secured by two authorized work safety and fire protection technicians managed by the Head of CEO Office.

In 2009, the occupational safety committee composed of five members - qualified representatives of employees in occupational safety. The Occupational Safety Committee met once a month.

In January, EEM, a.s., ran all re-trainings of staff for occupational safety and fire protection as required under law.

Employees at all levels of management were informed of the Health and Safety Action Plan for the company EEM, a.s., and obligations arising from the Action Plan in 2009.

During 2009 representatives of the company took part in tasks within the Safety First project. Members of the Steering committee and selected members of the Safety First team represented also by employees of EEM, a.s., work in terms of occupational safety also in EDF's international teams.

In 2009 we have successfully broadened the system of safe working procedures with "SWP - 12 - REINSULATION AND ASSEMBLY OF PROTECTIVE HELIXES" and "SWP - 13 STRINGING OF LINES (conductors) AT CROSSING OR PARALLEL MV, HV, VHV LINES".

Inspection activity in the form of work sites visit continued in 2009 in accordance with the company Plan of Audits and Control Activities. In 2009 we performed 1168 inspections of work places.

## Financial means invested in area of occupational safety:

(amounts in EUR)	Year 2009
Protective work means	182 577
Protective drinks	7 593
Occupational safety trainings	69 404
Cleaning agents	11 778
TOTAL	271 352

In 2009 EEM, a.s., performed a Fire evacuation alarm in the administrative building in Žilina within the fire protection area. Training was performed correctly in accordance with the evacuation plan. At the same time an external company ran a complex audit of fire protection.

During 2009 work safety was reorganized in the SSE Group. Prepared changes for Work Safety control in SSE Group should take place in 2010.

The goal of the company is to provide a safe workplace, minimize the number of accidents of our employees and the employees of our subcontractors, to intensify the work of employees' representatives and to innovate protective means related to work.

# Vývoj hospodárenia a finančnej situácie

**(Vývoj účtovnej jednotky - súčasný stav, významné riziká a neistoty ako aj prognóza vývoja, finančné a nefinančné ukazovatele)**

## Spriaznené osoby

Spoločnosť EEM, a.s., je dcérskou spoločnosťou spoločnosti Stredoslovenská energetika, a.s., ktorá má 100 % podiel na jej základnom imaní. Spoločnosť Stredoslovenská energetika, a.s., zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku.

Spoločnosť Stredoslovenská energetika, a.s., je členom skupiny E.D.F. INTERNATIONAL (EDFI) so sídlom v Paríži, 20 Place de la Défense Tour EDF, ktorá má 49 % podiel na jej základnom imaní a Fondu národného majetku Slovenskej republiky so sídlom v Bratislave, Drieňová 27, ktorý má 51% podiel na jej základnom imaní. Spoločnosť E.D.F. INTERNATIONAL je dcérskou spoločnosťou spoločnosti Electricité de France so sídlom v Paríži, 22-30 avenue de Wagram a táto spoločnosť má 100 % podiel na jej základnom imaní. Spoločnosť Electricité de France zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku za všetky skupiny podnikov konsolidovaného celku.

Spoločnosť EEM, a.s., realizovala 85% tržieb v roku 2008 a 76% tržieb v roku 2009 v rámci skupiny SSE.

## Organizačné zložky účtovnej jednotky v zahraničí

Spoločnosť EEM, a.s., nemá žiadne organizačné zložky v zahraničí.

## Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa

Po 31. decembri 2009 nenastali žiadne udalosti, ktoré by osobitným spôsobom zasahovali do riadnej činnosti spoločnosti ako účtovnej jednotky.

## Významné riziká a neistoty

Spoločnosť nie je vystavená žiadnym významným rizikám a neistotám nad rámec bežných podnikateľských aktivít.

## Predpokladaný budúci vývoj činnosti účtovnej jednotky

Zámery Elektroenergetických montáží, a.s., na rok 2010 sú premietnuté do Ročného obchodného plánu spoločnosti EEM, a.s., 2010.

V roku 2010 spoločnosť plánuje výnosy z hospodárskej činnosti na úrovni 37 057 228 EUR.

Zisk po zdanení je v súlade so schváleným Ročným obchodným plánom na rok 2010 v objeme 1 585 080 EUR .

Hospodársky výsledok bude rozdelený v súlade s Obchodným zákonníkom a Stanovami spoločnosti.

### Hlavným obchodným zámerom našej spoločnosti v roku 2010 je:

- udržať a posilniť postavenie na trhu,
- v čo najväčšej miere uspokojovať potreby a plniť požiadavky zákazníka,
- v rámci skvalitnenia služieb budeme klásť väčší dôraz na výber subdodávateľov (hodnotenie subdodávateľov),
- dbať na životné prostredie uplatňovaním environmentálnej politiky ako jedným z atribútov konkurenčného boja,
- trvalé budovanie obchodného mena (goodwill),
- zvýšiť povedomie o firme medzi laickou verejnosťou,
- rozšíriť svoje pôsobenie stavebnomontážnej činnosti za hranicami tuzemska,
- uchádzať sa o PPP projekty s využitím všetkých príležitostí, ktoré trh ponúka.

Vzhľadom na skutočnosť, že stavebnomontážna činnosť predstavuje hlavnú oblasť podnikania spoločnosti ako aj najvýraznejšiu oblasť príjmov, pre rok 2010 je zámerom naďalej vytvárať podmienky na priebežné zvyšovanie kvality a efektívnosti stavebnomontážnej činnosti a tým konsolidovať a posilniť hlavné činnosti spoločnosti - Core Business. Najdôležitejším prvkom, ktorý umožní naplniť uvedený zámer v tejto činnosti, je pokračovanie v modernizácii technológií a výrobnotechnickej základne spoločnosti.

**(Development of an accounting unit - present state, significant risks and insecurities, as well as development forecast, financial and non-financial indicators)**

## Related parties

EEM, a.s., is a subsidiary of the company Stredoslovenská energetika, a.s., which holds a 100 % share of its registered capital. Stredoslovenská energetika, a.s., compiles consolidated financial statements.

Stredoslovenská energetika, a.s., is a member of the group E.D.F. INTERNATIONAL (EDFI) company, registered office in Paris, 20 Place de la Défense Tour EDF, which owns a 49 % share of its registered capital, and of Fond národného majetku Slovenskej republiky (National Property Fund of the Slovak Republic), registered office in Bratislava, Drieňová 27, which owns a 51% share of its registered capital. The E.D.F. INTERNATIONAL company is a subsidiary of Eletricité de France, registered office in Paris, 22-30 Avenue de Wagram, and this company owns a 100 % share of its registered capital. Eletricité de France compiles consolidated financial statements for all groups of companies of the consolidated whole.

EEM, a.s., performed 85% of its revenues in 2008 and 76% in 2009 within the SSE Group.

## Organizational units of an accounting unit located abroad

EEM, a. s. does not have any organizational units located abroad.

## Events of particular importance, which occurred after the balance sheet date for which the annual report is prepared

After December 31, 2009 there have not occurred any events that would significantly interfere with regular operation of the company as an accounting unit.

## Important risks and uncertainty factors

The company is not exposed to any important risks and uncertainty factors above the framework of regular business activities.

## Expected future development of the accounting unit activities

Intentions of Elektroenergetické montáže, a.s., for the year 2010 have been projected into the One-year Business Plan of the EEM, a.s., for the year 2010.

The company plans revenues of 37,057,228 EUR in 2010.

Based on the approved 2010 Business Plan, 2010 profit after-tax amounts to 1,585,080 EUR.

The profit will be distributed in accordance with the Business Code and the Articles of Association of the company.

### **Basic business intentions for the year 2010 are defined as follows:**

- to keep and strengthen market position,
- to meet the needs and fulfil the customer requests to the greatest extent,
- in order to improve services we will put more emphasis on the selection of subcontractors (subcontractors ranking),
- take care of the environment through application of the environmental policy, as one of the competitive advantages,
- continuous development of the business name (goodwill),
- to raise awareness about the company among the general public,
- to expand our services beyond national borders,
- to apply for PPP projects using all opportunities the market offers.

Regarding the fact, that construction activities represent the company's core business, as well as the most important income area, for the year 2010 there is an intention to continually create conditions for increasing quality and effectiveness of construction activities and thus consolidate and enhance the main activities of the company, i.e. Core Business. The most important element in meeting the above mentioned goal is the company's continued technological and production-technical base modernization.

V roku 2010 očakávame nárast objemu dodávok na kľúč pre nášho najväčšieho odberateľa SSE-D, a.s.

Predpokladáme, že k 31.12.2010 bude mať spoločnosť 290 zamestnancov. Zámerom spoločnosti EEM, a.s., v personálnej oblasti je zvyšovanie kvalifikácie zamestnancov.

Najvýznamnejším a kľúčovým zákazníkom pre EEM, a.s., je spoločnosť SSE-D, a.s. Na rok 2010 má s ňou EEM, a.s., uzavretú rámcovú zmluvu na dodávku diel a služieb.

## Náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Spoločnosť EEM, a.s., sa v roku 2009 nepodieľala na žiadnej výskumnej a vývojovej činnosti.

## Nadobúdanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov materskej účtovnej jednotky.

Spoločnosť v roku 2009 nenadobudla vlastné akcie, dočasné listiny, obchodné podiely a akcie, dočasné listiny a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

## Hospodársky výsledok

**Výsledok hospodárenia** – výsledok hospodárenia za rok 2009 dosiahol hodnotu po zdanení 4 850 271 EUR. Výnosy a náklady sumárne za rok 2009 sú uvedené v nasledujúcej tabuľke.

### Vývoj hospodárskeho výsledku:

(v EUR)	2008	2009
<b>Celkové výnosy</b>	37 298 577	37 931 101
<b>Celkové náklady vrátane dane z príjmov</b>	33 595 882	33 080 830
<b>Výsledok hospodárenia po zdanení</b>	3 702 695	4 850 271

**Celkové výnosy okrem finančných a mimoriadnych výnosov** – dosiahla v celkovom vyjadrení hodnotu 37 916 135 EUR, z čoho tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb predstavovalo sumu 38 874 770 EUR. Zmena stavu vnútroorganizačných zásob (v súlade s princípmi účtovania zákazkovej výroby) predstavovala celkom -1 045 647 EUR. Prevažná časť z tržieb z predaja vlastných výrobkov a služieb predstavovali najmä tržby za stavebno-montážnu činnosť. Tržby z predaja dlhodobého hmotného majetku predstavovali 433 EUR, ostatné výnosy z hospodárskej činnosti dosiahli hodnotu 86 022 EUR a aktivácia hodnotu 557 EUR.

**Celkové náklady bez finančných a mimoriadnych nákladov a bez daní z príjmov z bežnej činnosti** – sú za rok 2009 v celkovej sume 31 903 345 EUR. Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok predstavovala sumu 13 070 594 EUR, služby sumu 11 730 397 EUR. Ďalšie náklady z hospodárskej činnosti sa skladajú predovšetkým z osobných nákladov, a to v sume 6 716 681 EUR, z odpisov a opravných položiek dlhodobého majetku v hodnote 139 582 EUR, daní, poplatkov a poistenia v sume 47 964 EUR. Ostatné náklady na hospodársku činnosť predstavovali sumu 67 526 EUR a opravné položky k pohľadávkam sumu 130 601 EUR.

**Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti** – v objeme 2 753 EUR (zisk). Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti ovplyvnili kurzové straty v celkovej sume 25 EUR a ostatné náklady na finančnú činnosť v celkovej sume 12 177 EUR. Finančné výnosy sú tvorené najmä výnosovými úrokmi v sume 14 923 EUR a kurzovými ziskami v sume 43 EUR.

**Výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti** – predstavoval ku dňu účtovnej závierky za rok 2009 nulovú hodnotu.

In 2010, we expect growth in the volume of turn-key projects for our major customer – SSE-D, a.s.

We expect that as at December 31, 2010 the company will have 290 employees. The goal of EEM, a.s., in the field of human resources is to improve employees' qualifications.

The most important and key customer for EEM, a.s., is the company, SSE-D, a.s. For the year 2010 EEM, a.s., signed the framework contract on works and services with SSE-D, a.s.

## Research and development costs

In 2009, EEM, a.s., has not carried out any research or development activities.

## Purchase of own shares, interim certificates, business shares and stock, interim certificates and business shares of the parent accounting unit

In 2009, the company has not bought any own shares, interim certificates, business shares and stock, interim certificates and business shares of the parent accounting unit.

## Economic Result

**Economic result** – the profit after-tax in 2009 reached 4,850,271 EUR. Total revenues and costs within 2009 are shown in the following table.

### Development of economic results:

(in EUR)	2008	2009
<b>Total revenues</b>	37 298 577	37 931 101
<b>Total expenses including income tax</b>	33 595 882	33 080 830
<b>Profit / loss after tax</b>	3 702 695	4 850 271

**Total revenues (excluding financial and extraordinary revenues)** – amounted to 37,916,135 EUR, out of its own products and services revenue amounted to 38,874,770 EUR. Changes in internal inventories (in compliance with the principles of construction contracts) amounted to -1,045,647 EUR. The majority of own products and services revenues are represented by revenues from construction contracts and assembling activities. Revenues from sale of non-current tangible assets represented 433 EUR, other economic activities revenues amounted to 86,022 EUR and capitalization in amount of 557 EUR.

**Total expenses (excluding financial and extraordinary costs and income taxes out of operative activities)** – in 2009 amounted to 31,903,345 EUR. The consumption of material, energy and other operation supplies amounted to 13,070,594 EUR, services amounted to 11,730,397 EUR. Other operating expenses mainly consist of personal expenses, amounting to 6,716,681 EUR, from depreciation and provisions totalling 139,582 EUR, taxes, fees and insurance amounting to 47,964 EUR. Other operating expenses amounted to 67,526 EUR and provisions to receivables totalled 130,601 EUR.

**Financial activities income** – amounted to 2,753 EUR (profit). The result of financial activities income was influenced by exchange rate losses totalling 25 EUR and other costs of financial activities amounting to 12,177 EUR. Financial revenues consist mainly of revenue interests totalling 14,923 EUR and exchange rate profits totalling 43 EUR.

**Extraordinary activities income** – as of date of financial statement for 2009 had a zero value.

## Členenie výnosov

(v EUR)	2008	2009
<b>Výnosy celkom</b>	37 298 577	37 931 101
<b>Aktivácia</b>	14 840	557
<b>Tržby za vlastné výrobky</b>	30 945 595	36 260 033
<b>Tržby z predaja služieb</b>	2 463 689	2 614 737
<b>Zmena stavu vnútroorganizačných zásob</b>	3 364 041	-1 045 647
<b>Finančné výnosy</b>	356 439	14 966
<b>Ostatné výnosy</b>	153 973	86 455

## Členenie nákladov bez dane z príjmov

(v EUR)	2008	2009
<b>Náklady bez dane z príjmov</b>	32 694 655	31 915 558
<b>Spotreba materiálu, energie a ostatných neskl.dodávok</b>	16 828 516	13 070 594
<b>Osobné náklady</b>	7 036 140	6 716 681
<b>Odpisy a opravné položky k DHM a DNM</b>	164 410	139 582
<b>Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam</b>	10 144	130 601
<b>Ostatné náklady z hospodárskej činnosti</b>	-10 216	67 526
<b>Finančné náklady</b>	104 081	12 213
<b>Služby</b>	8 531 224	11 730 397
<b>Dane a poplatky</b>	30 356	47 964

## POHLADÁVKY A ZÁVÄZKY

## Vývoj pohľadávok

(v EUR)	2008	2009
<b>Dlhodobé pohľadávky</b>	235 895	388 986
<b>Krátkodobé pohľadávky netto</b>	8 733 116	13 446 837
<b>Z toho krátkodobé pohľadávky z Cash Pooling-u</b>	5 930 881	7 265 244

## Vývoj záväzkov

(v EUR)	2008	2009
<b>Dlhodobé záväzky</b>	10 397	103 548
<b>z toho: záväzky voči ovládanej osobe</b>	0	0
<b>Krátkodobé záväzky</b>	4 031 616	6 424 206
<b>z toho: záväzky voči ovládanej osobe</b>	0	0
<b>Ostatné</b>	0	0

## Štruktúra majetku a jeho krytia

(v EUR)	2008	2009
<b>Spolu majetok</b>	15 888 523	20 214 119
<b>Neobežný majetok</b>	3 026 152	3 017 236
<b>Zásoby, pohľadávky a finančné investície</b>	12 555 241	16 376 480
<b>Finančné účty</b>	11 078	14 889
<b>Časové rozlíšenie</b>	296 052	805 514
<b>Spolu vlastné imanie a záväzky</b>	15 888 523	20 214 119
<b>Vlastné imanie</b>	9 338 691	10 486 267
<b>Rezervy</b>	1 835 653	1 780 094
<b>Záväzky</b>	4 042 013	6 527 754
<b>Časové rozlíšenie</b>	672 166	1 420 004



## Revenues classification

(in EUR)	2008	2009
<b>Total revenues</b>	37 298 577	37 931 101
<b>Own work capitalized</b>	14 840	557
<b>Revenues for own products</b>	30 945 595	36 260 033
<b>Revenues for sale of services</b>	2 463 689	2 614 737
<b>Change in internal inventory</b>	3 364 041	-1 045 647
<b>Financial revenues</b>	356 439	14 966
<b>Other revenues</b>	153 973	86 455

## Expense structure without income tax charge

(in EUR)	2008	2009
<b>Expenses except for income tax charge</b>	32 694 655	31 915 558
<b>Consumption of raw materials, energy consumption and other supplies</b>	16 828 516	13 070 594
<b>Personel expenses</b>	7 036 140	6 716 681
<b>Amortization and value adjustment</b>	164 410	139 582
<b>Creation and reversal to receivables</b>	10 144	130 601
<b>Other operating expenses</b>	-10 216	67 526
<b>Financial expenses</b>	104 081	12 213
<b>Services</b>	8 531 224	11 730 397
<b>Taxes and fees</b>	30 356	47 964

## RECEIVABLES AND LIABILITIES

## Receivables development

(in EUR)	2008	2009
<b>Non-current receivables</b>	235 895	388 986
<b>Current receivables net</b>	8 733 116	13 446 837
<b>Current receivables from Cash-Pooling</b>	5 930 881	7 265 244

## Liabilities development

(in EUR)	2008	2009
<b>Non-current liabilities</b>	10 397	103 548
<b>out of it: liabilities to controlling entity</b>	0	0
<b>Current liabilities</b>	4 031 616	6 424 206
<b>out of it: liabilities to controlling entity</b>	0	0
<b>Other</b>	0	0

## Structure of Assets and its Financing

(in EUR)	2008	2009
<b>Total assets</b>	15 888 523	20 214 119
<b>Non-current tangible and intangible assets</b>	3 026 152	3 017 236
<b>Inventories, receivables and financial investments</b>	12 555 241	16 376 480
<b>Financial accounts</b>	11 078	14 889
<b>Accruals / deferrals</b>	296 052	805 514
<b>Total equity and liabilities</b>	15 888 523	20 214 119
<b>Equity</b>	9 338 691	10 486 267
<b>Provisions</b>	1 835 653	1 780 094
<b>Liabilities</b>	4 042 013	6 527 754
<b>Accruals / deferrals</b>	672 166	1 420 004

# III. Auditovaná účtovná zvierka za rok 2009

Auditovaná účtovná zvierka za rok 2009, poznámky k účtovným výkazom za rok 2009, správa nezávislého audítora a Správa o overení súladu výročnej správy s účtovnou zvierkou sú uvedené v plnom rozsahu v Prilohe č. 1.



# III. Audited Financial Statements for the year 2009

Audited financial statements for 2009, notes to financial statements for the year 2009, the independent auditor's report and Report of Audit Consistency of the Annual Report with financial statements are stated in full extend in Annex No. 1.



# IV. Správa o činnosti Dozornej Rady EEM, a.s., v roku 2009

Dozorná rada počas celého roku 2009 pracovala v nasledovnom zložení:

1. Ing. Dušan PETRÍK - predseda DR
2. Dr. Peter WEIS - člen DR
3. Milan FOLTÍN - člen DR

Dozorná rada v súlade so Stanovami spoločnosti sa stretla na zasadnutiach štyri krát.

Termín konania DR	Počet členov DR	Neprítomný (meno a priezvisko)
1. 4. 2009	3	všetci členovia DR prítomní
8. 4. 2009	3	Per Rollam
22. 7. 2009	3	všetci členovia DR prítomní
20. 10. 2009	3	Per Rollam
5. 11. 2009	3	všetci členovia DR prítomní
16. 12. 2009	3	všetci členovia DR prítomní

V rámci výkonu svojej pôsobnosti podľa Stanov spoločnosti a Obchodného zákonníka:

**a) schválila:**

- Pohyblivú časť odmien členov Predstavenstva za 1. a 2. polrok 2009 v súlade so Zásadami odmeňovania
- Stanovisko Dozornej rady EEM, a.s., k návrhu riadnej individuálnej účtovnej závierky EEM, a.s., za rok 2008 a k návrhu na rozdelenie zisku EEM, a.s., za rok 2008
- Zmluvy o uzatvorení budúcich zmlúv medzi EEM, a.s., a Národná diaľničná spoločnosť, a.s.
- Obchodné rozhodnutie uzavrieť Zmluvy na realizáciu projektu Prekládka 22kV kábla pre železničnú stanicu Varín
- Obchodné rozhodnutie uzavrieť Zmluvy na realizáciu Projektu R1 prekládka vedení v okolí Banskej Bystrice
- Ročný obchodný plán spoločnosti EEM, a.s., na rok 2010

**b) zobrala na vedomie materiály:**

- Správu o činnosti Dozornej rady EEM, a.s., v roku 2008
- Audítorm overenú riadnu individuálnu účtovnú závierku vrátane Správy nezávislého audítora a návrh na rozdelenie zisku EEM, a.s., za rok 2008
- Informáciu o zásadných zámeroch obchodného vedenia spoločnosti na budúce obdobie, ako aj o predpokladanom vývoji stavu majetku, financií a výnosov spoločnosti
- Správu o stave BOZP a PO za rok 2008 a Vyhodnotenie Dotazníka BOZP
- Správa o stave spolupráce so SSE, a.s., vrátane stupňa kvality príslušných inžinierskych, projekčných, právnych služieb a zabezpečenia materiálu za obdobie 4. Q. 2008, 1.Q 2009, 2. Q 2009, 3. Q 2009
- Správu o hospodárení EEM, a.s., za obdobie 1.-3. 2009 a Forecast do polovice roku 2009 a do konca roku 2009
- Štvrťročnú správu o stave BOZP a PO v EEM, a.s., Ročnú správu o stave OPP v EEM, a.s., Žilina a Správu z vyšetrovania príčin skoroúrazu dodávateľa Elektrovod - Holding, a.s. Bratislava, Štvrťročné správy o stave BOZP a PO za II. a III. kvartál 2009
- Trojročný strategický plan na roky 2009, 2010 a 2011
- Uzatvorenie zmlúv na projekty: Stará Turá - rekonštrukcia VN vedenia 445 a Projekt R 3 Horná Štubňa - obchvat
- Nákup materiálov v EEM, a.s.

Dozorná rada v priebehu roka 2009 nepožiadala Predstavenstvo Spoločnosti o zvolanie Mimoriadneho valného zhromaždenia.

V spoločnosti nedošlo v priebehu roka 2009 k zvýšeniu resp. zníženiu základného imania.

**Záver:**

Dozorná rada si v priebehu celého obdobia riadne plnila svoju kontrolnú funkciu v zmysle Stanov spoločnosti a § 197 a nasl. Obchodného zákonníka.

Dozorná rada nezaznamenala porušenie Stanov, platných právnych predpisov zo strany Predstavenstva pri výkone podnikateľskej činnosti spoločnosti.

V Žiline, dňa 07.04.2010



Ing. Dušan Petřík  
predseda Dozornej rady

# IV. Report of Activities of the Supervisory Board of EEM, a.s., in the year 2009

In the course of the full year 2009, the Supervisory Board was composed of the following:

1. Ing. Dušan PETRÍK - chairman of the SB
2. Dr. Peter WEIS - member of the SB
3. Milan FOLTÍN - member of the SB

**In accordance with the Articles of Association of the company, the Supervisory Board held its meetings four times.**

Date of SB meeting	Number of SB members	Absent (name and surname)
1. 4. 2009	3	all SB members present
8. 4. 2009	3	Per Rollam
22. 7. 2009	3	all SB members present
20. 10. 2009	3	Per Rollam
5. 11. 2009	3	all SB members present
16. 12. 2009	3	all SB members present

**In the scope of its powers and in accordance with the Articles of Association and the Commercial Code, the Supervisory Board:**

**a) has approved:**

- Variable part of remuneration for members of the Board of Directors within the 1st and 2nd half 2009 in accordance with Principals of remuneration of the members of the BoD
- Position of the Supervisory Board of EEM, a.s., to a proposal of the regular individual financial statements of EEM, a.s., for the year 2008 and to a proposal of distribution of profits of EEM, a.s., for the year 2008
- Contracts on the conclusion of future contracts between EEM, a.s., and Národná diaľničná spoločnosť, a.s.
- Business decision to conclude Contracts on realisation of project of Deviation of 22 kV cable for railway station Varín
- Business decision to conclude Contracts on realisation of Project R1 relocation of power lines around Banská Bystrica
- One year business plan of EEM, a.s., for the year 2010

**b) has noted materials:**

- Report of activities of the Supervisory Board of EEM, a.s., in the year 2008
- regular individual Statement of finances approved by auditor including independent Auditor's report and a proposal for distribution of profits of EEM, a.s., for the year 2008
- Information on the basic objectives of the business management of the Company as well as on the expected development of assets, finance and revenues
- Report on the status of Labour safety and Fire protection in 2008 and Evaluation of Labour safety QUESTIONNAIRE
- Report on the status of collaboration with SSE, a.s., including level of quality of correspondent engineering, projection, legal services and provision of material within period of 4. Q. 2008, 1. Q 2009, 2. Q 2009, 3. Q 2009
- Report about economic results of EEM, a.s., within the period of 1.-3. 2009 and Forecast within first half and second half of 2009
- Quarterly report about the status of Labour safety and Fire protection in EEM, a.s., Annual report on the status of fire protection in EEM, a.s., Žilina and Report about investigation of almost accident of subcontractor Elektrovod - Holding, a.s., Bratislava, Quarterly reports about status of Labour safety and Fire protection within II. and III. quarter 2009
- Three years business plan for years 2009, 2010 and 2011
- Conclusion of the contracts to projects: Stará Turá - HV reconstruction of the line 445 and R 3 Horná Štubňa - deviation
- Purchase of materials in EEM, a.s.

In course of 2009, the Supervisory Board did not ask the Board of Directors of the Company to convene an Extraordinary General Meeting.

In course of the year 2009, there was no increase or decrease of the registered capital in the Company.

## Conclusion:

In course of the whole period, the Supervisory Board properly fulfilled its controlling function pursuant to the Articles of Association of the company and Article 197 and following of the Commercial Code.

The Supervisory Board has not discovered any breach of the Articles of Association or valid legal provisions by the Board of Directors by performing the business activities of the Company.

In Žilina, on April 07, 2010



Ing. Dušan Petrik  
Chairman of the Supervisory Board

# V. Návrh na rozdelenie zisku

Dňa 31.3.2010 na rokovaní Predstavenstva spoločnosti EEM, a.s., bolo navrhnuté rozdelenie zisku nasledovne:

	EUR
Zisk po zdanení	4 850 271
Prídel do Sociálneho fondu	0
Prídel do Zákonného rezervného fondu	0
Výplata tantiém	0
Dividendy pre akcionára SSE	4 850 271



# V. Proposal of Profit Distribution

During the Board of Directors meeting on 31 March 2010 following distribution of profit was proposed:

	EUR
<b>Profit after tax</b>	4 850 271
<b>Contribution to social fund</b>	0
<b>Contribution to legal reserve fund</b>	0
<b>Payout of royalties</b>	0
<b>Dividends for shareholder SSE</b>	4 850 271



# VI. Stanovisko dozornej rady spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., k riadnej individuálnej účtovnej závierke k 31. decembru 2009 a k návrhu na rozdelenie zisku za rok 2009

Dozorná rada spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., na svojom zasadnutí dňa 07.04.2010 preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti k 31. 12. 2009, vrátane správy nezávislého audítora a návrh Predstavenstva na rozdelenie zisku spoločnosti za rok 2009.

Audítor KPMG Slovensko, spol.s r.o., licencia SKAU č. 96 vo svojej správe konštatuje:

Uskutočnili sme audit priloženej účtovnej závierky spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., („spoločnosť“), ktorá obsahuje súvahu zostavenú k 31. decembru 2009, výkaz ziskov a strát za rok končiaci 31. decembrom 2009 a poznámky.

## Zodpovednosť štatutárneho orgánu spoločnosti

Štatutárny orgán spoločnosti je zodpovedný za zostavenie a objektívnu prezentáciu účtovnej závierky v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve. Táto zodpovednosť zahŕňa návrh, implementáciu a zachovávanie interných kontrol relevantných pre zostavenie a objektívnu prezentáciu takej účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, ďalej výber a uplatňovanie vhodných účtovných zásad a účtovných metód, ako aj uskutočnenie účtovných odhadov primeraných za daných okolností.

## Zodpovednosť audítora

Našou zodpovednosťou je vyjadriť názor na túto účtovnú závierku, ktorý vychádza z výsledkov nášho auditu. Audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardami. Podľa týchto štandardov máme dodržiavať etické požiadavky, naplánovať a vykonať audit tak, aby sme získali primerané uistenie, že účtovná závierka neobsahuje významné nesprávnosti.

Súčasťou auditu je uskutočnenie postupov na získanie audítorských dôkazov o sumách a údajoch vykázaných v účtovnej závierke. Zvolené postupy závisia od rozhodnutia audítora, vrátane posúdenia rizika významných nesprávností v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby. Pri posudzovaní tohto rizika audítor berie do úvahy interné kontroly relevantné pre zostavenie a objektívnu prezentáciu účtovnej závierky, aby mohol navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, nie však za účelom vyjadrenia názoru na účinnosť interných kontrol účtovnej jednotky. Audit ďalej obsahuje zhodnotenie vhodnosti použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosti významných účtovných odhadov uskutočnených štatutárnym orgánom spoločnosti, ako aj zhodnotenie prezentácie účtovnej závierky ako celku.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočné a vhodné ako východisko pre náš názor.

## Názor

Podľa nášho názoru účtovná závierka vyjadruje objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31. decembru 2009 a výsledok jej hospodárenia za rok končiaci 31. decembrom 2009 v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve.

**Na základe uvedeného Dozorná rada spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., o d p o r ú č a Riadnemu valnému zhromaždeniu spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s.:**

- 1) **schváliť riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., k 31. 12. 2009.**

V Žiline dňa 07. 04. 2010



Ing. Dušan Petřík  
predseda Dozornej rady



# VI. Position of the Supervisory Board of EEM, a.s., to the Regular Individual Financial Statements of EEM, a.s., as at December 31, 2009 and to a proposal of distribution of 2009 profits

The Supervisory Board had at its meeting on April 07, 2010 examined the regular individual financial statements of the company Elektroenergetické montáže, a.s., as at December 31, 2009 including the independent auditor's report and proposal of the Board of Directors for profit distribution within the year 2009.

The Auditor KMPG Slovensko spol. s r.o. license SKAU No. 96 stated in his report:

We have audited the accompanying financial statements of Elektroenergetické montáže, a.s., ("the Company"), which comprise the balance sheet as at 31 December 2009, the income statement for the year then ended, and the notes to the financial statements.

## Management's Responsibility for the Financial Statements

Management as represented by the statutory body is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with the Slovak Act on Accounting. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of financial statements that are free from material misstatements, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

## Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on our judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, we consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Opinion

In our opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at 31 December 2009 and its financial performance for the year then ended in accordance with the Slovak Act on Accounting.

**Based on the above mentioned, the Supervisory Board of the company Elektroenergetické montáže, a.s., has recommended to the Regular General Meeting of the company Elektroenergetické montáže, a.s.:**

- 1) to approve the regular individual financial statements of the company Elektroenergetické montáže, a.s., as at December 31, 2009.**

In Žilina, on April 07, 2010



Ing. Dušan Petrik  
Chairman of the Supervisory Board

## VII. Strategické ciele a predpokladaný vývoj spoločnosti

Nový **Trojročný strategický plán spoločnosti EEM, a.s., na roky 2008 - 2010** bol vypracovaný v súlade s cieľmi výkonného vedenia spoločnosti a hlavného akcionára spoločnosti EEM, a.s.

Strategické ciele a hlavné kroky k ich dosiahnutiu:

- a) Udržať si dominantné postavenie dodávateľa montážnych prác a služieb pre SSE, a.s., SSE-D, a.s., rozvíjať dobré partnerské a zmluvné vzťahy s ostatnými zákazníkmi s cieľom zväčšovať objem prác realizovaných pre tretie strany.
- b) Dosiahnuť trvalo udržateľnú vysokú úroveň v oblasti bezpečnosti práce a požiarnej ochrany.
- c) Zabezpečiť trvalý rast a prosperitu spoločnosti.

Základným predpokladom pre udržanie alebo zlepšenie postavenia spoločnosti EEM, a.s., na trhu neustále zostáva zvyšovanie efektivity jej činnosti. Dosiahnuť tento cieľ sa spoločnosť snaží konkrétnymi opatreniami smerom k systematickému rastu produktivity práce, znižovaním fixných, ale aj variabilných nákladov a progresívnym zavádzaním nových produktov na trh.



# VII. Strategy, Objectives and Expected Development of the Company

New **2008 – 2010 Three years Strategic Plan of EEM, a.s.**, was prepared in accordance with goals of executive management and main shareholder of EEM, a.s.

Strategic goals and steps leading to its achievement:

- a) **Maintaining dominant position of the supplier of assembly works and services for SSE, a.s., and development of good partnership and contractual relations with other customers, with goal to increase volume of works performed for third party customers.**
- b) **Achieve sustainable high level in the area of occupational safety and fire protection.**
- c) **Secure the continuous growth and prosperity of the company.**

The basic preposition for maintaining or improving of EEM, a.s., position on the market remains constantly an increase of the company efficiency. In order to achieve this goal company performs specific measures towards systematic growth of labour productivity, by lowering fix and variable costs and by progressive introduction of new products on the market.



