



Elektroenergetické montáže, a.s.

Výročná správa 2011

Annual Report 2011



ISO 9001: systém riadenia kvality
ISO 14001: systém environmentálneho manažérstva
OHSAS 18001: systém manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci



ISO 9001: Quality Management System
ISO 14001: Environmental Management System
OHSAS 18001: Occupational Health and Safety Management





OBSAH

Úvodné slovo predsedu Predstavenstva

- I. Charakteristika spoločnosti
- II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a stave jej majetku
- III. Auditovaná účtovná závierka za rok 2011
- IV. Správa o činnosti Dozornej rady spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. v roku 2011
- V. Návrh na rozdelenie zisku
- VI. Stanovisko Dozornej rady spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. k riadnej individuálnej účtovnej závierke k 31.12.2011 a k návrhu na rozdelenie zisku za rok 2011
- VII. Strategické ciele a predpokladaný vývoj spoločnosti

CONTENTS

Introductory word from the Chairman of the Board of Directors

- I. Company characteristics
- II. Report on business activities of the company and status of assets
- III. Audited Financial Statements for 2011
- IV. Report of activities of the Supervisory Board of the Company Elektroenergetické montáže, a.s. in the year 2011
- V. Proposal of profit distribution
- VI. Position of the Supervisory Board of the company Elektroenergetické montáže, a.s. to the Regular Individual Financial Statements at December 31, 2011 and to a proposal of distribution of profits for the year 2011
- VII. Strategy, objectives and expected development of the company

Najdôležitejšie udalosti roku 2011

Január

- » nový akčný plán spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. v oblasti BOZP, súčasť Akčného plánu BOZP skupiny SSE

Marec

- » schválenie informácie o zásadných zámeroch obchodného vedenia spoločnosti, ako aj o predpokladanom vývoji stavu majetku, financí a výnosov spoločnosti

Jún

- » Riadne valné zhromaždenie spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. schválilo Riadnu individuálnu účtovnú závierku za rok 2010, rozdelenie zisku spoločnosti za rok 2010 a Výročnú správu 2010
- » Stredoslovenská energetika, a.s. ako jediný akcionár spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. rozhodol o zmene obchodného názvu a adresy sídla spoločnosti

August

- » realizácia projektu Program Trainee na obnovu pracovnej sily na špecializovaných pozíciah v celej skupine SSE zameraných na oblasť elektrotechniky a ekonomiky

November

- » schválenie montáže a kompletizácie nového produktu – Kioskové trafostanice

December

- » schválenie Ročného obchodného plánu spoločnosti na rok 2012, ktorý je v súlade s vypracovaným Trojročným strategickým plánom spoločnosti na roky 2012 - 2014
- » dozorový audit Integrovaného systému manažérstva potvrdil súlad s ISO 9001, ISO 14001 a OHSAS 18001

Najdôležitejšie projekty v roku 2011

- » Mokrad', transformovňa R 110 kV
- » Žiar nad Hronom, rekonštrukcia transformovne 110/22 kV a R 22 kV
- » Rimavská Sobota, rekonštrukcia R 22 kV
- » Lučenec, rekonštrukcia R 22 kV
- » Rajec, rekonštrukcia odpojovačov, ovládania a ochrán R 110 kV
- » Lietavská Lúčka, rekonštrukcia transformovne 110 kV
- » Ladce, Pravenec, oprava 110 kV č.l. 7703 a 7761
- » Lučenec, káblový VN rozvod
- » Telgárt, úprava vedenia VVN č.l. 7711
- » Jastrabá, výstavba solárnych elektrární v rozsahu 5MWp

Top events in 2011

January

- » new Labour Safety Action Plan of Elektroenergetické montáže, a.s., part of Labour Safety Action Plan of SSE Group

March

- » approval of Information about fundamental intentions of business management of the company as well as about anticipated status development of asset, finance and revenues of the company

June

- » Regular General Meeting of the company Elektroenergetické montáže, a.s. has approved the 2010 Regular Individual Financial Statements, 2010 profit distribution of the company and 2010 Annual Report
- » Stredoslovenská energetika, a.s. as a sole shareholder has approved changes in the business name and registered office address of the company

August

- » implementation of the project Trainee program to restore the workforce in specialized positions within in SSE Group focused on electrical engineering and economics areas.

November

- » approval of assembling and completing of new product – Kiosk transformer stations

December

- » approval of 2012 One-year Business Plan that is prepared in accordance with the new Three years Strategic Plan for the years 2012 - 2014
- » supervision audit of Integrated Management System confirmed the compliance with ISO 9001, ISO 14001 and OHSAS 18001

Top projects in 2011

- » Mokrad', substation R 110 kV
- » Žiar nad Hronom, reconstruction of substation 110/22 kV and substation R 22 kV
- » Rimavská Sobota, reconstruction of substation R 22 kV
- » Lučenec, reconstruction of substation R 22 kV
- » Rajec, reconstruction of disconnectors, manipulations and protections at substation R 110 kV
- » Lietavská Lúčka, reconstruction of substation 110 kV
- » Ladce, Pravenec, repair of 110 kV lines No. 7703 and 7761
- » Lučenec, MV cable distribution
- » Telgárt, modification of HV line No. 7711
- » construction of 5 MWp photovoltaic power plants in Jastrabá

Úvodné slovo predsedu Predstavenstva

Introductory word from the Chairman of the Board of Directors

Vážení obchodní partneri, vážení zákazníci a spolu-pracovníci,

Spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. pôsobí na trhu v oblasti stavebnomontážnych činností ako samostatná spoločnosť od roku 2004. Jej tradícia a skúsenosť v oblasti stavebnomontážnych činností má už vyše 50 rokov. Je príjemné konštatovať, že aj v tomto roku úspešne splnila rozhodujúce ciele a úlohy podnikateľského zámeru.

Rok 2011 bol z pohľadu rozvoja podnikateľských činností pre našu spoločnosť veľmi úspešný. Naša spoločnosť pokračovala vo výstavbe solárnych elektrární na kľúč, kde úspešne využívala skúsenosti v tejto oblasti z predchádzajúceho obdobia.

Spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. pokračovala vo filozofii investovania do rozvoja a obnovy svojich technológií a produktov, do portfólia produktov. V uplynulom roku sme uviedli na trh nový produkt, montáž vlastných kioskových trafostaníc.

Všetky kľúčové finančné ukazovatele sme splnili, alebo prekročili. Udržali sme výkony v oblasti budovania a výstavby energetických zariadení a veľmi dobre sa nám darilo realizovať projekty pre významných investorov. Hospodárske výsledky potvrdili, že postavenie spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. je stabilné.

Aby sme zabezpečili aj v budúcom období napredovanie spoločnosti a jej úspešný rozvoj venujeme veľkú pozornosť rozvoju a obnove pracovnej sily, rozvoju talentov. Pokračovali sme v Projekte ZNAK „Zamestnanosť, Nástupníctvo a Kariérny rast“. V spolupráci so skupinou SSE, sme sa zúčastnili realizácie pilotného projektu Programom Trainee, zameraného na obnovu pracovnej sily na špecializovaných pozíciach v oblasti elektrotechniky a ekonomiky.

Chcel by som sa touto cestou podakovať všetkým obchodným partnerom, zákazníkom aj zamestnancom, ktorí významnou mierou prispeli k dosiahnutiu výsledkov v uplynulom roku. Chcem ubezpečiť, že spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. aj v nasledujúcom období vyvinie maximálne úsilie pre splnenie cieľov a potrieb nášho akcionára a našich zákazníkov.

Som presvedčený, že odborný potenciál a skúsenosti, ktoré máme, nám umožnia splniť všetky potreby pri výstavbe, rekonštrukciách a veľkých opravách energetickej zariadení a zároveň nám umožní zabezpečiť aj ďalší rozvoj našej spoločnosti v roku 2012.

Ing. Ľubomír Kollárik
predseda Predstavenstva

Dear Business Partners, Customers and Co-workers,

Elektroenergetické montáže, a.s. stands as an individual company in the market since 2004. It has over 50 years tradition and experience in construction-assembly activities. It is nice to hold, that in this year its essential objectives and tasks of the business plan was successfully fulfilled.

The year 2011 was from business activities development point of view very successful. Our company continues with construction of photovoltaic power plants as turn-key projects, where it has successfully used the experience in this field from the previous period.

The company Elektroenergetické montáže, a.s. continued in the philosophy of investing in the development and reconstruction of its technologies and products, in the portfolio of products. Last year we brought to the market a new product - assembly of our own kiosk transformer stations.

All the key financial indicators have been met or exceeded. We have preserved our construction activities at power equipment, and we have succeeded in the realization of the projects for significant investors. The economic results confirmed that position of the company Elektroenergetické montáže, a.s. is stable.

In order to secure the progress of the company and its successful development also in future periods we pay a big attention to the labour force renewal and development of talents. We continued with ESaC (Employment, successorship and carrier development) project. In co-operation with SSE Group we participated in realization of a pilot project Trainee Program focused on renewal of labour force on specialised positions of electro-technical and economic areas.

I would like to thank all business partners, customers and employees of the company who significantly contributed to the achievement of our results in the last year. I want affirm a statement that the company Elektroenergetické montáže, a.s. will also in the next period make a maximal effort in order to meet goals and needs of our shareholder and our customers.

I am convinced that the professional potential and experience we have will allow us to fulfil all needs by construction, reconstructions and major repairs of energy equipment and at the same time to ensure the further development of our company in the year 2012.

Ing. Ľubomír Kollárik
Chairman of the BoD



I. Charakteristika spoločnosti

I. Characteristics of the company

Identifikačné a kontaktné údaje

Elektroenergetické montáže, a.s.

Sídlo spoločnosti: Pri Rajčianke 2926/10, Žilina
PSČ: 010 01
IČO: 36 412 767
IČ DPH: SK 2020100511
Bankové spojenie: VÚB, a.s. Žilina
č. účtu: 1737359055 / 0200

Akcia spoločnosti je zaregistrovaná v Obchodnom registri Okresného súdu Žilina, oddiel Sa, vložka číslo: 10387/L, deň zápisu 12. augusta 2003.

Telefón: 041 / 519 2721
Fax: 041 / 519 2726
E-mail: eem@eem.sk
Internet: www.eem.sk

Tradícia

Tradícia spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. siaha až do roku 1961, kedy svoju činnosť v rámci spoločnosti Stredoslovenská energetika, a.s. začal samostatný útvar Stavebnomontážne činnosti. Ako samostatná pôsobí spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s na trhu od roku 2004. Vďaka vysokej úrovni vykonávaných činností si spoločnosť v krátkom čase vybudovala na trhu silnú konkurenceschopnú pozíciu a získala dobré meno v radoch svojich zákazníkov.

Princípy

Poslaním našej spoločnosti je už niekoľko desaťročí rozvoj energetickej infraštruktúry. Najväčší dôraz kladieme na bezpečnosť našich zamestnancov, kvalitu zariadení a ochranu životného prostredia. Dôkazom toho je aj úspešná certifikácia spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., v súlade so štandardmi Európskej únie v oblasti kvality (ISO 9001), životného prostredia (ISO 14001) a bezpečnosti práce (OHSAS 18001). Bezpečnosť práce a kvalita poskytovaných služieb sú základnými princípmi spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. nielen v súčasnosti, ale zostanú našou prioritou aj v budúcnosti.

Naše stavebnomontážne skupiny majú na montáž elektro-rozvodných zariadení a realizáciu ďalších stavebných a prepravných úloh k dispozícii špičkovú mechanizáciu a ďalšie vybavenie. Spoločnosť využíva overené moderné technológie a technologické prvky, ktoré neustále obnovuje a modernizuje tak, aby dokázala projekty zrealizovať efektívne, v súlade s najmodernejšími technologickými postupmi, s ohľadom na potreby realizovaných projektov a našich pracovníkov.

Spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. je prostredníctvom svojho akcionára spoločnosti Stredoslovenská energetika, a.s. súčasťou veľkej európskej energetickej skupiny Electricité de France (EDF), ktorá pomáha vytvárať synergie a zabezpečuje výmenu skúseností medzi jednotlivými členmi skupiny.

Identification and Contact Information

Elektroenergetické montáže, a.s.

Registered office: Pri Rajčianke 2926/10, Žilina
Postal code: 010 01
Business Registration No.: 36 412 767
Tax Registration No.: SK 2020100511
Bank details: VÚB, a.s. Žilina
Account No.: 1737359055 / 0200

The joint stock company is registered in the Commercial Register of District Court Žilina, section Sa, file No.: 10387/L, date of registration 12 August 2003.

Telephone: 041 / 519 2721
Fax: 041 / 519 2726
E-mail: eem@eem.sk
Internet: www.eem.sk

Tradition

Elektroenergetické montáže, a.s. began its tradition in 1961 as an independent department of the company Stredoslovenská energetika, a.s. called Construction-assembly activities. The company Elektroenergetické montáže, a.s. first acted as an independent company in 2004. Thanks to the high standard of its activities, the company was able to build in a short time a strong competitive market position and earn a good name in the ranks of its customers.

Principles

The mission of our company, for several decades, remains the development of the energy infrastructure. Major emphasis is on the safety of our employees, the quality of our equipment, and environmental protection. We have proven our commitment through successful certification in accordance with the standards of the European Union in terms of quality (ISO 9001), environment, (ISO 14001) and safety (OHSAS 18001). The basic principles of the company Elektroenergetické montáže, a.s., now and in the future, are Labour safety and quality of provided services.

Our construction teams are equipped with top quality mechanization and tools for the construction of power distribution devices, and at the realization of other construction and transport activities. The company works with modern technologies and technological units that are continuously renewed and modernized in order to realize projects effectively, in accordance with the latest technological procedures, in regard to the realised projects and employees' needs.

The company Elektroenergetické montáže, a.s. through its shareholder Stredoslovenská energetika, a.s. is part of a large European energy group Electricité de France (EDF), which helps to create synergy and to exchange experiences among members of the Group.

I. Charakteristika spoločnosti

I. Characteristics of the company

Predmet činnosti

Hlavným predmetom podnikania spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. sú nasledujúce činnosti:

- » výroba, montáž, rekonštrukcie, opravy a údržba vyhradených elektrických zariadení a ich časťí
- » vykonávanie odborných prehliadok a odborných skúšok elektrických zariadení
- » demolácia a zemné práce, prípravné práce pre stavbu
- » uskutočňovanie jednoduchých stavieb, drobných stavieb a ich zmien
- » oprava a údržba motorových vozidiel a mechanizmov
- » prenájom motorových vozidiel a mechanizmov
- » kovoobrábanie
- » zámočníctvo
- » výroba kovových konštrukcií a ich časťí
- » projektovanie alebo konštruovanie vyhradených elektrických zariadení
- » inžinierska činnosť a súvisiace technické poradenstvo
- » sprostredkovateľská činnosť v rozsahu voľných živností
- » kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) v rozsahu voľných živností
- » kúpa tovaru na účely jeho predaja iným pre-vádzkovateľom živnosti (väckoobchod) v rozsahu voľných živností
- » prenájom parkovacích plôch,
- » reprografické práce
- » prenájom nebytových priestorov s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájmom
- » vnútrostátna nákladná cestná doprava
- » vykonávanie činnosti koordinátora bezpečnosti

Registered activities

The registered activities of the company Elektroenergetické montáže, a.s. include the following core-business activities:

- » Production, assembly, reconstruction, repairs and maintenance of restricted electric devices and their components
- » Expert inspections and expert tests of electric devices
- » Demolition and groundwork, preparatory works for construction
- » Realisation of simple constructions, small constructions and their changes
- » Repairs and maintenance of motor vehicles and mechanisms
- » Rental of motor vehicles and mechanisms,
- » Metal-working
- » Locksmith
- » Production of metal constructions and their parts
- » Design or construction of restricted electric devices
- » Engineering and related technical consultancy
- » Intermediary activities in scope of free trade,
- » Goods purchased for the purpose of their sale to the final consumer /retail/ in the scope of free trade
- » Goods purchased for the purpose of their sale to other small traders /wholesale/ in the scope of free trade
- » Leasing of parking space
- » Reprographic works
- » Leasing of commercial real estate, including other than basic related services
- » Domestic transportation
- » Coordination of labour safety



I. Charakteristika spoločnosti

I. Characteristics of the company

Majetková účasť

Stredoslovenská energetika, a.s., so sídlom Pri Rajčianke 8591/4B, 010 47 Žilina, IČO: 36 403 008, zapísaná v obchodnom registri Okresného súdu Žilina I, oddiel: Sa, vložka č.: 10328/L, je jediným akcionárom vlastnúcim 141 kusov akcií. Spoločnosti každá v menovitej hodnote 33 194 eur.

Materská spoločnosť

Materskou spoločnosťou akciovéj spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. je spoločnosť Stredoslovenská energetika, a.s.. bola založená 1. januára 2002 Fondom národného majetku Slovenskej republiky (FNM SR), ako jediným zakladateľom, na základe zakladateľskej listiny zo 17. decembra 2001. V súlade s Uznesením vlády Slovenskej republiky č. 583 z 22. mája 2002 bolo vydané rozhodnutie o privatizácii 49% podielu FNM SR na podnikaní spoločnosti Stredoslovenská energetika, a.s. priamym predajom spoločnosti Electricité de France International (E.D.F. INTERNATIONAL). Valné zhromaždenie spoločnosti Stredoslovenská energetika, a.s. odšúhlilo vstup strategického partnera do akcionárskej štruktúry spoločnosti 31. októbra 2002.

Štatutárne orgány

Dozorná rada

Predsedca: **JUDr. Erik Štefák**
Členovia: **Dr. Peter Weis**
Milan Foltín (volený z radov zamestnancov)
Tajomník: **JUDr. Erik Štefák**
(bez hlasovacieho práva) do 01.03.2011
Ing. Michaela Krivá
(bez hlasovacieho práva) od 01.03.2011

Predstavenstvo

Predsedca: **Ing. Ľubomír Kollárik**
Členovia: **Claude Chodot**
Ing. Rastislav Svitek

Stav k 31. decembru 2011

Capital Participation

Stredoslovenská energetika, a.s. with the registered office at Pri Rajčianke 8591/4B, 010 47 Žilina, Business Registration No.: 36 403 008, registered in the Commercial Register of District Court Žilina I, section Sa, file No.: 10328/L, is the only Shareholder owning 141 shares of the Company, each having the nominal value of 33,194 EUR.

Parent Company

The parent company of the joint stock company Elektroenergetické montáže, a.s. is the company Stredoslovenská energetika, a.s., established on January 1, 2002 by the National Property Fund of the Slovak Republic (NPF SR) as the only founder on the base of the foundation deed dated December 17, 2001. In accordance with the resolution No. 583 of the Slovak Republic government on May 22, 2002; the decision to privatize a 49% share of NPF SR for the business activities of the company Stredoslovenská energetika, a.s. with a direct sale to the company Electricité de France International (E.D.F. INTERNATIONAL) was issued. A General Meeting of the company Stredoslovenská energetika, a.s. accepted entry of a strategic partner into the shareholder's structure of the company on October 31, 2002.

Statutory Bodies

Supervisory Board

Chairman: **JUDr. Erik Štefák**
Members: **Dr. Peter Weis**
Milan Foltín (voted by employees)
Secretary: **JUDr. Erik Štefák**
(no voting right) up to 01.03.2011
Ing. Michaela Krivá
(no voting right) from 01.03.2011

Board of Directors

Chairman: **Ing. Ľubomír Kollárik**
Members: **Claude Chodot**
Ing. Rastislav Svitek

Status as of December 31, 2011

I. Charakteristika spoločnosti

I. Characteristics of the company

Výkonné vedenie

Generálny riaditeľ
Riaditeľ sekcie Služby

Riaditeľ sekcie Výroba Žilina
Riaditeľ sekcie Výroba Banská Bystrica

Ing. Jozef Kuruc
Mgr. Miloš Herman,
zástupca GR
Ing. Jozef Kubica
Róbert Šimončík

Stav k 31. decembru 2011

Rada výkonného vedenia

Generálny riaditeľ
Riaditeľ sekcie Služby

Riaditeľ sekcie Výroba Žilina
Riaditeľ sekcie Výroba Banská Bystrica

Vedúca odboru Controlling
záklazkovej výroby
Vedúci odboru Inžinierske
a projekčné činnosti
Špecialista BOZP a PO
Vedúci Kancelárie GR

Vedúci Kancelárie GR

Ing. Jozef Kuruc
Mgr. Miloš Herman,
zástupca GR
Ing. Jozef Kubica
Róbert Šimončík
Ing. Janka Zavadilová
Ing. Jozef Turianik
p. Peter Stančo
PhDr. Alexandra Petercová
do 31.05.2011
Mgr. Katarína Dubovcová
od 01.06.2011

Stav k 31. decembru 2011

Executive management

Chief Executive Officer
Director of the Services
Section

Director of the Production
Section Žilina
Director of the Production
Section Banská Bystrica

Ing. Jozef Kuruc
Mgr. Miloš Herman,
CEO deputy
Ing. Jozef Kubica
Róbert Šimončík

Status as of December 31, 2011

Board of Executive management

Chief Executive Officer
Director of the Services
Section

Director of the Production
Section Žilina
Director of the Production
Section Banská Bystrica
Head of the Custom
Production Controlling dept.
Head of the Engineering
and Planning dept.
Specialist of Labour safety
and Fire Prot.
Head of the CEO office

Head of the CEO office

Ing. Jozef Kuruc
Mgr. Miloš Herman,
CEO deputy
Ing. Jozef Kubica
Róbert Šimončík
Ing. Jana Zavadilová
Ing. Jozef Turianik
Mr. Peter Stančo
PhDr. Alexandra Petercová
up to 31.05.2011
Mgr. Katarína Dubovcová
from 01.06.2011

Status as of December 31, 2011

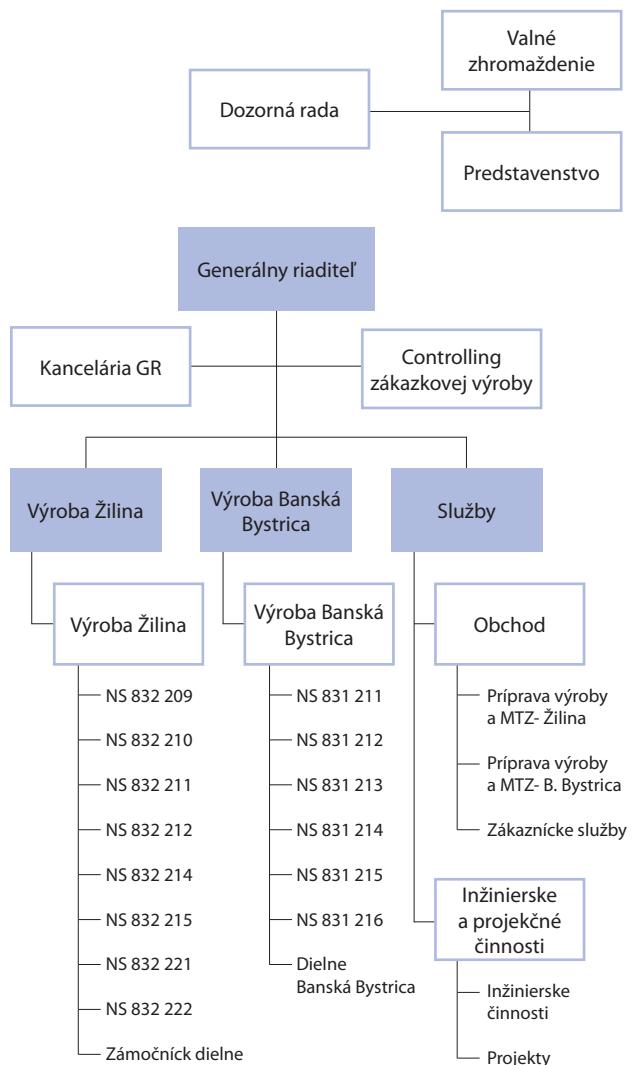


I. Charakteristika spoločnosti

I. Characteristics of the company

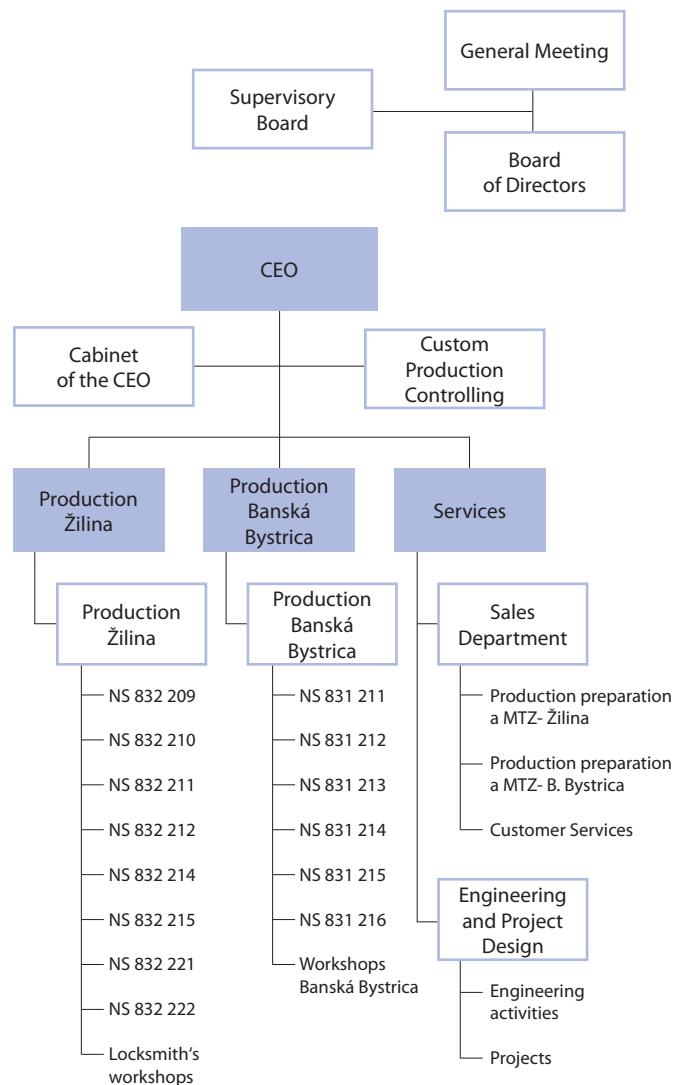
Organizačná štruktúra

k 31. decembru 2011



Organizational structure

as of December 31, 2011



Legenda



Legend



II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a o stave jej majetku

II. Report of the company's business activities and status of assets

Podnikateľská činnosť

V roku 2011 bola podnikateľská činnosť spoločnosti zameraná na výkon hlavnej stavebnomontážnej činnosti.

Spoločnosť pokračovala v úzkej spolupráci s materskou spoločnosťou v rámci Dohody o poskytovaní služieb.

Ročný obchodný plán spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. na rok 2012 bol schválený Predstavenstvom spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. dňa 14.12.2011.

Úverové zaťaženie

V zmysle zmluvy o Cashpoolingu medzi spoločnosťou Stredoslovenská energetika, a.s. a spoločnosťou Elektroenergetické montáže, a.s. spoločnosť vykázala k 31.12. 2011 pohľadávku vo výške 1 615 790 eur. K 31.12. 2011 spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. neposkytla žiadny úver a ani nebola zaťažená žiadnym iným úverom.

Stav základného imania

	Výška podielu na základnom imaní	
	v €	%
Stredoslovenská energetika, a.s.	4 680 354	100
Spolu	4 680 354	100

Počas obdobia od 1. januára do 31. decembra 2011 sa základné imanie spoločnosti nezmenilo.

Obstaranie dlhodobého majetku

Investičný plán pre rok 2011 predstavoval hodnotu 674 000 eur. Skutočnosť za obdobie od januára do decembra 2011 dosiahla 114 810,23 eur.

Najvýznamnejší klient a obchodný partner spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s.

Najvýznamnejším klientom a obchodným partnerom našej spoločnosti je Stredoslovenská energetika, a.s., vrátane jej dcérskych spoločností.

Business activity

In 2011, the company's business activity was focused mainly on providing construction and assembly operations.

The company has continued close in cooperation with the parent company based on a Service Level Agreement.

The One year Business Plan of the company Elektroenergetické montáže, a.s. for the year 2012 was approved by the Board of Directors on December 14, 2011.

Loans

Following the Cash pooling Contract between Stredoslovenská energetika, a.s. and Elektroenergetické montáže, a.s. our company reported a liability amounting to 1,615,790 EUR as of 31.12. 2011. As of December 31, 2011, the company Elektroenergetické montáže, a.s had neither granted any loan, nor taken any further loans.

Registered capital

	Share capital proportion	
	in EUR	%
Stredoslovenská energetika, a.s.	4,680,354	100
Total	4,680,354	100

From January 1 to December 31, 2011 the registered capital of the company did not change.

Procurement of long-term assets

The Investment Plan for 2011 amounted to 674,000 EUR. The actual investment for January - December 2011 amounted to 114,810,23 EUR.

Key customer and business partner of the company Elektroenergetické montáže, a.s.

Stredoslovenská energetika, a.s., including its subsidiaries, is the most important customer and business partner of our Company.

II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a o stave jej majetku

II. Report of the company's business activities and status of assets

Sekcia Výroba Žilina

Hlavnou úlohou a činnosťou sekcie Výroba Žilina je výkon stavebnomontážnych činností. Tieto činnosti predstavujú najmä montáž, rekonštrukcie, opravy a údržbu vyhradených elektrických zariadení.

Realizované stavby:

- » Pribylina, Podbanské, zahustenie Trafostanice
- » Zubrohlava, VN, NN, zahustenie Trafostanice
- » Nitrica Račice, zahustenie Trafostanice a NN
- » Jastrabá 1 – 5, fotovoltaické elektrárne
- » Diaľkovo ovládané Trafostanice a úsekový odpojovač
- » Liptovský Mikuláš – rekonštrukcia R 22 kV
- » Klokočov, zahustenie TS a NN
- » L. Mikuláš, Garbiarska, zahustenie TS
- » Nesluša, zahustenie TS a NN
- » Čadca, Milošova, zahustenie TS
- » Rabča, zahustenie TS a NN káblových rozvodov
- » Púchov, Záhreb, zahustenie TS
- » P. Bystrica, Čierne, zahustenie TS

Vyššie uvedené stavby boli s výnimkou kalamít zhotovené v plánovanom režime.

Rok 2011 bol v Žilinskom kraji aj rokom výskytu kalamitných situácií na elektrických rozvodných zariadeniach. V mesiaci júl vznikli vplyvom silného vetra kalamitné situácie najmä v lokalitách Dlhé Pole, Dolná Maríková, Čierny Váh.

Production section – Žilina

The main task of the Production section Žilina is construction and assembly. These activities were represented mainly by assembly, reconstructions, repairs, and maintenance works on restricted electric equipments.

Realized projects:

- » Pribylina, Podbanské, thickening of transformer station
- » Zubrohlava, VN, NN, thickening of transformer station
- » Nitrica Račice, thickening of transformer station and LV line
- » Jastrabá 1 – 5, solar power plant
- » Remote controlled transformer stations and section disconnecting switch
- » Liptovský Mikuláš – reconstruction of substation R 22 kV
- » Klokočov, thickening of transformer station and LV lines
- » L. Mikuláš, Garbiarska, thickening of transformer station
- » Nesluša, thickening of transformer station and LV line
- » Čadca, Milošova, thickening of transformer station
- » Rabča, thickening of transformer station and LV cable distributions
- » Púchov, Záhreb, thickening of transformer station
- » P. Bystrica, Čierne, thickening of transformer station



All mentioned projects, apart from calamities, were realised as scheduled.

2011 was also the year of calamity events of electricity distribution facilities in the Žilina region. During July we were facing calamities caused by strong wind in the localities Dlhé Pole, Dolná Maríková and Čierny Váh.

II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a o stave jej majetku

II. Report of the company's business activities and status of assets

Sekcia výroba Banská Bystrica

Sekcia Výroba Banská Bystrica realizovala v roku 2011 stavebnomontážnu činnosť na vyhradených elektrických zariadeniach všetkých napäťových úrovní. Išlo o výstavbu, rekonštrukcie, opravy a údržbu elektrických zariadení na území stredného Slovenska, a to najmä pre spoločnosť Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a.s., ktorá je súčasne naším dlhorocným zákazníkom. Činnosť sme vykonávali aj pre cudzích investorov pri budovaní priemyselných parkov, solárnych elektrární, prekládok a pripojení. V roku 2011 sme pracovali na rekonštrukciách za použitia leteckej techniky na výstavbu podporných bodov a montáži vodičov v náročných terénoch.

Okrem uvedených činností pri výstavbe a rekonštrukcii elektrických zariadení sme sa podieľali aj na odstraňovaní porúch pri kalamitách pre spoločnosť Stredoslovenská energetika, a.s., ktoré vznikli následkom nepredvídaných udalostí vplyvom nepriaznivého počasia.

Realizované stavby:

- » Rimavská Sobota, rekonštrukcia R 22 kV
- » Žiar nad Hronom, Rekonštrukcia transformovne 110/22 kV a R 22 kV
- » Banská Bystrica, Rooseveltova nemocnica Trafostanica
- » Banská Bystrica, Rooseveltova nemocnica Oprava kábl. prívodu VN č.l. 439 do TS 208
- » Pucov, smer Pribiš, rekonštrukcia VN vedenia
- » Tisovec: TS 850
- » Žiar - Behynce, prepoj vedenia č.l. 342 a nový vývod z TR Tornaľa
- » Dubová rekonštrukcia 22 kV vývodu č. 425
- » Čremošné, rekonštrukcia VN č. 208 I. etapa a II. etapa
- » Podkonice - rekonštrukcia 22 kV vývodu č. 308
- » Banská Bystrica, Šalková, priemyselný park, prívod 22kV a trafostanice
- » Dolný Kubín, smer Veličná, rekonštrukcia dvojlinky č.l. 238/239
- » Vlachy, Vlašky - rekonštrukcia VN
- » Lučenec, kálový VN rozvod
- » Biskupice Solárny park, VN prípojka pre Biskupice II, III, IV,IV

Našu činnosť sme vykonávali na vysokej profesionálnej úrovni s využitím moderných technológií s dôrazom na bezpečnosť vykonávaných činností. Nazbierali sme námety na zlepšenie našej činnosti v ďalšom období.

Production section – Banská bystrica

In 2011, the Production section Banská Bystrica provided construction and assembly activities for restricted electricity networks at all voltage levels. These were mainly constructions, reconstructions, repairs, and maintenance of power devices in the central Slovakia region provided for the company Stredoslovenská energetika - Distribúcia, a.s. that is at the same our long-term customer. We performed activities also for external investors by construction of industrial parks, solar power plants, transfers and connections. In the year 2011 we were working on reconstructions by using a aero-techniques for construction of supportive points and a montage of conductors in heavy terrains.

Except of the stated activities by construction and reconstruction of power devices we participated also in failure removal by calamities for the company Stredoslovenská energetika, a.s. arisen as result of unpredictable events of bad weather.

Realized projects:

- » Rimavská Sobota, reconstruction of substation R 22 kV
- » Žiar nad Hronom, reconstruction of substation 110/22 kV and substation R 22 kV
- » Banská Bystrica, Roosevelt Hospital, transformer station
- » Banská Bystrica, Roosevelt Hospital, repair of MV cable line No. 439 to transformer station 208
- » Pucov, direction Pribiš, reconstruction of MV line
- » Tisovec: transformer station 850
- » Žiar - Behynce, interconnection of line No. 342 and new line from substation Tornaľa
- » Dubová, reconstruction of 22 kV line No. 425
- » Čremošné, reconstruction of VN line No. 208 1st stage a 2nd stage
- » Podkonice – reconstruction of 22 kV line No. 308
- » Banská Bystrica, Šalková, industrial park, line 22kV and transformer station
- » Dolný Kubín, direction Veličná, reconstruction of double line No. 238/239
- » Vlachy, Vlašky - reconstruction of MV
- » Lučenec, MV cable distribution
- » Biskupice, Solar park, MV connection for Biskupice II, III, IV,IV

We performed our activities on high professional level by using modern technologies with accent on a safety of performed activities. We collected inspiration for our activity improvement in the future.

II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a o stave jej majetku

II. Report of the company's business activities and status of assets

Sekcia Služby

V roku 2011 spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. splnila obchodné ciele a dosiahla vyššie tržby ako bolo plánované. Tento úspech sme dosiahli najmä vďaka individuálnemu a aktívnejšiemu prístupu zamestnancov k zákazníkom, organizácii práce v sekcií na regionálnom princípe, dôraznejšiemu hodnoteniu kvality práce subdodávateľov s upriamením na ich prístup k rizikám BOZP a ochrane životného prostredia. V záujme skvalitnenia služieb zákazníkom ako aj internej kontroly projektov sme spustili do užívania softvérovú aplikáciu Systém plánovania a riadenia investičných výdavkov a projektov.

Projekty pre SSE-D, a.s.

Náš obchodný plán sa nám podarilo splniť najmä vďaka spolupráci so spoločnosťou Stredoslovenská energetika – distribúcia, a.s. Spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. má na základe Rámcovej zmluvy na dodávku diel a služieb zabezpečené dlhodobé zmluvné vzťahy s SSE-D, a.s., vrátane dohodnutých štandardov na vypracovanie projektovej dokumentácie. Z hľadiska tržieb bola táto spoločnosť naším najväčším zmluvným partnerom v roku 2011.

Projekty výstavby fotovoltaických elektrární

V roku 2011 pokračovala naša spoločnosť vo výstavbe fotovoltaických elektrární na klúč pre súkromného investora ERB - Solar, s.r.o. v rozsahu 5MW v lokalite Jastrabá. Tento projekt sa podarilo realizovať v mimo-riadne krátkom čase, keďže zmluva bola podpísaná v decembri 2010. Prvé práce začali v januári 2011 a už v júni 2011 sme investorovi odovzdali právoplatné kolaudačné rozhodnutia na všetkých päť fotovoltaických elektrární. Klúčovými v tomto smere pre nás boli skúsenosti z výstavby 10MW fotovoltaických elektrární z roku 2010 v Lučenci pre spoločnosť SSE - Solar s.r.o. V uplynulom roku sa nám podarilo prekročiť výšku plánovaných výnosov z projektov mimo Skupiny SSE, stanovených v obchodnom pláne spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. pre rok 2011 najmä vďaka realizácii týchto projektov. Veríme, že tieto skúsenosti zúročíme aj v budúcnosti.

Services section

Elektroenergetické montáže, a.s. met commercial objectives and reached higher than planned revenues in the year 2011. This success was reached mainly thanks to the individual and more active approach of our employees towards customers, work organisation in the section on regional principle, stronger assessment of the work quality of sub-contractors with concentration on their approach towards labour safety risks and environmental protection. We launched in operation SW application System for planning and management of investments and projects in order to improve quality for customers and to keep internal control of the projects.

Projects for SSE-D

Mainly thanks to the cooperation with Stredoslovenská energetika - Distribúcia, a.s. we were able to meet our business plan. With Stredoslovenská energetika - Distribúcia, a.s. based on the Framework Contract for delivery of works and services, we have secured long-term contractual relationships, including pre-agreed standards for preparation of project documentation. From a revenues perspective, our biggest contractual customer in 2011 was Stredoslovenská energetika-Distribúcia, a.s..

Project of photovoltaic power plants construction

In 2011 our company continued with construction of photovoltaic power plants as a turn-key projects for private investor ERB – Solar, s.r.o. in the scope of 5MW in Jastrabá location. This project was realized in an extremely short time, whereas, the contract was signed in December 2010. First works started in January 2011 and in June 2011 we were already able to deliver to the investor valid final building approvals for all five photovoltaic power plants. By this work we used as key our experience at construction of 10 MW photovoltaic powers plant in Lučenec in the year 2010 for SSE – Solar, s.r.o.. Last year we managed to over cross revenues from projects out of SSE Group defined the 2011 Business Plan of Elektroenergetické montáže, a.s. mainly thanks to realisation of these projects. We do believe we will benefit also from this experience in the future.

II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a o stave jej majetku

II. Report of the company's business activities and status of assets

Ďalšie projekty tretích strán

Na základe dosiahnutých úspechov sme rozvíjali existujúce obchodné vzťahy s novými aj existujúcimi zákazníkmi. Kvalitu našich služieb poskytovaných pre zákazníkov mimo skupinu SSE potvrdzuje úspešnosť v tendroch pre externé spoločnosti ako sú ENERGINOVA, s.r.o., SE, a.s., MATEP, spol, s.r.o. a iné. Príkladom existujúcej cezhraničnej spolupráce je účasť spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. v tendroch pre spoločnosti ČEZ, a.s. Ďalším pozitívnym výsledkom aktívneho hľadania príležitostí na trhu práce je začiatok realizácie, finalizácie a predaja vlastných transformačných staníc.

Referencie

Spolu s rozvojom spoločnosti a neustále sa meniacimi podmienkami trhu sa postupne vyvíja aj obchodná politika spoločnosti. V súčasnosti sú okrem ceny diela kladené vysoké nároky aj na kvalitu jeho realizácie a poskytnutie hodnotných záruk. Kedže prvoradým cieľom celej spoločnosti je dosiahnutie spokojnosti zákazníka, ktorú chápeme, ako najvyššie ocenenie našej práce, je splnenie týchto požiadaviek zároveň aj tou najlepšou referenciou.

Other projects for 3rd parties

Based on reached successful results we developed existing commercial relationships with new as well as existing customers. Quality of our services provided to the customers outside of the SSE Group is best witnessed by our success in the tenders for external companies like ENERGINOVA, s.r.o., SE, a.s., MATEP, spol, s.r.o. and others. As a sample with cross-border cooperation can be used participation of Elektroenergetické montáže, a.s. in tenders for company ČEZ, a.s.. Another positive outcome of active looking for opportunities in the labour market is a beginning of realisation, finalisation and sale of own transformer stations.

References

Together with the company development and continuous change of the market conditions also business policy of the company is developing. Currently we put an accent not only on the price of work but also on its realisation quality and valuable warranties provision. As the first line target of the company is to reach customer satisfaction that can be understood as the highest appreciation of our work is fulfilment of these requirements at the same time also the best reference.



II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a o stave jej majetku

II. Report of the company's business activities and status of assets

Odbor Controllingu zákazkovej výroby

Controlling zákazkovej výroby zabezpečuje činnosti a procesy v oblasti ekonomiky, plánovania, daní, cennotvorby, efektívneho hospodárenia a finančnej politiky spoločnosti.

Rovnako dôležitou činnosťou odboru je príprava finančných a vecných plánov spoločnosti. Súčasťou práce odboru je spracovanie kalkulácie nákladov, kalkulácie vnútropodnikových cien, sledovanie plnenia plánovaných ukazovateľov a hospodárne využívanie finančných zdrojov.

Proces účtovania a účtovnej závierky, ako aj procesy v oblasti treasury boli vykonávané v rámci podpísanej Zmluvy o spolupráci spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. so spoločnosťou Stredoslovenská energetika, a.s.

Odbor Controllingu zákazkovej výroby sa v r. 2011 podieľal na nastavovaní systému SAP a migrácii účtovných zápisov do nového podnikového softwaru podľa pokynov spoločnosti Stredoslovenská energetika, a.s. Odbor tiež spolupracoval na zavedení nových postupov účtovania platných od 1.1.2011 v oblasti zákazkovej a nedokončenej výroby.

Aktivity odboru Controllingu zákazkovej výroby sa v roku 2011 sústredovali najmä na prípravu trojročného strategického plánu na r. 2012-2014, Trojročný strednodobého plánu a ročného obchodného plánu na r. 2012. Všetky návrhy plánov vychádzali z potrieb akcionára a tiež zákazníkov spoločnosti.

Zamestnanci

Ciele v riadení a rozvoji ľudských zdrojov v roku 2011 boli zamerané predovšetkým na:

- » optimalizáciu stavov zamestnancov v nadváznosti na efektívnosť procesov, zákazkovú náplň a potreby spoločnosti
- » personálne dobudovanie útvarov s dôrazom na stabilizáciu ich zamestnancov v spoločnosti
- » realizáciu plánu výchovy a vzdelávania zamestnancov s využitím zdrojov Európskeho sociálneho fondu
- » realizáciu sociálnej politiky a jej financovanie zo zdrojov sociálneho fondu
- » realizáciu mzdovej politiky prostredníctvom zavedeného systému odmeňovania, zabezpečenie nárastu priemerných miezd podľa záväzku v Korporátnej kolektívnej zmluve a v závislosti od ekonomických výsledkov spoločnosti
- » využívanie odmeňovania ako jedného z nástrojov riadenia

Department of Construction Contracts Controlling

Construction Contracts Controlling provides activities and processes in economy, planning, taxes, pricing, business, and financial policy of the company.

The same importance is given to the activity of financial and material preparation plans. An integrated part of department works is cost calculation, internal price calculations, monitoring the fulfilment of the planned indicators and efficient use of financial resources.

The process of accounting and financial statements, as well as the processes of treasury were performed under the Contract for Cooperation between the company Elektroenergetické montáže, a.s. and the company Stredoslovenská energetika, a.s.

The department of Construction contracts Controlling participated in the year 2011 in set up of SAP system and migration of accounting data into the new company software according to instructions of the company Stredoslovenská energetika, a.s.. The department also cooperated on implementation of new procedures of accounting valid as from January 1, 2011 in area of construction contracts manufacturing and production in process.

In 2011, activities of the Construction Contracts Controlling department were focused mainly on preparation of the Three years Strategic Plan for 2012 – 2014, Three years Mid-term Business Plan and Annual Business Plan for the year 2012. All plans proposals followed shareholder needs as well as the company customers.

Employees

Objectives of management and development of human resources in 2011 were focused mainly on:

- » optimization of headcount in relation to efficiency of processes and the company's needs
- » personnel structure of units focusing on employee stability in the company
- » execution of education and training plan of employees using European Social Fund resources
- » social policy by means of social fund
- » wage policy by means of integrated remuneration system, growth of average wage according to the Collective Agreement and economic results of the company
- » application of remuneration as one of the managerial tools

II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a o stave jej majetku

II. Report of the company's business activities and status of assets

Naša spoločnosť pokračovala v zámere riadenia zamestnanosti a k 31. decembru 2011 dosiahol konečný počet zamestnancov 277. Ľudí, ktorí pre nás pracujú, si vážime a staráme sa o nich. Toto tvrdenie potvrdzuje aj nízka miera dobrovoľnej fluktuácie na úrovni 0,715%.

V hodnotenom roku sme sa zamerali na zachovanie kľúčových kompetencií a schopností pracovnej sily, rozvoja talentov a obnovy pracovnej sily. V spolupráci s externou spoločnosťou sme pokračovali v Projekte „ZNAK“ (Zamestnanosť, nástupníctvo a kariérny rast), kde sme identifikovali nástupcov pre manažérske a kľúčové pozície, taktiež zamestnancov s vysokým potenciálom a talenty.

Nominovaní zamestnanci sa zúčastnili Development centier pre nastavenie kariérnych plánov a tréningových potrieb. Z dôvodu obnovy pracovnej sily na špecializovaných pozíciah skupiny SSE zameraných na oblasť elektrotechniky a ekonomiky bol zahájený ako pilotný projekt Program Trainee. Programu sa zúčastňujú 3 absolventi vysokých škôl, ktorí majú osobnostný a profesionálny potenciál na ďalší rozvoj. Trainees majú možnosť nadobudnúť skúsenosti na rôznych oddeleniach spoločnosti v rámci rotácie, zoznámiť sa s kultúrou spoločnosti, pracovnými postupmi a aktívne sa zúčastňovať na prebiehajúcich projektoch. Dostávajú tiež možnosť oboznámiť sa s reálnou prácou a porovnať ju s teoretickými poznatkami získanými štúdiom pod vedením skúsenejších zamestnancov.

Vysokú úroveň znalostí a zručností našich zamestnancov považujeme za cestu k získaniu konkurenčnej výhody, a preto interné vzdelávanie patrí k úloham, ktorým sa naša spoločnosť venuje dlhodobo a systematicky.

Získanie Nenávratného finančného príspevku na vzdelávanie z Európskeho sociálneho fondu nám umožňuje zlepšovanie odbornej prípravy zamestnancov a manažérov spoločnosti, a tiež vzdelávanie v oblastiach, kde by sme s pravidelným rozpočtom na bežný rok nemohli realizovať takýto rozsiahly projekt. Hlavnými oblastami vzdelávania sú zvyšovanie jazykových schopností, rozvoj manažérskych zručností a odborné školenia. Projekt je realizovaný v období od júla 2010 do augusta 2012.

V spoločnosti vyplynula zvýšená potreba vysokoškolsky vzdelaných zamestnancov, a to predovšetkým v obore elektroenergetika. Z tohto dôvodu bola vybraným zamestnancom s preukázaným potenciálom budúcich nástupcov pre pozície manažérov a špecialistov ponúknutá možnosť zvýšiť si kvalifikáciu v týchto odboroch na Žilinskej univerzite. Naša spoločnosť sa v „Programe 25:25“ na základe zmluvných podmienok zaviazala podporiť 11 zamestnancov pri získaní titulu bakalár tým spôsobom, že im počas siedmich semestrov uhradí škолнé a poskytne pracovné voľno v počte 13 dní v každom semestri.

Our company continued in the employment management strategy, and as of December 31, 2011, the final headcount reached 277 employees. We respect and care about the people working for us. This is proved also by low rate of voluntary fluctuation on the level 0,715%.

In the assessed year we were focused on keeping of key competencies and skill of labour force, development of talents and labour force renewal. In cooperation with external company we continued with ESaC (Employment, successorship and carrier development) project where we identified successors for managerial and key positions, as well as high-potentials and talents.

Nominated employees participate in Development centres for carrier plans and training needs set up. We launched as a pilot project Trainee Program in order to renew labour force on specialised positions of SSE Group focused on electro-technical and economic areas. The program participants are 3 university graduates with personal and professional potential for further development. The trainees have an opportunity to get experience from various company departments within rotation, to get familiarised with the company culture, working procedures and to be involved actively in the running projects. They are also given by a chance to get familiarised with a real work and to compare it to the theoretical knowledge acquired by study under leadership of more experienced employees.

The high level of employees' skills is considered as way to gain a competitive advantage, therefore, we pay attention to the education of employees on a long term and systematic basis.

Gain of non-refundable financial contribution from the European Union for education allows us to improve professional preparation of the company employees and managers as well as education in areas in such fields that we couldn't cover by standard budget a project in such a scope. Main areas of education shall be: language skills, managerial skills development, and professional trainings. The project is taking place from July 2010 to August 2012.

The company feel a need of more university educated employees mainly in electro-technical field. Therefore, the selected employees with the proven potential to become successors of managerial and specialists positions, got an opportunity to increase their qualification at Žilina University in the required fields of study. Our company undertook, by means of the "Program 25:25", to support under defined contractual conditions, 11 employees at their study for bachelor degree, by means of scholarship for 7 semesters and paid leave of absence for 13 days each semester.

II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a o stave jej majetku

II. Report of the company's business activities and status of assets

Spoločnosť trvale venuje pozornosť sociálnemu dialógu so sociálnym partnerom. Záväzky zmluvných strán sú obsiahnuté v platnom znení kolektívnej zmluvy, jej dodatkov a ich plnenie spolu s „Dohodou o sociálnej zodpovednosti“ sú priebežne kontrolované a jedenkrát ročne formálne vyhodnocované. Tak ako v predchádzajúcich rokoch, aj v roku 2011 boli záväzky za stranu zamestnávateľa hodnotené s plnením bez výhrad, čo pozitívne ovplyvňuje vzájomný vzťah a priebežný dialóg v pracovno-právnej a sociálnej oblasti. V druhom polroku 2011 sme začali s kolektívnym vyjednávaním dodatkov ku Korporátnej kolektívnej zmluvy na roky 2011-2013 vo väzbe na 5. novelu Zákonníka práce a mzdovej oblasti na rok 2012.

Spoločnosť si dlhodobo udržuje vysoký štandard sociálnej politiky a poskytovaných benefitov.

Trvalým zámerom našej spoločnosti je budovanie tímového, ale aj súťaživého ducha u našich zamestnancov. Tento zámer dlhodobo riešime a rozvíjame organizovaním športových hier a turnajov, zájazdov, ale tiež zabezpečovaním kúpelnej starostlivosti, kultúrnych a spoločenských podujatí.

Etickej kódex skupiny SSE

Etickej rozmer považujeme za dôležitú oblasť nášho podnikania. Vypracované pravidlá a vzory správania sa zamestnancov sú preto predmetom priebežnej pracovnej komunikácie aj tréningu vybraných skupín personálu.

Vydaný Etický kódex spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. nadvázuje na uznávané hodnoty skupiny EDF, ktorími sú:

- » úcta k jednotlivcom
- » úcta k životnému prostrediu
- » snaha o vynikajúci výkon
- » sociálna zodpovednosť
- » potreba integrity

Obsah tohto kódexu bol komunikovaný a je trvalo dostupný nielen všetkým zamestnancom, ale aj zákazníkom, akcionárom, dodávateľom a verejnosti. Vedenie spoločnosti, manažéri a zamestnanci sa preukázateľne zaviazali dodržiavať uznávané hodnoty a stanovené pravidlá.

Dodržiavaním uvedených princípov spoločnosť deklaruje, že chce byť spoľahlivým partnerom pre všetkých svojich zákazníkov, obchodných partnerov, pracovníkov ale i pre verejnosť.

Our company pays constant attention to the social dialog with social partner. Obligations of the contractual parties are covered under the valid collective agreement with its amendments, and its fulfilment together with "Social Responsibility Agreement", shall be regularly reviewed and formally evaluated on a yearly basis. As in previous years, the employer met its obligations without any reservations in 2011 that positively contributing to the mutual relationship and social dialog in the labour-legal and social areas. In the second half of the year 2011 we started with collective negotiation on amendments to the Corporate collective agreement for the years 2011-2013 in connection with amended Labour Code and remuneration area for the year 2012.

The company keeps its long term high level standard of social policy and benefits provided.

The permanent target of our company is the competitive and team spirit of our employees. This target is developed by organizing sport games, excursions, spa care, cultural and social events.

Code of Ethics of the SSE group

We consider an ethical dimension as an important part of our business. Therefore, defined rules and patterns of behaviour are subject to regular communication and training of selected groups of employees.

The Code of Ethics of the company Elektroenergetické montáže, a.s. refers to EDF's recognized values:

- » Respect to individuals
- » Respect for the environment
- » Striving for Operational Excellence
- » Social responsibility
- » Need of integrity

Content of this Code was communicated and is permanently available to all employees, customers, shareholders, supplier and public. Managers and employees of the company are obliged to follow the recognized values and defined rules.

By following the mentioned principles, our company declares its will to be reliable partner to all its customers, business partners, employees and public.

II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a o stave jej majetku

II. Report of the company's business activities and status of assets

Riadenie kvality

Už v roku 2003 sa manažment našej spoločnosti rozhodol začleniť do procesov svojich činností systém manažérstva kvality ako jednu z podmienok dosahovania zodpovedajúcej úrovne kvality produktov, zvyšovania efektívnosti a produktivity práce.

O rok neskôr sme certifikovali systém SKQS podľa normy ISO 9001. V súlade s našim strategickým prístupom k prostrediu, v ktorom podnikáme, sme pristúpili k zavedeniu systému ochrany životného prostredia podľa požiadaviek normy ISO 14001, ktorý bol certifikovaný v roku 2009. V tom istom roku sme implementovali aj systém manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci (OHSAS 18001).

Systémy manažérstva sú v súčasnosti neoddeliteľnou súčasťou manažérskeho riadenia našej spoločnosti a využívame ich vo všetkých výrobných procesoch a činnostach. Tieto systémy sa stali základným progresívnym prvkom vo vzťahu k zákazníkom a tiež bázou pre neustále zlepšovanie.

Naša spoločnosť podniká v sektore energetiky a má ambíciu udržať si a postupne upevňovať svoju pozíciu spoľahlivého, stabilného a konkurencieschopného partnera. Systémy manažérstva vo veľkej miere prispiejú k naplneniu tohto cieľa.

V dňoch 30. novembra – 1. decembra 2011 certifikačná spoločnosť SKQS vykonala v spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. dozorový audit Integrovaného systému manažérstva. Na základe predloženej dokumentácie integrovaného systému manažérstva kvality (ISM) a preukázaného uplatnenia systému manažérstva tím audítorov spoločnosti SKQS potvrdil platnosť certifikátu integrovaného systému manažérstva aj na nadchádzajúce obdobie.

Quality management

In 2003, the management of our company decided to incorporate the quality management system into its processes on the conditions for reaching the competitive level of product quality, efficiency, and productivity of work.

One year later, we certified the SKQS management system under the ISO 9001 standard. In compliance with our strategic approach to the environment where we run our business, we decided to introduce the system of environment protection under the ISO 14001 standard that was certified in 2009. The same year we also implemented the occupational health and safety standard system (OHSAS 18001).

Management systems are currently an integrated part of the management control in our company, and we apply it in all production processes and activities. These systems became a basic progressive element in the relationship towards the customers, as well as the basics for constant improvement.

Our company runs its business in the power energy sector and has the ambition to strengthen its position of a reliable, stable and competitive partner. Management systems contribute to this objective in a wide scope.

The certification company SKQS performed a supervision audit of the Integrated Management System in the company Elektroenergetické montáže, a.s. on 30th November and 1st December, 2011. Based on the submitted documents of the integrated management system of quality and proven application of quality management system the SKQS auditing team confirmed the validity of the integrated management system certificate also for the next period.



II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a o stave jej majetku

II. Report of the company's business activities and status of assets

Ochrana životného prostredia

Priority spoločnosti sú definované v cieľoch priyatých vedením spoločnosti v rámci systému EMS podľa normy ISO 14 001. Dlhodobý cieľ spoločnosti pre oblasť ochrany životného prostredia je prevencia znečisťovania, minimalizácia negatívnych dopadov na životné prostredie, znižovanie negatívnych environmentálnych vplyvov zverejňovaním environmentálnych informácií v rámci realizovaných činností spoločnosti.

Aktivity v oblasti ochrany životného prostredia boli v roku 2011 v súlade s princípmi trvalodržateľného rozvoja zamerané na všetky zložky životného prostredia:

- » ochrana podzemných a povrchových vôd
- » ochrana ovzdušia a ozónovej vrstvy Zeme
- » biodiverzita a ochrana prírody
- » odpadové hospodárstvo a nebezpečné látky s dôrazom na environmentálne správne nakladanie s odpadmi, ich dôslednú separáciu a následné zhodnocovanie

Environmental protection

The company priorities are defined in the objectives approved by the company management within EMS system according to ISO 14 001 standard. Long-term target of the company for environmental protection area is prevention from pollution, minimisation of negative impacts on environment, elimination of negative environmental impacts by publishing environmental information within the company realised activities.

Environmental protection activities were in the year 2011 in accordance with sustainable development principles focused on all environmental items:

- » protection of groundwater and surface waters
- » protection of air and ozone layer of the Earth
- » biodiversity and nature protection
- » waste management and hazardous substances with an accent on environmentally right waste management, their consistent separation and subsequent evaluation



Zo strany orgánov štátnej správy boli vykonané kontroly nakladania s odpadmi na stavbách; cieľom kontrol boli vykonávané rekonštrukčné práce na elektrických vedeniach. Kontrolou neboli zistené žiadne porušenia platnej legislatívy pre oblasť životného prostredia.

Spoločnosť dáva dôraz na preventívne opatrenia vo vzťahu k ochrane životného prostredia. Pre elimináciu následkov prípadných únikov škodlivých látok do prírodného prostredia sme vybavili ťažké dopravné mechanizmy havarijnými súpravami na záchytenie ropných látok. V rámci preventívnych environmentálnych činností bol vykonaný praktický nácvik havarijnej pripravenosti zamestnancov na stavbách. Výsledkom je zvýšenie environmentálneho povedomia zamestnancov a zlepšenie havarijnej pripravenosti.

State administration bodies performed controls of construction waste management, focused on reconstruction works done on electric lines. The controls did not identify any breaching of the valid legislation for environmental area.

The company put an accent on preventive measures in relation with environmental protection. In order to eliminate impacts of potential hazardous substances leakage into the environment,

we equipped heavy transport vehicles with emergency kits for oil substances catching. Within preventive environmental activities was realised a practical exercise of emergency readiness of employees at construction sites. It resulted in increased environmental awareness of the employees and improvement of emergency readiness.

II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a o stave jej majetku

II. Report of the company's business activities and status of assets

Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci a požiarna ochrana

Cieľom spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. je zabezpečiť bezpečnú prácu, minimalizovať úrazovosť našich zamestnancov ako aj zamestnancov našich dodávateľov. Naša spoločnosť zabezpečuje riadenie ochrany zdravia pri práci a požiarnej ochrany za stranu zamestnávateľa pomocou dvoch bezpečnostných technikov a jedného technika požiarnej ochrany.

V januári 2011 sme vykonali všetky opakované školenia zamestnancov v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci (BOZP) a ochranných pracovných pomôckach (OPP) vyplývajúce zo zákona, ako aj školenia nad rámec platnej legislatívy. V priebehu roka 2011 sa zamestnanci na všetkých riadiacich pozíciách podieľali na plnení poviností vyplývajúcich z Akčného plánu BOZP na rok 2011.

V priebehu októbra 2011 sa v celej skupine SSE uskutočnil OSHA týždeň 2011, ktorého hlavnou tému bola bezpečná údržba. OSHA týždeň 2011 je projektom na úrovni EDF a účasť zamestnancov spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. dosiahla 73,6 %.

Cieľom našej spoločnosti je zabezpečiť bezpečnú prácu, minimalizovať úrazovosť našich zamestnancov ale aj zamestnancov našich dodávateľov, zintenzívniť prácu zástupcov zamestnancov a inovaovať ochranné pracovné pomôcky.

Health and Safety at Work and Fire Protection

The objective of the company is to secure the safety at work, to minimize accident rate of our employees, as well as employees of subcontractors. Our company manages work safety and fire protection on behalf of employer, by means of two safety technicians and one fire protection technician.

In January 2011, we retrained our employees on work safety and personal protective means use obligatory regular trainings, in addition to trainings which are above the legislation framework. In 2011, employees at all managerial levels participated in the 2011 Labour Safety Action Plan fulfilment.

OSHA week 2011 took place in October 2011 at the SSE Group level. It was a labour safety week with emphasis on safety maintenance. OSHA week 2011 is a project on EDF level and the company Elektroenergetické montáže, a.s. employees' participation reached 73,6%.

Our company target is to secure a safety work, to minimise accident rate of our employees but also of our sub-contractors employees, intensify work of employee representatives for labour safety area and innovate protective work tools.



II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a o stave jej majetku

II. Report of the company's business activities and status of assets

Vývoj hospodárenia a finančnej situácie

Spriaznené osoby

Spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. je dcérskou spoločnosťou spoločnosti Stredoslovenská energetika, a.s., ktorá má 100% podiel na jej základnom imaní. Spoločnosť Stredoslovenská energetika, a.s. zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku.

Spoločnosť Stredoslovenská energetika, a.s. je členom skupiny E.D.F. INTERNATIONAL (EDFI), so sídlom v Paríži, 20 Place de la Défense Tour EDF, ktorá má 49% podiel na jej základnom imaní, a Fondu národného majetku Slovenskej republiky, so sídlom v Bratislave, Drieňová 27, ktorý má 51% podiel na jej základnom imaní. Spoločnosť E.D.F. INTERNATIONAL je dcérskou spoločnosťou spoločnosti Eletricité de France, so sídlom v Paríži, 22-30 avenue de Wagram, a táto spoločnosť má 100% podiel na jej základnom imaní. Spoločnosť Eletricité de France zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku za všetky skupiny podnikov konsolidovaného celku.

Spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. realizovala v roku 2011 v rámci skupiny SSE 68% tržieb.

Organizačné zložky účtovnej jednotky v zahraničí

Spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. nemá žiadne organizačné zložky v zahraničí.

Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa

Stredoslovenská energetika, a.s. ako jediný akcionár spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., vykonávajúci pôsobnosť Valného zhromaždenia prijal v dňoch 24. a 25.januára 2012 rozhodnutia o personálnych zmenách v obsadení orgánov spoločnosti. Zároveň sa dňa 27. februára 2012 konali voľby člena Dozornej rady spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., voleného zamestnancami ako účtovnej jednotky.

Personálne zloženie štatutárnych orgánov spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., je ku dňu 25. mája 2012 nasledovné:

Predstavenstvo spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s.:
Claude Chodot – predseda
Ing. Jozef Kuruc – člen
Ing. Rastislav Svitek – člen

Dozorná rada spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s.:
JUDr. Erik Štefák - predseda
Ing. Ľubomír Kollárik – člen
Bc. Jana Ďurčanová – člen (volený zamestnancami)
Ing. Michaela Krivá – tajomník

Economic and Financial Development

Related parties

Elektroenergetické montáže, a.s. is a subsidiary of the company Stredoslovenská energetika, a.s., which holds a 100 % share of its registered capital. Stredoslovenská energetika, a.s. compiles consolidated financial statements.

Stredoslovenská energetika, a.s. is a member of the group E.D.F. INTERNATIONAL (EDFI) company, registered office in Paris, 20 Place de la Défense Tour EDF, which owns a 49 % share of its registered capital, and of Fond národného majetku Slovenskej republiky (National Property Fund of the Slovak Republic), registered office in Bratislava, Drieňová 27, which owns a 51% share of its registered capital. The E.D.F. INTERNATIONAL company is a subsidiary of Eletricité de France, registered office in Paris, 22-30 Avenue de Wagram, and this company owns a 100 % share of its registered capital. Eletricité de France compiles consolidated financial statements for all companies of the consolidation group.

Elektroenergetické montáže, a.s. earned 68% of its revenues in 2011 within the SSE Group.

Organizational units of an accounting unit located abroad

Elektroenergetické montáže, a.s. does not have any organizational units located abroad.

Events of particular importance, that occurred after the balance sheet date for which the annual report is prepared

Stredoslovenská energetika, a.s. as a sole shareholder of the company Elektroenergetické montáže, a.s., executing the powers of General Meeting, had adopted on 24th and 25th January 2012 decisions regarding personal changes in the statutory bodies of the company. At the same time the elections of a Supervisory Board member voted by employees of Elektroenergetické montáže, a.s. took place on 27th February 2012.

Personal composition of the statutory bodies of the company Elektroenergetické montáže, a.s. as at 25th May 2012 is as follows:

Board of Directors of Elektroenergetické montáže, a.s.:
Claude Chodot – Chairman
Ing. Jozef Kuruc – Member
Ing. Rastislav Svitek – Member

Supervisory Board of Elektroenergetické montáže, a.s.:
JUDr. Erik Štefák - Chairman
Ing. Ľubomír Kollárik – Member
Bc. Jana Ďurčanová – Member (volený zamestnancami)
Ing. Michaela Krivá – Secretary

II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a o stave jej majetku

II. Report of the company's business activities and status of assets

Významné riziká a neistoty

Spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. nie je vystavená žiadnym významným rizikám a neistotám nad rámec bežných podnikateľských aktivít.

Náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. sa v roku 2011 nepodieľala na žiadnej výskumnnej a vývojovej činnosti.

Nadobúdanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov materskej účtovnej jednotky

Spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. v roku 2011 nenadobudla vlastné akcie, dočasné listiny, obchodné podiely a akcie, dočasné listiny a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

Hospodársky výsledok

Výsledok hospodárenia – výsledok hospodárenia za rok 2011 dosiahol po zdanení hodnotu 2 373 382 eur. Výnosy a náklady sumárne za rok 2011 sú uvedené v nasledujúcej tabuľke.

Vývoj hospodárskeho výsledku

(v €)	2010	2011
Celkové výnosy	68 747 569	48 279 866
Celkové náklady vrátane dane z príjmov	64 014 655	45 906 484
Výsledok hospodárenia po zdanení	4 732 914	2 373 382

Členenie výnosov

(v €)	2010	2011
Výnosy celkom	68 747 569	48 279 866
Aktivácia	0	0
Tržby za vlastné výrobky	39 544 252	46 791 230
Tržby z predaja služieb	2 007 221	1 075 726
Zmena stavu vnútroorganizačných zásob	27 070 562	277 317
Finančné výnosy	6 453	2 848
Ostatné výnosy	119 081	132 745

Important risks and uncertainty factors

The company is not exposed to any important risks or uncertainty factors outside the framework of regular business activities.

Research and development costs

In 2011, Elektroenergetické montáže, a.s. has not carried out any research or development activities.

Purchase of own shares, interim certificates, business shares and stock, interim certificates and business shares of the parent accounting unit

In 2011, the company has not bought any own shares, interim certificates, business shares and stock, interim certificates and business shares of the parent accounting unit.

Economic Result

Net profit for the period – the profit after-tax in 2011 reached 2,373,382 EUR. Total revenues and costs in 2011 are shown in the following table.

Development of net profit

(in EUR)	2010	2011
Total revenues	68,747,569	48,279,866
Total expenses including income tax	64,014,655	45,906,484
Profit after tax	4,732,914	2,373,382

Revenues classification

(in EUR)	2010	2011
Total revenues	68,747,569	48,279,866
Capitalized costs	0	0
Revenues for own products	39,544,252	46,791,230
Revenues for sale of services	2,007,221	1,075,726
Change in work-in-progress and finished goods	27,070,562	277,317
Financial revenues	6,453	2,848
Other revenues	119,081	132,745

II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a o stave jej majetku

II. Report of the company's business activities and status of assets

Členenie nákladov bez dane z príjmov

(v €)	2010	2011
Náklady bez dane z príjmov	62 866 010	45 268 502
Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladových dodávok	34 424 914	21 337 990
Osobné náklady	7 111 535	6 912 142
Odpisy a opravné položky k DHM a DNM	143 073	151 455
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam	-143 923	276 600
Ostatné náklady z hospodárskej činnosti	97 498	64 249
Finančné náklady	39 655	12 652
Služby	21 129 377	16 437 979
Dane a poplatky	63 881	75 435

Štruktúra majetku a jeho krytie

(v €)	2010	2011
Spolu majetok - netto	44 399 864	15 873 199
Neobežný majetok	3 173 806	3 137 161
Zásoby, pohľadávky a finančné investície	41 194 967	12 552 392
Finančné účty	30 590	4 609
Časové rozlíšenie	501	179 037
Spolu vlastné imanie a záväzky	44 399 864	15 873 199
Vlastné imanie	10 352 644	7 993 112
Rezervy	2 424 567	2 659 512
Záväzky	31 622 616	5 192 516
Časové rozlíšenie	37	28 059

Expense classification without income tax charge

(in EUR)	2010	2011
Expenses except for income tax charge	62,866,010	45,268,502
Consumption of material, utilities and other supplies	34,424,914	21,337,990
Personnel expenses	7,111,535	6,912,142
Amortization and depreciation and impairments to property, plant and equipment and intangible assets	143,073	151,455
Creation and use or reversal of value adjustments to receivables	-143,923	276,600
Other operating costs	97,498	64,249
Financial costs	39,655	12,652
Services	21,129,377	16,437,979
Taxes and fees	63,881	75,435

Structure of assets and its financing

(in EUR)	2010	2011
Total assets - net	44,399,864	15,873,199
Non-current assets	3,173,806	3,137,161
Inventories, receivables and financial investments	41,194,967	12,552,392
Financial accounts	30,590	4,609
Accruals	501	179,037
Total equity and liabilities	44,399,864	15,873,199
Equity	10,352,644	7,993,112
Provisions	2,424,567	2,659,512
Liabilities	31,622,616	5,192,516
Accruals	37	28,059

III. AUDITOVARÁ ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA ZA ROK 2011

III. Audited Financial Statements for the Year 2011

Auditovaná účtovná závierka za rok 2011, poznámky k účtovným výkazom za rok 2011 a správa nezávislého audítora sú uvedené v plnom rozsahu v prílohe č. 1.

Auditovaná účtovná závierka za rok 2011, poznámky k účtovným výkazom za rok 2011 a správa nezávislého audítora sú uvedené v plnom rozsahu v prílohe č. 1.

IV. Správa o činnosti Dozornej Rady spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., v roku 2011

IV. Report of activities of the Supervisory Board of the company Elektroenergetické montáže, a.s. in the year 2011

Dozorná rada počas celého roku 2011 pracovala v nasledovnom zložení:

Predsedca: JUDr. Erik Štefák
Členovia: Dr. Peter Weis
Milan Foltín (volený z radov zamestnancov)

Dozorná rada sa v súlade so Stanovami spoločnosti stretla na zasadnutiach štyrikrát a trikrát bolo zvolané per rollam zasadnutie Dozornej rady.

Termín konania DR	Počet členov DR	Neprítomný (meno a priezvisko)
24.02.2011	3	všetci členovia DR prítomní
03.03.2011	3	per rollam
05.05.2011	2	Dr. Peter Weis - ospravedlnený
16.05.2011	3	per rollam
19.05.2011	3	per rollam
13.09.2011	3	všetci členovia DR prítomní
14.12.2011	3	všetci členovia DR prítomní

During the course of the full year 2011, the Supervisory Board was composed of the following:

Chairman: JUDr. Erik Štefák
Members: Dr. Peter Weis
Milan Foltín (voted by employees)

In accordance with the Articles of Association of the company, the Supervisory Board held its meetings four times, and three times Per Rollam procedure was organized.

Date of SB meeting	Number of SB members	Absent (name and surname)
24.02.2011	3	all SB members present
03.03.2011	3	Per Rollam
05.05.2011	2	Dr. Peter Weis - excused
16.05.2011	3	Per Rollam
19.05.2011	3	Per Rollam
13.09.2011	3	all SB members present
14.12.2011	3	all SB members present

IV. Správa o činnosti Dozornej Rady spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., v roku 2011

IV. Report of activities of the Supervisory Board of the company Elektroenergetické montáže, a.s. in the year 2011

V rámci výkonu svojej pôsobnosti podľa Stanov spoločnosti a Obchodného zákonného:

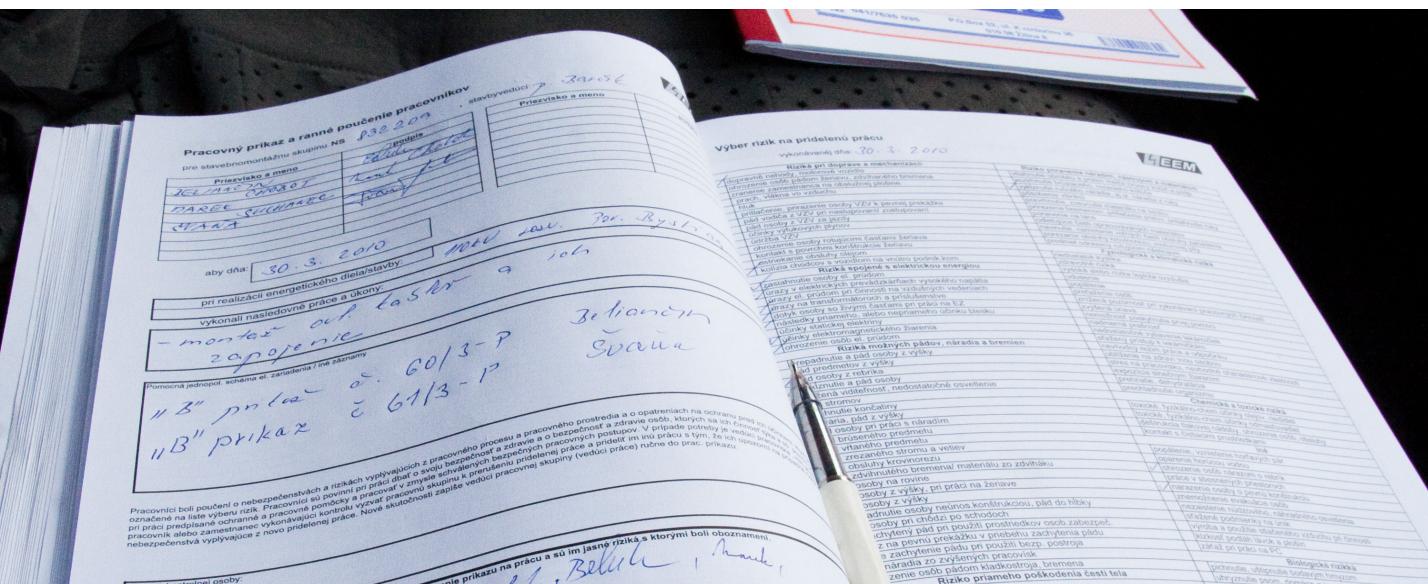
Schválila

- » Rokovací poriadok Dozornej rady spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s.
- » Správu o činnosti Dozornej rady spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. v roku 2010
- » Obchodné rozhodnutie uzatvoriť zmluvy na realizáciu projektu Kábllový VN rozvod Lučenec a inžinierska činnosť k tomuto dielu
- » Pohyblivú časť odmien členov Predstavenstva za 2. polrok 2010 a 1. polrok 2011 v súlade so Zásadami odmeňovania
- » Stanovisko Dozornej rady spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. k návrhu riadnej individuálnej účtovnej závierky spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. za rok 2010 a k návrhu na rozdelenie zisku Elektroenergetické montáže, a.s. za rok 2010
- » obchodné rozhodnutie na realizáciu projektu Výstavba VN prípojky pre fotovoltaické elektrárne v lokalite Jastrabá a inžiniersku činnosť
- » Obchodné rozhodnutie uzatvoriť zmluvu na realizáciu projektu: Fotovoltaický elektráreň 0,99 MW Varín 1-6 – prípojka VN
- » obchodné rozhodnutie uzatvoriť zmluvu na realizáciu projektu Výstavba VN prípojky pre fotovoltaické elektrárne Biskupice 2,3,4,5 a inžiniersku činnosť
- » Ročný obchodný plán spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. na rok 2012

In the scope of its powers, in accordance with the Articles of Association, and the Commercial Code, the Supervisory Board:

Has approved

- » Rules of Procedure of the Supervisory Board of Elektroenergetické montáže, a.s.
- » Report of activities of the Supervisory Board of the company Elektroenergetické montáže, a.s. in the year 2010
- » the business decision to conclude a contract for realization of project MV distribution cable in Lučenec and related engineering activities
- » variable part of remuneration for members of the Board of Directors within the 2nd half 2010 and 1st half 2011 in accordance with Principles of remuneration
- » Position of the Supervisory Board of the company Elektroenergetické montáže, a.s. to the proposal of the regular individual financial statements of Elektroenergetické montáže, a.s. for the year 2010, and to the proposal of distribution of profits of the company Elektroenergetické montáže, a.s. for the year 2010
- » the business decision to conclude contracts for realization of the project construction of MV connection for solar photovoltaic power plants in locality Jastrabá and engineering activities
- » the business decision to conclude a contract for realization of project: Photovoltaic power plant 0,99 MW Varín 1-6 - MV connection
- » the business decision to conclude a contract for realization of project Construction of MV connection for solar photovoltaic power plants Biskupice 2,3,4,5 and engineering activities
- » One year Business Plan of the company Elektroenergetické montáže, a.s. for the year 2012



IV. Správa o činnosti Dozornej Rady spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., v roku 2011

IV. Report of activities of the Supervisory Board of the company Elektroenergetické montáže, a.s. in the year 2011

Zobrala na vedomie materiály:

- » Audítorm overenú riadnu individuálnu účtovnú závierku vrátane Správy nezávislého audítora a návrh na rozdelenie zisku spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. za rok 2010
- » Informáciu o zásadných zámeroch obchodného vedenia spoločnosti na budúce obdobie, ako aj o predpokladanom vývoji stavu majetku, financí a výnosov spoločnosti
- » Správu o stave BOZP a PO za rok 2010 v spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s.
- » Správu o stave spolupráce so spoločnosťou Stredoslovenská energetika a.s. vrátane stupňa kvality príslušných služieb za obdobie 4Q 2010, 1Q 2011, 2Q 2011, 3Q 2011
- » Strategický obchodný plán spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. na roky 2012 - 2014
- » Správu o výsledkoch spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., za obdobie 1. – 3. Q 2011

Dozorná rada v priebehu roka 2011 nepožiadala Predstavenstvo spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. o zvolanie Mimoriadneho valného zhromaždenia.

V spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. nedošlo v priebehu roka 2011 k zvýšeniu resp. zníženiu základného imania.

Záver

Dozorná rada si v priebehu celého obdobia riadne plnila svoju kontrolnú funkciu v zmysle Stanov spoločnosti a § 197 a nasl. Obchodného zákonníka.

Dozorná rada nezaznamenala porušenie Stanov, platných právnych predpisov zo strany Predstavenstva pri výkone podnikateľskej činnosti spoločnosti.

V Žiline, dňa 24.05.2012

JUDr. Erik Štefák
predseda Dozornej rady

Has noted materials:

- » Audited regular individual financial statements; including independent Auditor's report, and a proposal for distribution of profits of the company Elektroenergetické montáže, a.s. for the year 2010
- » Information on the basic objectives of the business management of the Company, as well as on the expected development of assets, finance and revenues
- » Report on the status of Labour safety and Fire protection within year 2010 in Elektroenergetické montáže, a.s.
- » Report on the status of collaboration with Stredoslovenská energetika, a.s. including a level of quality of relevant services 4. Q. 2010, 1. Q 2011, 2. Q 2011, 3. Q 2011
- » Strategic Business Plan for the company Elektroenergetické montáže, a.s. for the years 2012 – 2014
- » Report about economic results of the company Elektroenergetické montáže, a.s. within the period of 1.-3. Q 2011

In the course of 2011, the Supervisory Board did not ask the Board of Directors of the Company to convene an Extraordinary General Meeting.

In the course of the year 2011, there was no increase or decrease of the registered capital in the Company.

Conclusion

In the course of the whole period, the Supervisory Board properly fulfilled its controlling function pursuant to the Articles of Association of the company, Article 197, and following of the Commercial Code.

The Supervisory Board has not discovered any breach of the Articles of Association or valid legal provisions by the Board of Directors by performing the business activities of the Company.

In Žilina, on 24.05.2012

JUDr. Erik Štefák
Chairman of the Supervisory Board

V. Návrh na rozdelenie zisku V. Proposal of profit distribution

Dňa 28.03.2012 na rokovaní Predstavenstva spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. bolo navrhnuté rozdelenie zisku nasledovne:

	EUR
Zisk po zdanení	2 373 382
Dividendy pre akcionára SSE	2 373 382

During the Board of Directors meeting on March 28, 2012 following distribution of profit was proposed:

	EUR
Profit after tax	2,373,382
Dividends for shareholder SSE	2,373,382



VI. Stanovisko Dozornej rady spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. k riadnej individuálnej účtovnej závierke K 31.12.2011 a k návrhu na rozdelenie zisku za rok 2011

VI. Position of the Supervisory Board of the company Elektroenergetické montáže, a.s. to the regular individual financial statements of the company Elektroenergetiké montáže, a.s. as at December 31, 2011 and to a proposal of distribution of profits for the year 2011

Dozorná rada spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. na svojom zasadnutí dňa 24. 05. 2012 preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti k 31. decembru 2011, vrátane správy nezávislého audítora KPMG Slovensko spol. s r.o., licencia SKAU č. 96 zo dňa 19. marca 2012 a návrh predstavenstva na rozdelenie zisku spoločnosti za rok 2011.

Na základe uvedeného Dozorná rada spoločnosti Elektroenergetické montáže, a. s. **odporúča** Riadnemu valnému zhromaždeniu spoločnosti Elektroenergetické montáže, a. s.:

1. schváliť riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti Elektroenergetické montáže, a. s. k 31. decembru 2011
2. schváliť návrh na rozdelenie zisku spoločnosti Elektroenergetické montáže, a. s. za rok 2011 nasledovne:

	EUR
Auditovaný čistý zisk za rok 2011	2 373 382
Prídel do Zákonného rezervného fondu	0
Prídel do Sociálneho fondu	0
Tantiémy pre členov predstavenstva a dozornej rady	0
Čistý zisk použiteľný na výplatu dividend akcionárovi	2 373 382

Dozorná rada spoločnosti Elektroenergetické montáže, a. s. zároveň **odporúča** Riadnemu valnému zhromaždeniu spoločnosti Elektroenergetické montáže, a. s. schváliť vyplatenie dividend akcionárovi na jeho účet v jednej platbe do 15 dní od konania Riadneho valného zhromaždenia.

V Žiline, dňa 24.05.2012

JUDr. Erik Štefák
predseda Dozornej rady

The Supervisory Board had at its meeting on 24. 05. 2012 examined the regular individual financial statements of the company Elektroenergetické montáže, a.s. as of December 31, 2011 including the independent auditor's report from KPMG Slovensko spol. s r.o., licence SKAU No. 96 dated March 19th 2012, and proposal of the Board of Directors for profit distribution for the year 2011.

Based on the above mentioned, the Supervisory Board of the company Elektroenergetické montáže, a.s., **has recommended** to the Regular General Meeting of the company Elektroenergetické montáže, a.s.:

1. to approve the regular individual financial statements of the company Elektroenergetické montáže, a.s. as at December 31, 2011
2. to approve the proposal for 2011 profit distribution of the company Elektroenergetické montáže, a.s. as follows:

	EUR
2011 Profit after tax (audited)	2,373,382
Contribution to the Legal Reserve Fund	0
Contribution to the Social Fund	0
Royalties for the members of BoD and Supervisory Board	0
Dividends for shareholder SSE	2,373,382

The Supervisory Board of Elektroenergetické montáže, a.s. simultaneously **has recommended** to the Regular General Meeting of Elektroenergetické montáže, a.s. to approve payment of dividends to the shareholder's account in one payment within 15 days from the date of the Regular General Meeting.

In Žilina, on 24.05.2012

JUDr. Erik Štefák
Chairman of the Supervisory Board

VII. Strategické Ciele a predpokladaný vývoj spoločnosti

VII. Strategy, Objectives and Expected Development of The Company

Nový Trojročný strategický plán spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. na roky 2012-2014 bol vypracovaný v súlade s cieľmi výkonného vedenia spoločnosti a hlavného akcionára spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s.,

Strategické ciele spoločnosti a hlavné kroky smerujúce k ich dosiahnutiu

- » posilniť našu dominantnú pozíciu dodávateľa montážnych prác a služieb pre spoločnosti Stredoslovenská energetika, a.s. a Stredoslovenská energetika -Distribúcia, a.s., rozvíjať dobré partner-ské a zmluvné vzťahy s cieľom poskytovať kvalitné a komplexné služby
- » zväčšovať objemu prác realizovaných pre tretie strany
- » zvyšovať tržby z predaja vlastných produktov uvádzaním nových produktov na trh
- » dosiahnuť trvalo udržateľnú vysokú úroveň v oblasti bezpečnosti práce a požiarnej ochrany
- » skvalitniť poskytované služby neustálym zvyšova-ním odbornosti a kvalifikácie zamestnancov

New 2012–2014 Three years Strategic Plan of the company Elektroenergetické montáže, a.s. was prepared in accordance with the goals of executive management and main shareholder of the company Elektroenergetické montáže, a.s.

Strategic goals and steps of the company leading to its achievement

- » Reinforcing our dominant position of the supplier of assembly works and services for Stredoslovenská energetika, a.s. and Stredoslovenská energetika - Distribúcia, a.s. development of good partnership and contractual relations with other customers, with goal to provide comprehensive services of high quality,
- » Increasing the volume of works performed for third party customers
- » Increasing revenues from sales of own products by introduction of new products on the market
- » Achieve a sustainable high level in Labour safety and fire protection area
- » Improve a quality of provided services by on-going increase of professionalism and qualification of employees

Základným predpo-kladom udržania a zlepšenia trhovej pozície spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., je vysoká a stabilná kvalita ponúkaných služieb, ne-pretržitá starostlivosť o zákazníkov, flexibilné reagovanie na potreby trhu a poskytova-vanie profesionálnych služieb. Naša spoločnosť dosahuje ten-to ciel konkrétnymi opatreniami smerujú-cimi k systematickému rastu produktivity práce, znižovaním fixných a variabilných nákladov, ako aj pos-tupným uvádzaním nových produktov na trh.



The basic preposition for maintaining or improving of the company Elektroenergetické montáže, a.s. position on the market is high and stable quality of solutions and services, permanent customer care, responding dynamically to market needs while providing our customers services. In order to achieve this goal the company performs specific measures towards systematic growth of labour productivity, by lowering fixed and variable costs, and by the progressive introduction of new products on the market.

PRÍLOHA I.: SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

Správa nezávislého audítora o overení účtovnej závierky k 31. decembru 2011 začína na ďalšej strane.

ANNEX I: INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

The independent auditor's report on the financial statements as at December 31st 2011 starts on the next page.



KPMG Slovensko spol. s r. o.
Dvořákovo nábrežie 10
P. O. Box 7
820 04 Bratislava 24
Slovakia

Telephone +421 (0)2 59 98 41 11
Fax +421 (0)2 59 98 42 22
Internet www.kpmg.sk

Správa nezávislého audítora

Aкционárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s.:

Uskutočnili sme audit priloženej účtovnej závierky spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2011, výkaz ziskov a strát za rok končiaci 31. decembrom 2011 a poznámky.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu spoločnosti

Štatutárny orgán spoločnosti je zodpovedný za zostavenie účtovnej závierky, ktorá poskytuje pravdivý a verný obraz v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Zodpovednosť audítora

Našou zodpovednosťou je vyjadriť názor na túto účtovnú závierku na základe nášho auditu. Audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Podľa týchto štandardov máme dodržiavať etické požiadavky, naplánovať a vykonáť audit tak, aby sme získali primerané uistenie, že účtovná závierka neobsahuje významné nesprávnosti.

Súčasťou auditu je uskutočnenie postupov na získanie audítorských dôkazov o sumách a údajoch vykázaných v účtovnej závierke. Zvolené postupy závisia od úsudku audítora, vrátane posúdenia rizík významnej nesprávnosti v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby. Pri posudzovaní tohto rizika audítor berie do úvahy interné kontroly relevantné pre zostavenie účtovnej závierky, ktorá poskytuje pravdivý a verný obraz, aby mohol vypracovať audítorské postupy vhodné za daných okolností, nie však na účely vyjadrenia názoru na účinnosť interných kontrol účtovnej jednotky. Audit ďalej zahrňa zhodnotenie vhodnosti použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosti významných účtovných odhadov uskutočnených štatutárnym orgánom spoločnosti, ako aj zhodnotenie prezentácie účtovnej závierky ako celku.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočné a vhodné ako východisko pre náš názor.

Názor

Podľa nášho názoru účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie spoločnosti k 31. decembru 2011 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci 31. decembrom 2011 v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve.

19. marca 2012
Bratislava, Slovenská republika



Audítorská spoločnosť:
KPMG Slovensko spol. s r. o.
Licencia SKAU č. 96

Zodpovedný audítör:
Ing. Richard Farkaš PhD.
Licencia SKAU č. 406



KPMG Slovensko spol. s r. o.
Dvořákovo nábrežie 10
P. O. Box 7
820 04 Bratislava 24
Slovakia

Telephone +421 (0)2 59 98 41 11
Fax +421 (0)2 59 98 42 22
Internet www.kpmg.sk

Translation of the statutory Auditor's Report originally prepared in Slovak language

Independent Auditor's Report

To the Shareholder, Supervisory Board and Board of Directors of Elektroenergetické montáže, a.s.:

We have audited the accompanying financial statements of Elektroenergetické montáže, a.s. ("the Company"), which comprise the balance sheet as at 31 December 2011, the income statement for the year then ended and notes to the financial statements.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management as represented by the statutory body is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Slovak Act on Accounting and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on our judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, we consider internal control relevant to the entity's preparation of the financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company as at 31 December 2011 and of its financial performance for the year then ended in accordance with the Slovak Act on Accounting.

19 March 2012
Bratislava, Slovak Republic



Auditing company:
KPMG Slovensko spol. s r.o.
License SKAU No. 96

Responsible auditor:
Ing. Richard Farkaš PhD.
License SKAU No. 406





ELEKTROENERGETICKÉ MONTÁŽE
akciová spoločnosť

