## Elektroenergetické montáže, a.s.

# Výročná správa 2013

ISO 9001: systém riadenia kvality
ISO 14001: systém environmentálneho manažérstva
OHSAS 18001: systém manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci

| | |
|---|---|
| Výstavby | 400kV, 220kV, |
| Rekonštrukcie | 110kV,22kV |
| Projektovanie | Vzdušné vedenia |
| Inžinierska činnosť | Káblové vedenia |
| Vlastné produkty | Rozvodne |
| Práce pod napätím | Trafostanice |

# Obsah


Úvodné slovo predsedu predstavenstva .....3

I. Charakteristika spoločnosti .....5

II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a stave jej majetku .....8

III. Vývoj hospodárenia a finančnej situácie .....16

IV. Správa o činnosti dozornej rady .....18

V. Strategické ciele a predpokladaný vývoj spoločnosti .....20


EEM
ELEKTROENERGETICKÉ MONTÁŽE
akciová spoločnosť

# Úvodné slovo predsedu predstavenstva

Vážení akcionári, obchodní partneri, dámy a páni,

rok 2013 bol pre našu spoločnosť veľmi dynamický. Myslím si, že bol jedným z najnáročnejších a plný zmien.

Začiatkom roku 2013 bol skupinou EDF oznámený odchod a predaj spoločnosti SSE, a.s. Máj 2013 bol prelomový, kedy spoločnosť EDF podpísala so spoločnosťou Energetický a průmyslový holding (EPH), a.s. dohodu o predaji podielu vo výške 49% v spoločnosti Stredoslovenská energetika (SSE), a.s. V súlade s prijatou stratégiou sme začali pracovať na reštrukturalizácií spoločnosti v projekte „Reštrukturalizácia skupiny SSE - Nová DSO", ktorej cieľom bolo vytvorenie silnej dcérskej spoločnosti Stredoslovenská energetika –Distribúcia, a.s., do ktorej bolo presunutých 1016 zamestnancov zo subjektov skupiny. Bohužiaľ táto zmena sa dotkla aj spoločnosti Elektroenergetické montáže (EEM),a.s., keď bolo oznámené, že k 1.1.2014 budú niektoré činnosti prevedené do spoločnosti SSE-Distribúcia, a.s. Prvé zmeny sa v našej spoločnosti uskutočnili dňom 28.11.2013, kedy bol odvolaný predseda predstavenstva Eric Mansuy a do funkcie nového predsedu zvolený Petr Kozojed .

Aj v tomto hektickom období plných zmien spoločnosť EEM, a.s. zrealizovala množstvo projektov pre svojich obchodných partnerov, pričom medzi najvýznamnejšie patrí rekonštrukcia TR 110/22 kV Mokraď, komplexná rekonštrukcia vedení 110 kV 7703,7661,Ladce, Pravenec, I. úsek vedenia 110 kV č.7703 (Pravenec, Pružina), Lietavská Lúčka rekonštrukcia odpojovačov a ovládania transformovne 110/22 kV.

Naši zamestnanci svojou svedomitou prácou a nasadením umožnili spoločnosti dosiahnuť stanovené ciele a tým spoločnosť EEM, a.s. preukázala v uplynulom roku, že je životaschopnou firmou, ktorá vie zrealizovať dielo efektívne, v požadovanej kvalite a načas. Dôsledkom je, že spoločnosť EEM prispieva k pozitívnemu rozvoju celej skupiny.

Za toto všetko by som rád opätovne vyjadril poďakovanie všetkým zamestnancom EEM, a.s. za osobnú zodpovednosť, za lojalitu, za obetavosť a aktívny prístup pri riešení každodenných operatívnych úloh, ktoré sú na nich kladené. Pretože práve zodpovedným plnením svojich osobných úloh napomohli spoločnosti uspokojiť požiadavky a očakávania zákazníkov Moja vďaka patrí taktiež všetkým obchodným partnerom ,a preto mi dovoľte , aby som Vám v mene Predstavenstva EEM, a.s. ako i v mene svojom poďakoval za dôveru, ktorú ste našej spoločnosti prejavili v roku 2013. Chcem Vás zároveň ubezpečiť, že aj naša nová spoločnosť vyvinie maximálne úsilie, aby zvyšovala svoju profesionalitu konkurencie schopnosť, kvalitu služieb a hlavne orientovanie sa na zákazníka.

Petr Kozojed

predseda Predstavenstva

# I. Charakteristika spoločnosti

## Identifikačné a kontaktné údaje

### *Elektroenergetické montáže, a.s.*

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Sídlo spoločnosti:** | Pri Rajčianke 2926 / 10 | **Telefón:** | 041 / 519 2721 |
| **PSČ:** | 010 01, Žilina | **Fax:** | 041 / 519 2726 |
| **IČO:** | 36 412 767 | **E-mail:** | eem@eem.sk |
| **IČ DPH:** | SK 2020100511 | **Internet:** | www.eem.sk |
| **Bankové spojenie:** | VÚB, a.s. Žilina, | | |
| **Číslo účtu:** | 1737359055 / 0200 | | |

*Akciová spoločnosť je zaregistrovaná v Obchodnom registri Okresného súdu Žilina, oddiel Sa, vložka číslo 10387 / L, deň zápisu 12. augusta 2003.*

## Tradícia

Tradícia spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. siaha až do roku 1961, kedy svoju činnosť v rámci spoločnosti Stredoslovenská energetika, a.s. začal samostatný útvar Stavebnomontážne činnosti. Ako samostatná pôsobí spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. na trhu od roku 2004. Vďaka vysokej úrovni vykonávaných činností si spoločnosť v krátkom čase vybudovala na trhu silnú konkurencieschopnú pozíciu a získala dobré meno v radoch svojich zákazníkov.

## Poslanie a princípy

Poslaním našej spoločnosti je už niekoľko desaťročí rozvoj energetickej infraštruktúry. Najväčší dôraz kladieme na bezpečnosť našich zamestnancov, kvalitu zariadení a ochranu životného prostredia. Dôkazom toho je aj úspešná certifikácia spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., v súlade so štandardmi Európskej únie v oblasti kvality (ISO 9001), životného prostredia (ISO 14001) a bezpečnosti práce (OHSAS 18001). Bezpečnosť práce a kvalita poskytovaných služieb sú základnými princípmi spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. nielen v súčasnosti, ale zostanú našou prioritou aj v budúcnosti.

Naše stavebnomontážne skupiny majú na montáž elektrorozvodných zariadení a realizáciu ďalších stavebných a prepravných úloh k dispozícii špičkovú mechanizáciu a ďalšie vybavenie. Spoločnosť využíva overené moderné technológie a technologické prvky, ktoré neustále obnovuje a modernizuje tak, aby dokázala projekty zrealizovať efektívne, v súlade s najmodernejšími technologickými postupmi, s ohľadom na potreby realizovaných projektov a našich pracovníkov.

# I. Charakteristika spoločnosti

## Majetková účasť

**Stredoslovenská energetika, a.s.** ,so sídlom Pri Rajčianke 8591/4B, 010 47 Žilina, IČO: 36 403 008, zapísaná v obchodnom registri Okresného súdu Žilina I, oddiel: Sa, vložka č.: 10328/L, je jediným akcionárom vlastniacim 141 kusov akcií. Spoločnosti každá v menovitej hodnote 33 194 eur.

## Materská spoločnosť

Materskou spoločnosťou akciovej spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. je spoločnosť Stredoslovenská energetika, a.s. Bola založená 1. januára 2002 Fondom národného majetku Slovenskej republiky (FNM SR), ako jediným zakladateľom, na základe zakladateľskej listiny zo 17. decembra 2001. V súlade s Uznesením vlády Slovenskej republiky č. 583 z 22. mája 2002 bolo vydané rozhodnutie o privatizácii 49% podielu FNM SR na podnikaní spoločnosti Stredoslovenská energetika, a.s. priamym predajom spoločnosti Electricité de France International (E.D.F. INTERNATIONAL). Valné zhromaždenie spoločnosti Stredoslovenská energetika, a.s. odsúhlasilo vstup strategického partnera do akcionárskej štruktúry spoločnosti 31. októbra 2002. 27. novembra 2013 EDF a Energetický a průmyslový holding, a.s. (EP Energy) úspešne dokončili transakciu, ktorej predmetom bol prevod minoritného podielu 49% a manažérskej kontroly v spoločnosti Stredoslovenská energetika, a.s. z EDF na EP Energy.

**EPH Financing II, a.s.** so sídlom Praha 8, Pobřežní 297/14, PSČ 186 00, Česká republika, IČO: 247 88 376, zapísaný v obchodnom registri Mestského súdu v Prahe, oddiel B, vložka č. 16812, vlastní 49%-ný podiel na základnom imaní Spoločnosti. EPH Financing II, a.s., je plne vlastnený spoločnosťou EP Energy, a.s. (EPE), so sídlom Příkop 843/4, 602 00 Brno, Česká republika, IČO: 28356250.

## Predmet činnosti

Hlavným predmetom podnikania spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. sú nasledujúce činnosti:

- výroba, montáž, rekonštrukcie, opravy a údržba vyhradených elektrických zariadení a ich častí,
- vykonávanie odborných prehliadok a odborných skúšok elektrických zariadení,
- demolácia a zemné práce, prípravné práce pre stavbu,
- uskutočňovanie stavieb a ich zmien,
- oprava a údržba motorových vozidiel a mechanizmov,
- prenájom motorových vozidiel a mechanizmov,
- kovoobrábanie,
- zámočníctvo,
- výroba kovových konštrukcií a ich častí,
- projektovanie alebo konštruovanie vyhradených elektrických zariadení,
- inžinierska činnosť a súvisiace technické poradenstvo,
- sprostredkovateľská činnosť v rozsahu voľných živností,
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) v rozsahu voľných živností,
- kúpa tovaru na účely jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod) v rozsahu voľných živností,
- prenájom parkovacích plôch,
- reprografické práce,
- prenájom nebytových priestorov s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájmom,
- vykonávanie činnosti koordinátora bezpečnosti,
- montáž, oprava, vykonávanie revízií a skúšok vyhradených technických zariadení elektrických v oblasti pôsobnosti dozoru štátnej banskej správ.

# I. Charakteristika spoločnosti

## Štatutárne orgány

*Stav k 31. decembru 2013*

***Dozorná rada***

Predseda: **Ing. Juraj Pukáč**

Členovia: **Ing. Ľubomír Kollárik**
**Bc. Jana Ďurčanová**
(volená z radov zamestnancov)

Tajomník: **Ing. Michaela Krivá**

(bez hlasovacieho práva)

***Predstavenstvo***

Predseda: **Eric Mansuy** do 28.11.2013
**Petr Kozojed** od 28.11.2013

Členovia: **Ing. Jozef Kuruc**
**Ing. Ingrid Lippaiová**

***Rada výkonného vedenia***

Generálny riaditeľ: **Ing. Jozef Kuruc**

Riaditeľ sekcie Služby: **Mgr. Miloš Herman**
zástupca GR

Riaditeľ sekcie Výroba ZA: **Ing. Jozef Kubica**

Riaditeľ sekcie Výroba BB: **Róbert Šimončík**

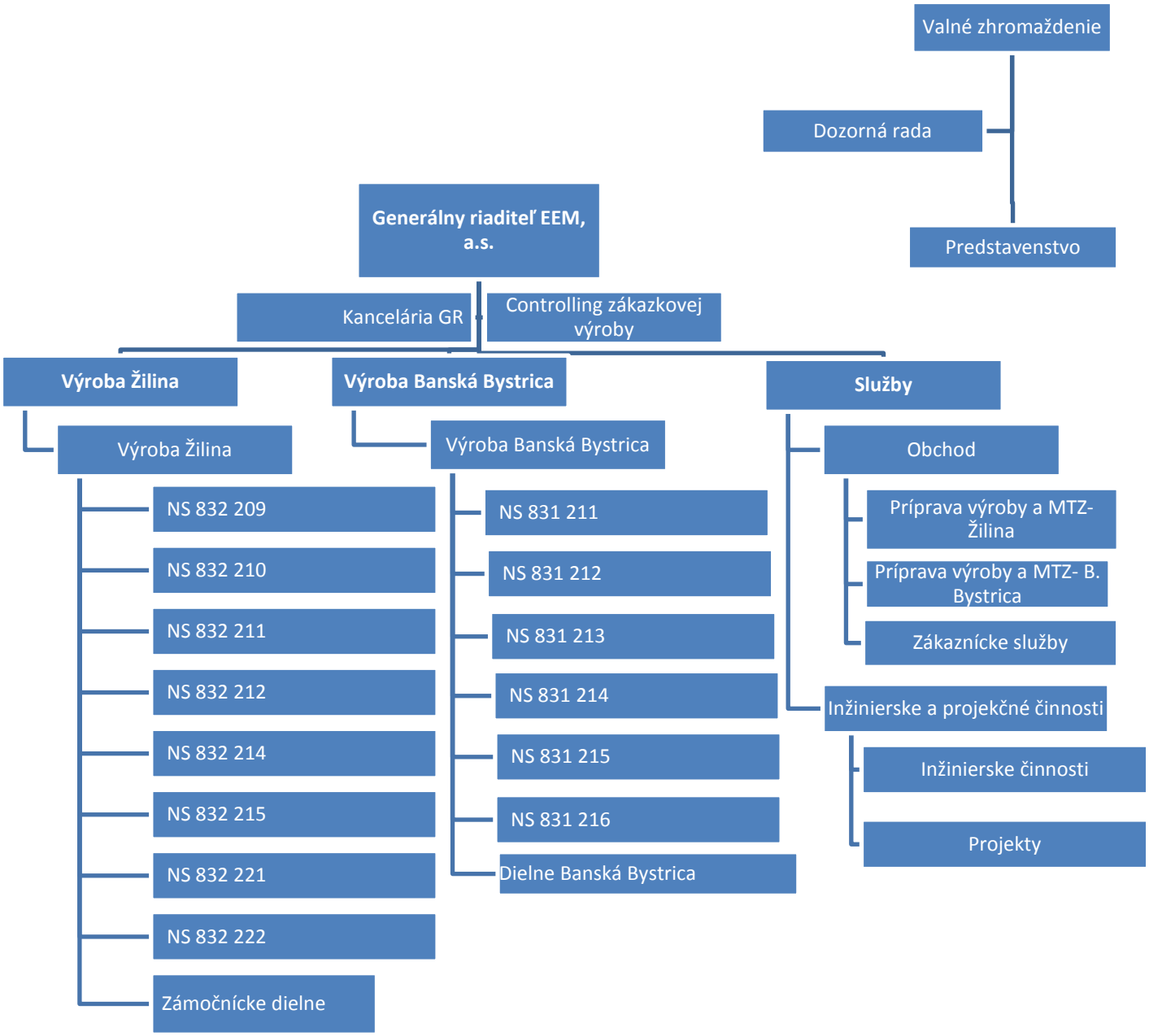
Vedúca odboru Controlling zákazkovej výroby: **Ing. Jana Zavadilová**

Vedúci odboru Inžinierske a projekčné činnosti: **Ing. Jozef Turianik**

Vedúci Kancelárie GR: **PhDr. Alexandra Petercová**

# I. Charakteristika spoločnosti

## Organizačná štruktúra spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. k 31.12.2013




**Legenda:** sekcia obor

# II. Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a o stave jej majetku

## Podnikateľská činnosť

V roku 2013 bola podnikateľská činnosť spoločnosti zameraná na výkon hlavnej stavebnomontážnej činnosti.

Spoločnosť pokračovala v úzkej spolupráci s materskou spoločnosťou v rámci Dohody o poskytovaní služieb.

Ročný obchodný plán spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s, na rok 2014 bol schválený Predstavenstvom spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. dňa 3.4.2014.

## Úverové zaťaženie

V zmysle zmluvy o Cashpoolingu medzi spoločnosťou Stredoslovenská energetika, a.s. a spoločnosťou Elektroenergetické montáže, a.s. spoločnosť vykázala k 31.12. 2013 pohľadávku vo výške 2 123 134 EUR. K 31.12. 2013 spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. neposkytla žiadny úver a ani nebola zaťažená žiadnym iným úverom.

## Stav základného imania

| | VÝŠKA PODIELU NA ZÁKLADNOM IMANÍ | |
|---|---|---|
| | v € | v % |
| **Stredoslovenská energetika, a.s.** | *4 680 354* | *100* |
| **Spolu** | *4 680 354* | *100* |

Počas obdobia od 1. januára do 31. decembra 2013 sa základné imanie spoločnosti nezmenilo.

## Obstaranie dlhodobého majetku

Investičný plán pre rok 2013 predstavoval hodnotu 360 000 eur. Skutočnosť za obdobie od januára do decembra 2013 dosiahla 74 094 eur.

## Najvýznamnejší klient a obchodný partner spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s.

Najvýznamnejším klientom a obchodným partnerom našej spoločnosti je Stredoslovenská energetika, a.s., vrátane jej dcérskych spoločností.

Sekcia Výroba Žilina pracovala v roku 2013 na zákazkách na základe uzavretých Zmlúv o Dielo.

Najväčším zákazníkom na vlastných investíciách bola tradične spoločnosť SSE-D, a. s. V oblasti cudzích zákaziek dominovala spolupráca so spoločnosťou Váhostav, a.s. na stavbe D1 Turany – Dubná Skala .

V Sekcii Výroba Žilina pracovalo 8 stavbyvedúcich a 16 stavebnomontážnych skupín.

***Všetky stavby boli vykonávané v štandardnej kvalite, pričom hlavný dôraz bol kladený na dodržanie bezpečnosti. Pracovníci vykonávali činnosti v ťažkých terénnych a poveternostných pracovných podmienkach.***

## Zoznam najvýznamnejších zákaziek v roku 2013:

- Mokraď, rekonštrukcia transformovne 110/22 kV
- Ladce Pravenec komplexná oprava vedení č. 773 a 7761
- Lietavská Lúčka rekonštrukcia odpojovačov a ovládania transformovne 110/22 kV
- Pribylina Podbanské zahustenie TS1 a TS2 a NN kabelové rozvody
- Jasná riešenie zásobovania oblasti na hladine 22kV 1. etapa
- Jasná riešenie zásobovania oblasti na hladine 22kV 2. etapa
- Dúbrava Lazisko VN prepoj l.č. 167
- D1 Dubná Skala Turany prekládky 110kV vedení
- D1 Dubná Skala Turany prekládky 22kV vedení
- D1 Dubná Skala Turany prekládky distribučných trafostaníc a NN vedení

# Sekcia Výroba Banská Bystrica

V roku 2013 realizovala Sekcia Výroba Banská Bystrica významné stavby v oblasti výstavby nových a rekonštrukcií jestvujúcich elektroenergetických zariadení v regióne stredného Slovenska. Najväčším zákazníkom bola aj v roku 2013 spoločnosť Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a.s. Žilina, pre ktorú sa realizovala podstatná časť finančného objemu, ktorý sa investoval do výstavby rozvodní, trafostaníc, VN, NN sietí a rozvodov v ich pôsobnosti.

Pri realizácií cudzích stavieb v roku 2013 pokračoval dopad recesie v stavebníctve na objem výroby. V tomto segmente sme realizovali prekládky inžinierskych sietí pri rekonštrukciách ciest, križovatiek a prípravy územia pre individuálnu bytovú výstavbu.

V súvislosti so skvalitňovaním dodávky EE, Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a.s. realizuje projekt LV Capex Efficiency, na ktorom sa vo veľkej miere podieľa aj naša sekcia. Predmetom projektu je obnova NN vzdušných vedení s použitím závesných káblov Retilens. Väčšia časť montážnych prác pri tomto projekte je realizovaná formou prác pod napätím (PPN), z dôvodu minimalizovania dopadu na odberateľov EE.

V priebehu roka 2013 sa výrazne zmenila organizačná štruktúra sekcie z dôvodu personálnych zmien v skupine SSE. Boli zredukované kapacity stavebnomontážnych skupín a bolo posilnené stredisko na poskytovanie DaM pre potreby celej skupiny SSE. Uvedené zmeny neovplyvnili funkčnosť a efektivitu sekcie. Dopad bol zaznamenaný v objeme výroby, ktorý klesol.

***Realizácia uvedených stavieb bola náročná na organizáciu prác v súvislosti so zabezpečovaním beznapäťového stavu a kvality dodávky elektrickej energie, dodržiavaním enviromentálnych požiadaviek štátnej správy a dotknutých správcov, dodržiavaním technických parametrov, termínov realizácie, cien a zabezpečenia BOZP.***

## Zoznam najvýznamnejších stavieb v roku 2013:

- Hnúšťa - SIRK rekonštrukcia vedenia č.315 a VNP v hodnote 505 tis.€
- Hnúšťa - SIRK rekonštrukcia vedenia č.315 a VNP II. Etapa v hodnote 291tis.€
- Žiar nad Hronom-B.Štiavnica-Krupina, optická trasa na vedeniach 110kV č.7885/7886.č,7506/7885, a na ved.22kV č.397v ZH a v súbehu s.č.452 v KR v hodnote 596 tis.€
- Medzibrod TR 220/110 kV zmena napájania R 110 kV v hodnote 843 tis.€
- Hriňová, Snohy, rekonštrukcia 22kV odbočky v hodnote 380 tis.€
- Čremošné: rekonštrukcia VN č. 208 v hodnote 380 211 tis.€

V roku 2013 pracovníci sekcie kládli dôraz na zabezpečenie prvého kontaktu so zákazníkom v podobe vypracovania ponuky, dohodnutia obchodných podmienok realizácie diela, zabezpečenia prípravných činností pre potreby realizácie, činnosti pracovných dozorov ako aj následné porealizačné výkony a kolaudácie.

Prvoradým cieľom bolo zabezpečiť projekty a podmienky pre splnenie obchodného plánu spoločnosti v oblasti zákazkovej výroby pre nášho najväčšieho zákazníka Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a.s. Túto úlohu sme splnili v súlade s očakávaniami. Súčasne sme zamerali svoju pozornosť príprave projektových dokumentácií na realizáciu projektov na nasledujúce obdobia rokov 2014 - 2015:

- Dubnica nad Váhom, komplexná rekonštrukcia TR 110/22kV,
- Púchov - nová transformovňa 110/22kV a pripojenie novej TNS ŽSR,
- Dolné Vestenice, VEGUM, komplexná rekonštrukcia TR 110/22kV
- Kremnica, rekonštrukcia odpojovačov R110kV, vypínačov R22kV, ovládania, ochrán a vlastnej spotreby v TR 110/22kV Kremnica,
- Banská Štiavnica, rekonštrukcia odpojovačov R110kV, vypínačov R22kV, ovládania, ochrán a vlastnej spotreby v TR 110/22kV B. Štiavnica.

Popri hlavnom zákazníkovi sme intenzívne pracovali na rozvoji obchodných vzťahov mimo skupinu spoločností patriacich do Stredoslovenskej energetiky, a.s. Zúčastnili sme sa viacerých tendrov na realizáciu elektromontážnych prác na Slovensku, v Čechách, Poľsku ako aj Nemecku. Odzrkadlením týchto krokov bola úspešná kvalifikácia do systému dodávateľov spoločnosti EnBW. Nemenej významnou je aj získanie zákazky na realizáciu elektromontážnych prác na úrovni VN, NN pre Východoslovenskú energetiku, a.s. v podobe Rámcovej zmluvy na 3 roky.

**Služby a činnosti boli interným a externým zákazníkom v rámci sekcie vykonávané nasledovnými odbormi**:

- odbor **Obchod** - zákaznícka a marketingovú činnosť spoločnosti vrátane plánovania zákazky, zmluvných vzťahov, riadenia subdodávok, prípravy výroby a zabezpečenia materiálov a potrebného technického vybavenia

- odbor **Inžinierske a projekčné činnosti** - inžinierske a projekčné činnosti, stavebná príprava a stavebný dozor, hlavne pre potreby realizácie projektov montáží, rekonštrukcií, opráv a údržby vyhradených elektrických zariadení a s tým súvisiacich komplexných služieb v spolupráci s ostatnými oddeleniami spoločnosti.

Počas celého roka sme sa na sekcii zameriavali aj na aktívnu komunikáciu so zamestnancami a podporovali ich profesijný a osobnostný rozvoj využívajúc rôzne interné a externé vzdelávacie programy a tým zvyšovali know-how spoločnosti.

V neposlednom rade je nutné spomenúť, že rok 2013 sa niesol aj v znamení podstatných zmien, ktoré súviseli jednak so zmenou akcionárskej štruktúry ako aj so zmenou vnútorného usporiadania skupiny SSE prostredníctvom Projektu NEW DSO v súlade s požiadavkami úradu pre reguláciu sieťových odvetví.

***S hrdosťou môžeme konštatovať, že sekcia Služby tieto zmeny zvládla a počas desaťročného obdobia existencie spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. svojím dielom prispela k tomu, aby sa z nej stal jeden z najvýznamnejších poskytovateľov elektromontážnych prác a služieb v regióne.***

V budúcnosti má spoločnosť vytvorené všetky predpoklady aby naďalej využívala svoje silné stránky a príležitosti pre zlepšenie postavenia na konkurenčnom trhu.

# Odbor Controlling zákazkovej výroby

Controlling zákazkovej výroby zabezpečuje činnosti a procesy v oblasti ekonomiky, plánovania, daní, cenotvorby, efektívneho hospodárenia a finančnej politiky spoločnosti.

Proces účtovania a účtovnej závierky, ako aj procesy v oblasti treasury boli vykonávané v rámci podpísanej Zmluvy o spolupráci spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. so spoločnosťou Stredoslovenská energetika, a.s.

Aktivity odboru Controllingu zákazkovej výroby sa v roku 2013 sústreďovali najmä na prípravu ročného obchodného plánu na rok 2014 a trojročného strednodobého plánu na roky 2013-2015. Všetky návrhy plánov vychádzali z potrieb akcionára a tiež zákazníkov spoločnosti.

Odbor sa aktívne podieľal na prípravách podkladov ročnej účtovnej závierky a uzávierky, ako aj na príprave podkladov k účtovaniu zákazkovej výroby k 31.12.2013 v úzkej spolupráci so Sekciou Účtovníctvo SSE a.s.

***Spoločnosť úspešne pokračovala v zámere riadenia zamestnanosti s orientáciou na efektívnosť procesov a produktivitu. Konečný počet zamestnancov k 31. decembru 2013 bol 246. Miera dobrovoľnej fluktuácie bola na veľmi nízkej úrovni a to 0,77%.***

Priemerný vek zamestnancov spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., k 31.12.2013 je 43,35 roka. Dôraz v roku 2013 sme zamerali na zachovanie kľúčových kompetencií a schopností pracovnej sily, rozvoja talentov a obnovy pracovnej sily.

V priebehu roku 2013 sme pokračovali v realizácií Projekt ZNAK „Zamestnanosť, Nástupníctvo a Kariérny rast", kde sme identifikovali nástupcov pre manažérske pozície I. a II. riadiacej úrovne. Nominovaným zamestnancom bol nastavený na základe výstupov z Development centier rozvojový individuálny plán pre rozvoj potrebných manažérskych kompetencií s orientáciou na efektívnosť procesov a produktivitu.

V roku 2013 prebiehal projekt Program Trainee na špecializovaných pozíciách zameraných na oblasť elektrotechniky a ekonomiky. Trainees mali možnosť nadobudnúť skúsenosti na rôznych oddeleniach spoločnosti v rámci rotácie, zoznámiť sa s kultúrou spoločnosti, pracovnými postupmi a aj aktívne sa zúčastniť na prebiehajúcich projektoch. Taktiež dostali možnosť oboznámiť sa s reálnou prácou a porovnať ju s teoretickými poznatkami získanými štúdiom pod vedením skúsenejších zamestnancov.

Vysokú úroveň znalostí a zručností našich zamestnancov považujeme za cestu k získaniu konkurenčnej výhody a preto vzdelávanie patrí k úlohám, ktorým sa naša spoločnosť venuje dlhodobo a systematicky.

V spoločnosti vyplynula zvýšená potreba vysokoškolsky vzdelaných zamestnancov, a to predovšetkým v odbore elektroenergetika. Z tohto dôvodu bola vybraným zamestnancom s preukázaným potenciálom budúcich nástupcov pre pozície manažérov a špecialistov ponúknutá možnosť zvýšiť si kvalifikáciu v tomto odbore na Žilinskej univerzite. Naša spoločnosť sa v „Programe 25:25" na základe zmluvných podmienok zaviazala podporiť 11 zamestnancov pri získaní titulu bakalár.

Spoločnosť naďalej udržuje vysoký štandard sociálnej politiky a poskytovaných benefitov pre zamestnancov. V rámci svojej sociálnej politiky smeruje aktivity na

podporu zamestnancov a ich rodiny. Poskytujeme široké spektrum prorodinných príspevkov a opatrení a veľkú

pozornosť venuje mnohým formám špecifického pracovného voľna s náhradou mzdy.

Trvale venujeme pozornosť sociálnemu dialógu so sociálnym partnerom. V danom roku boli záväzky za stranu zamestnávateľa hodnotené s plnením bez výhrad, čo pozitívne ovplyvňuje vzájomný vzťah a priebežný dialóg v pracovnoprávnej a sociálnej oblasti

# Etický kódex skupiny SSE

Etický rozmer považujeme za dôležitú oblasť nášho podnikania. Vypracované pravidlá a vzory správania sa zamestnancov sú preto predmetom priebežnej pracovnej komunikácie aj tréningu vybraných skupín personálu.

Vydaný Etický kódex spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. nadväzuje na uznávané hodnoty skupiny EDF, ktorými sú:

- *úcta k jednotlivcom*
- *úcta k životnému prostrediu*
- *snaha o vynikajúci výkon*
- *sociálna zodpovednosť*
- *potreba integrity*

Obsah tohto kódexu bol komunikovaný a je trvalo dostupný nielen všetkým zamestnancom, ale aj zákazníkom, akcionárom, dodávateľom a verejnosti. Vedenie spoločnosti, manažéri a zamestnanci sa preukázateľne zaviazali dodržiavať uznávané hodnoty a stanovené pravidlá.

Dodržiavaním uvedených princípov spoločnosť deklaruje, že chce byť spoľahlivým partnerom pre všetkých svojich zákazníkov, obchodných partnerov, pracovníkov ale i pre verejnosť.

## Riadenie kvality

Rozhodnutie budovať, implementovať a udržiavať integrovaný manažérsky systém v spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. (EEM, a.s.) je strategickým cieľom spoločnosti, ktorý vrcholový manažment realizuje metódou postupných krokov. Stanovenie cieľov a programov ich dosiahnutia sa odvíja od celkovej stratégie spoločnosti, v rámci ktorej majú špecifické postavenie jednotlivé manažérske systémy. Prínosom a hlavným účelom budovania integrovaného systému manažérstva kvality spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. je príležitosť preukázať svoj záväzok v oblasti rozvoja vzťahu k zákazníkovi, ako aj vo vzťahu k životnému prostredia a ochrane zdravia a bezpečnosti pri práci.

Z dôvodu veľkej reorganizácie celej skupiny SSE, ktorej EEM, a.s. je súčasťou a na základe výstupov z projektu „Nová DSO„ ktorý bol zavŕšený rozhodnutím jediného akcionára spoločnosti EEM, a.s. zo dňa 10.12.2013 o prevode činností z EEM, a.s. do SSE-D spolu z 205 zamestnancami vrátane ich vybavenia a súvisiaceho majetku, bolo po vzájomnej dohode vedenia spoločnosti s certifikačnou spoločnosťou SKQS – Slovenská spoločnosť pre systémy riadenia a systémy kvality, s.r.o. dohodnuté, že termín dozorového auditu integrovaného systému manažérstva kvality bol preložený na začiatok roku 2014.

Filozofia a štruktúra IMS je vytvorená na princípe Demingovho PDCA cyklu:

- *Plán* – plánuj (najskôr si činnosť naplánuj),
- *Do* – urob (činnosť urob podľa toho, ako si ju naplánoval),
- *Check* – skontroluj (skontroluj výsledky práce),
- *Act* – reaguj (na základe výsledkov hľadaj, ako neopakovať chyby, ktoré sa stali a čo je možné ďalej zlepšiť) a toto znovu naplánuj, urob, skontroluj …

## Ochrana životného prostredia

Spoločnosť je držiteľom certifikátu podľa normy ISO 14 001, ktorý potvrdzuje, že zavedený a používaný systém environmentálneho riadenia spĺňa prísne požiadavky medzinárodných kritérií. Environmentálne aspekty všetkých vykonávaných činností, vrátane súvisiacich právnych požiadaviek, sú pravidelne kontrolované a vyhodnocované. V rámci interných školení zamestnancov sa spoločnosť snaží neustále zlepšovať povedomie zamestnancov pre oblasť ochrany životného prostredia.

Implementáciou stanovených aktivít a cieľov sme sa snažili o napĺňame základných princípov riadenia odpadového hospodárstva. Predchádzaním vzniku odpadov sme obmedzovali ich tvorbu a uprednostňovali materiálové zhodnotenie odpadu pred jeho zneškodňovaním. Prioritne sme sa zamerali na zhodnocovanie odpadov; vrátane nebezpečných druhov. Podiel zhodnotených odpadov tvoril takmer 60% k všetkým odpadom vzniknutých zo stavebno-montážnej činnosti.

V rámci havarijnej pripravenosti boli v spoločnosti vykonané na vybraných prevádzkach nácviky havarijnej pripravenosti pre prípady úniku nebezpečných látok do prostredia.

Dôsledným uplatňovaním environmentálnych princípov nedošlo k mimoriadnemu zhoršeniu kvality podzemných vôd, ktoré by malo za následok zhoršenie stavu prírodného prostredia.

Jedným z hlavných cieľov pri rekonštrukciách elektrických sietí a distribučných zariadení je vytvorenie súladu s požiadavkami ochrany prírody. Aktivity smerovali k ochrane avifauny v spolupráci so Štátnou ochranou prírody uplatňovaním takých technických opatrení, ktoré eliminujú negatívne vplyvy na prírodu a krajinu.

***Kontrola zo strany Slovenskej inšpekcie životného prostredia v Banskej Bystrici vykonaná v roku 2013 s cieľom preverenia dodržiavania zákona o ochrane prírody a krajiny nepreukázala porušenie predpisov zo strany spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s.***

## Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci

Cieľom spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. je zabezpečiť bezpečnú prácu, minimalizovať úrazovosť našich zamestnancov ako aj zamestnancov našich dodávateľov. Naša spoločnosť zabezpečuje riadenie ochrany zdravia pri práci za stranu zamestnávateľa pomocou dvoch bezpečnostných technikov a riadenie požiarnej ochrany je zabezpečované dodávateľsky prostredníctvom dohody SLA skupiny SSE.

V januári 2013 sme vykonali všetky opakované školenia zamestnancov v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci (BOZP) a ochranných pracovných pomôckach (OPP) vyplývajúce zo zákona, ako aj školenia nad rámec platnej legislatívy. V priebehu roka 2013 sa zamestnanci na všetkých riadiacich pozíciách podieľali na plnení povinností vyplývajúcich z Akčného plánu BOZP na rok 2013.

Cieľom našej spoločnosti je zabezpečiť bezpečnú prácu, minimalizovať úrazovosť našich zamestnancov, ale aj zamestnancov našich dodávateľov, zintenzívniť prácu zástupcov zamestnancov a inovovať ochranné pracovné pomôcky.

# III. Vývoj hospodárenia a finančnej situácie

## Spriaznené osoby

Spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. je dcérskou spoločnosťou spoločnosti Stredoslovenská energetika, a.s., ktorá má 100% podiel na jej základnom imaní. Spoločnosť Stredoslovenská energetika, a.s. zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku.

Spoločnosť Stredoslovenská energetika, a.s. je členom skupiny Energetický a průmyslový holding ,a.s. (EP Energy) od 27.11.2013, ktorá má 49% podiel na jej základnom imaní a Fondu národného majetku Slovenskej republiky, so sídlom v Bratislave, Drieňová 27, ktorý má 51% podiel na jej základnom imaní. EP Energy Financing II, a.s. so sídlom Praha 8, Pobřežní 297/14, PSČ 186 00, Česká republika, IČO: 247 88 376, zapísaný v obchodnom registri Mestského súdu v Prahe, oddiel B, vložka č. 16812, vlastní 49%-ný podiel na základnom imaní Spoločnosti. EP Energy Financing II, a. s., je plne vlastnený spoločnosťou Energetický a průmyslový holding, a.s., so sídlom Příkop 843/4, 602 00 Brno, Česká republika, IČO: 28356250.

Spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. realizovala v roku 2013 v rámci skupiny SSE 96,12 % tržieb.

## Organizačné zložky účtovnej jednotky v zahraničí

Spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. nemá žiadne organizačné zložky v zahraničí.

## Významné riziká a neistoty

Spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s, nie je vystavená žiadnym významným rizikám a neistotám nad rámec bežných podnikateľských aktivít.

## Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa

Nenastali žiadne udalosti osobitného významu.

## Náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. sa v roku 2013 nepodieľala na žiadnej výskumnej a vývojovej činnosti.

## Nadobúdanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov materskej účtovnej jednotky

Spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s. v roku 2013 nenadobudla vlastné akcie, dočasné listiny, obchodné podiely a akcie, dočasné listiny a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

## Hospodársky výsledok

Výsledok hospodárenia – výsledok hospodárenia za rok 2013 dosiahol po zdanení hodnotu 1 981 320 EUR. Výnosy a náklady sumárne za rok 2013 sú uvedené v nasledujúcej tabuľke.

## Vývoj hospodárskeho výsledku

| (v €) | 2013 | 2012 |
|---|---|---|
| Celkové výnosy | 30 989 654 | 31 110 613 |
| Celkové náklady vrátane dane z príjmov | 30 330 753 | 29 129 293 |
| Výsledok hospodárenia po zdanení | 658 899 | 1 981 320 |

## Členenie výnosov

| (v €) | 2013 | 2012 |
|---|---|---|
| Výnosy celkom | 30 989 654 | 31 110 613 |
| Aktivácia | 0 | 0 |
| Tržby za vlastné výrobky | 29 606 401 | 30 069 041 |
| Tržby z predaja služieb | 1 549 726 | 1 014 891 |
| Zmena stavu vnútroorganizačných zásob | - 169 801 | -72 436 |
| Finančné výnosy | 441 | 236 |
| Ostatné výnosy | 2 887 | 98 881 |

## Štruktúra majetku a jeho krytia

| (v €) | 2013 | 2012 |
|---|---|---|
| Spolu majetok - netto | 12 609 878 | 14 640 456 |
| Neobežný majetok | 3 187 075 | 3 274 289 |
| Zásoby, pohľadávky a finančné investície | 9 354 824 | 11 243 542 |
| Finančné účty | 6 862 | 5 248 |
| Časové rozlíšenie | 61 117 | 117 377 |
| Spolu vlastné imanie a záväzky | 12 609 878 | 14 640 456 |
| Vlastné imanie | 6 278 629 | 7 601 050 |
| Rezervy | 2 108 548 | 2 041 586 |
| Záväzky | 4 222 701 | 4 997 820 |

## Členenie nákladov bez dane z príjmov

| (v €) | 2013 | 2012 |
|---|---|---|
| Náklady bez dane z príjmov | 30 020 944 | 28 796 676 |
| Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladových dodávok | 10 203 307 | 10 830 272 |
| Osobné náklady | 7 111 310 | 6 095 912 |
| Odpisy a opravné položky k DHM a DNM | 161 306 | 149 185 |
| Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam | 302 111 | -119 065 |
| Ostatné náklady z hospodárskej činnosti | 113 898 | -22 931 |
| Finančné náklady | 8 815 | 1 851 |
| Služby | 11 996 442 | 11 780 609 |
| Dane a poplatky | 123 755 | 80 843 |

## Auditovaná účtovná závierka

Auditovaná účtovná závierka za rok 2013, poznámky k účtovným výkazom za rok 2013 a správa nezávislého audítora sú uvedené v plnom rozsahu v prílohe č. 1.

## Návrh na rozdelenie zisku

Dňa 27.3.2014 na rokovaní Predstavenstva spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., bolo navrhnuté rozdelenie zisku nasledovne:

| | EUR |
|---|---|
| Zisk po zdanení | 658 898,89 |
| Prídel do Sociálneho fondu | 10 660 |
| Dividendy pre akcionára SSE | 0 |

# IV. Správa o činnosti dozornej rady

Dozorná rada počas celého roku 2013 pracovala v nasledovnom zložení:

Predseda: **Ing. Juraj Pukáč**
(od 09.11.2012)
Členovia: **Ing. Ľubomír Kollárik**
(od 16.03.2012)
**Bc. Jana Ďurčanová**
(od 16.03.2012)
(volená z radov zamestnancov)

V rámci výkonu svojej pôsobnosti podľa Stanov spoločnosti a Obchodného zákonníka, Dozorná rada:

### Udelila súhlas:

- So zásadnou reorganizáciou EEM, a.s. ktorá spočíva v prevode činnosti (úlohy) pôvodného zamestnávateľa, ktorým je spoločnosť EEM, a.s. na zamestnávateľa nového, t.j. na spoločnosť SSE-D, a.s. , a to na základe zmluvy o prevode činností, ktorá bude uzatvorená podľa par. 269 ods.2 Obchodného zákonníka, medzi EEM, a.s. ako prevádzajúcim a SSE-D, a.s. ako nadobúdateľom , pričom spolu s tým budú prevedení aj zamestnanci EEM, a.s. v ich súčasnom postavení (205 zamestnancov) vrátane ich osobného vybavenia a súvisiaceho majetku. Prevod sa týka najmä nasledovných činností( úloh) vykonávaných v spoločnosti EEM, a.s.: výroba sever, výroba juh, príprava výroby, projektová dokumentácia a podporné činnosti GR
- s obchodným rozhodnutím spoločnosti v súvislosti so súborom záležitosti, ktoré nie sú výslovne v Ročnom obchodnom pláne a ktorých hodnota prevyšuje 250 000 EUR, a ktoré v zhode s predchádzajúcim rozhodnutím dozornej rady spočívajú v prevode obchodných činností ( úloh)

Dozorná rada sa v súlade so Stanovami spoločnosti stretla na zasadnutiach päťkrát.

| Termín konania DR | Počet členov DR | Neprítomný (meno a priezvisko) |
|---|---|---|
| 27.03.2013 | 3 | všetci členovia DR prítomní |
| 15.05.2013 | 3 | všetci členovia DR prítomní |
| 25.09.2013 | 2 | Bc. Jana Ďurčanová – ospravedlnená |
| 20.11.2013 | 3 | všetci členovia DR prítomní |
| 11.12.2013 | 3 | všetci členovia DR prítomní |

pôvodného zamestnávateľ EEM, a.s. na zamestnávateľa nového SSE-D, a.s., a tento postup schvaľuje

### Schválila:

- pohyblivú časť odmien členov Predstavenstva za 2.polrok 2012 a 1.polrok 2013 v súlade so Zásadami odmeňovania.
- Správu o činnosti Dozornej rady spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. v roku 2012
- Stanovisko Dozornej rady spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. v roku 2012
- Stanovisko Dozornej rady spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. k návrhu riadnej individuálnej účtovnej závierky spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. za rok 2012 a k návrhu na rozdelenie zisku Elektroenergetické montáže, a.s. za rok 2012
- Zmenu Rokovacieho poriadku Dozornej rady EEM, a.s. k 1. aprílu 2013
- Informáciu o zahraničných pracovných cestách pracovníkov vedenia spoločnosti za rok 2012
- Prehľad nákupov EEM, a.s. za rok 2012 a I. Q. 2013
- Plán práce na rok 2014.

## Zobrala na vedomie materiály :

- Správu o výsledkoch spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. za obdobie 1.-3.Q 2013
- Audítorom overenú riadnu individuálnu účtovnú uzávierku vrátane Správy nezávislého audítora a návrh na rozdelenie zisku spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. za rok 2012
- Informáciu o zásadných zámeroch obchodného vedenia spoločnosti na budúce obdobie, ako aj o predpokladanom vývoji stavu majetku, financií a výnosov spoločnosti

## Záver

Dozorná rada v priebehu roka 2013 nepožiadala Predstavenstvo spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. o zvolanie Mimoriadneho valného zhromaždenia.

V spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. nedošlo v priebehu roka 2013 k zvýšeniu resp. zníženiu základného imania.

Dozorná rada si v priebehu celého obdobia riadne plnila svoju kontrolnú funkciu v zmysle Stanov spoločnosti a § 197 a nasl. Obchodného zákonníka.

Dozorná rada nezaznamenala porušenie Stanov, platných právnych predpisov zo strany Predstavenstva pri výkone podnikateľskej činnosti spoločnosti.

## Stanovisko Dozornej rady spoločnosti Elektroenergetické montáže, a. s. k riadnej individuálnej účtovnej závierke

Dozorná rada spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. na svojom zasadnutí dňa 09.04.2014 preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti k 31. decembru 2013, vrátane správy nezávislého audítora KPMG Slovensko spol. s r.o., licencia SKAU č. 96 zo dňa 19. marca 2014 a návrh predstavenstva na rozdelenie zisku spoločnosti za rok 2013.

Na základe uvedeného Dozorná rada spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s. odporúča Riadnemu valnému zhromaždeniu spoločnosti Elektroenergetické montáže, a. s.:

1. schváliť riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti Elektroenergetické montáže, a. s. k 31. decembru 2013
2. schváliť návrh na rozdelenie zisku spoločnosti Elektroenergetické montáže, a. s. za rok 2013 nasledovne:

| | EUR |
|---|---|
| Auditovaný čistý zisk za rok 2012 | 658 898,89 |
| Prídel do Zákonného rezervného fondu | 0,00 |
| Prídel do Sociálneho fondu | 10 660,00 |
| Tantiémy pre členov predstavenstva a dozornej rady | 0,00 |
| Čistý zisk použiteľný na výplatu dividend akcionárovi | 648 238,89 |

Dozorná rada spoločnosti Elektroenergetické montáže, a. s. zároveň o d p o r ú č a Riadnemu valnému zhromaždeniu spoločnosti Elektroenergetické montáže, a. s. schváliť vyplatenie dividend akcionárovi na jeho účet v jednej platbe do 15 dní od konania Riadneho valného zhromaždenia.

V Žiline, dňa 9. apríla 2014

**Ing. Juraj Pukáč**
predseda Dozornej rady

# V. Strategické ciele a predpokladaný vývoj spoločnosti

Základným predpokladom udržania a zlepšenia trhovej pozície spoločnosti Elektroenergetické montáže, a.s., je vysoká a stabilná kvalita ponúkaných služieb, nepretržitá starostlivosť o zákazníkov, flexibilné reagovanie na potreby trhu a poskytovanie profesionálnych služieb. Naša spoločnosť dosahuje tento cieľ konkrétnymi opatreniami smerujúcimi k systematickému rastu produktivity práce.

## Našimi hlavnými strategickými cieľmi v roku 2014 bude :

- Udržanie si našej pozície dodávateľa elektromontážnych služieb.
- Prispôsobovanie sa novým trendom trhu a promptná reakcia.
- Posilnenie propagácie nového produktu spoločnosti – kompletizácia a montáž trafostaníc, ich prezentácia a poradenstvo pre podporu predaja koncovému zákazníkovi. Identifikácia takýchto potrieb zákazníka pri spracovaní cenových ponúk.
- Spolupráca so zahraničnými partnerskými spoločnosťami na projektoch rozsiahleho a významného charakteru v tuzemsku a zahraničí – vytváranie nových kooperácií a rozširovanie pôsobnosti spoločnosti na trhoch v Českej republike, Poľsku, Nemecku a iných.
- Monitorovanie a účasť vo verejných súťažiach pre zabezpečenie práce a sledovanie konkurencie. Sledovanie vestníka verejných súťaži a stránok spoločnosti v energetickom priemysle.
- Obhájenie certifikácie v systéme manažérstva kvality, environmentálneho manažérstva a systéme manažérstva ochrany zdravia a bezpečnosti.